

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI  
LASTİK VE SANAYİ TİCARET A.Ş.**

**1 OCAK – 31 MART 2024**

**ARA DÖNEMİNE AİT**

**FAALİYET RAPORU**



**Brisa Bridgestone Sabancı Lastik ve Sanayi Ticaret A.Ş.**

**II.14.1 Sayılı Tebliğ'e İstinaden Hazırlanmış**

**1 Ocak – 31 Mart 2024 Ara Dönemi**

**Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

**İÇİNDEKİLER**

- 1. Genel Bilgiler**
- 2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**
- 3. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**
- 4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**
- 5. Finansal Durum**
- 6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi**
- 7. Diğer Hususlar**
- 8. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum**

## 1. Genel Bilgiler

<b>Ticaret Unvanı</b>	: Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>Ticaret Sicil Memurluğu</b>	: İstanbul
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	: 126429-0
<b>Mersis No</b>	: 0187002389400013
<b>Vergi Dairesi</b>	: Büyük Mükellefler
<b>Vergi Numarası</b>	: 1870023894
<b>Merkez Adresi</b>	: Küçük Çamlıca Mah. Şehit İsmail Moray Sk. Temsa Sitesi No: 2/1 Altunizade/Üsküdar-İstanbul
<b>İzmit Fabrika</b>	: Alikahya Fatih Mah. Sanayi Cad. No: 98 İzmit-Kocaeli
<b>Aksaray Fabrika</b>	: Erenler OSB Mah. Recep Tayyip Erdoğan Blv. No: 21/1 Taşpınar Merkez-Aksaray
<b>Arvento Mobil Sistemler A.Ş. (Merkez)</b>	: ODTÜ Teknokent Bilişim İnovasyon Merkezi Mustafa Kemal Mah. Dumlupınar Blv. 280/G Kat: 5 No: 514 Çankaya-Ankara
<b>İnternet Sitesi</b>	: <a href="http://www.brisa.com.tr">www.brisa.com.tr</a>

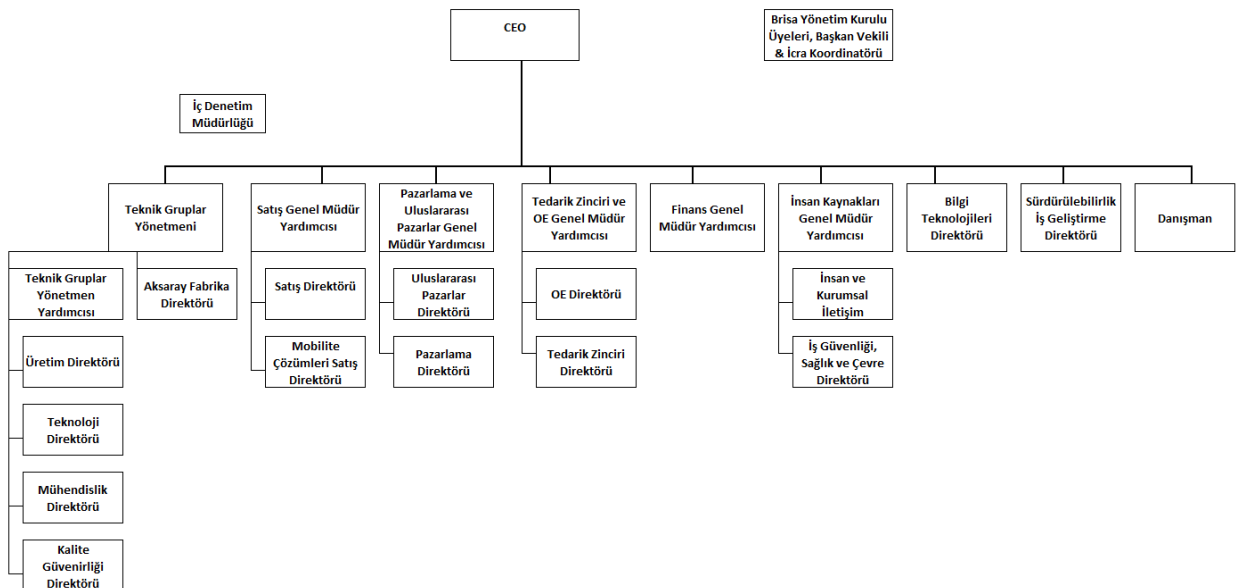
### a) Faaliyet Konusu

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa") 1974 yılında Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak kurulmuş olup, 1988 yılında Bridgestone Corporation ile gerçekleştirilen hisseli ortaklık anlaşması sonucunda Şirket'in adı Brisa olarak değişmiştir.

Şirket'in ana faaliyet konusu her tip ve nevide dış ve iç lastikler, ayakkabı mamulleri, reçineler, plastik kayışlar ve kimyevi maddeler dahil olmak üzere tabii ve suni kauçuk mürekkebatı, kauçuğun yerini alan maddeler, kauçuk evsafına haiz veya aynı maksatla kullanılan maddeler ile kısmen veya tamamen kauçuktan imal edilen maddeleri elde etmek ve üretmek; lastik kaplama işi ve hizmetini vermek, otomotiv sektörüne ilişkin diğer her türlü ürün, yedek parça ve aksesuarların alım, satım ve servis hizmetlerini vermektir.

Mobilite dönüşümü kapsamında, Arvento Mobil Sistemler A.Ş.'nin sermayesinin %88,89'unu temsil eden payların tamamını 1 Mart 2022 tarihinde satın alan Brisa, güçlü lastik ürünlerini ve servis ağını Arvento filo yönetim platformu ile entegre etmekte; bütünleşmiş mobil sistemlere ve veri analitiğine dayalı filo yönetim hizmetleri ile müşterilerine kolaylık, verimlilik ve üretkenlik sağlamaktadır.

### b) Organizasyon Yapısı



### c) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermaye Piyasası Mevzuatına göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan Brisa'nın tescil edilmiş 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 305.116.875 TL'dir. Bu sermaye her biri 1 Kuruş nominal değere sahip toplam 30.511.687.500 (31 Aralık 2023: 30.511.687.500) adet nama yazılı paydan oluşmaktadır.

31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Brisa'nın çıkarılmış sermayesi ve bu sermayenin pay sahipleri arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar:	Pay (%)	31 Mart 2024	Pay (%)	31 Aralık 2023
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	43,63	133.111.388	43,63	133.111.388
Bridgestone Corporation	43,63	133.111.388	43,63	133.111.388
Diğer	12,74	38.894.099	12,74	38.894.099
<b>Sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>305.116.875</b>	<b>100,00</b>	<b>305.116.875</b>

### d) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Sermayeyi temsil eden paylar (A), (B), (C), (D), (E), (F) ve (G) olmak üzere yedi gruba bölünmüştür. (A), (B), (C), (D), (E), (F) ve (G) grubu payların sahiplerine Esas Sözleşme'nin 10 (Yönetim Kurulu), 12 (Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Görev Süresi), 13 (Yönetim Kurulu'nun Toplantı Kararları), 17 (Genel Kurul) ve 31'inci (Devri Kısıtlı Nama Yazılı Hisseler) maddelerinde belirtilen hususlar dışında herhangi bir ayrıcalıklı hak ve imtiyaz sağlanmaz.

Esas Sözleşme'nin 21'inci maddesi gereği, Genel Kurul'da pay sahipleri oy haklarını Türk Ticaret Kanunu'nun 434'üncü maddesi uyarınca paylarının toplam itibari değerleriyle orantılı olarak kullanırlar. Oy haklarına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

### e) Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu (Üst Düzey Yöneticiler)

Brisa Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümleri gereği ikisi bağımsız olmak üzere toplam 11 üyeden oluşmaktadır. Esas Sözleşme'nin 10'uncu maddesinde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu, her grubun hisse sahiplerinin ekseriyetinin göstereceği aday veya adaylar arasından (A Grubu) için bir, (B Grubu) için üç, (C Grubu) için bir, (D Grubu) için bir, (E Grubu) için bir, (F Grubu) için bir ve (G Grubu) için bir üye, ayrıca iki bağımsız üyeden oluşmak üzere, Genel Kurul'ca seçilmektedir.

Esas Sözleşme'nin 12'nci maddesinde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi en çok üç yıl olup süresi biten üye yeniden seçilebilmektedir. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle açılması halinde, Yönetim Kurulu, açılan üyelik için yeni bir üye seçerek ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunmaktadır.

Esas Sözleşme'nin 13'üncü maddesi gereğince, Yönetim Kurulu, her yıl (B) veya (G) grubu hissedarlar tarafından önerilmiş üyeler arasından bir Başkan; (A), (D), (E) veya (F) grubu hissedarlar tarafından önerilmiş üyeler arasından bir Başkan Vekili seçer. Başkan ve Başkan Vekili bir veya daha fazla dönem için tekrar seçilebilirler.

#### Yönetim Kurulu:

- **Ahmed Cevdet Alemdar** – Başkan
- **Tomio Fukuzumi** – Başkan Vekili
- **Mustafa Bayraktar** – Üye
- **Haluk Dinçer** – Üye
- **Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx** – Üye
- **Mete Ekin** – Üye
- **Jerome Freddy Pierre Boulet** – Üye
- **Haluk Kürkçü** – Üye ve CEO

- **Sakine Şebnem Önder** – Üye
- **Ahmet Erdem** – Üye (Bağımsız)
- **Fatma Dilek Yardım\*** – Üye (Bağımsız)

\*Raporlama dönemi sonrasında gerçekleşen 19 Nisan 2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, Mehmet Tanju Ula'nın görevi sona ermiş olup; tüm görev ve sorumluluklarını yapmak üzere yerine Fatma Dilek Yardım seçilmiştir.

Brisa Yönetim Kurulu Üyeleri, 19 Nisan 2024 tarihinde gerçekleşen 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, 2027 yılında düzenlenecek 2026 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 3 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası 25 Nisan 2024 tarih ve 2024/11 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu görev dağılımı yukarıdaki şekilde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri ve bağımsız Üyelerin bağımsızlık beyanları Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

Şirket üst yönetimi Esas Sözleşme hükümleri gereği Yönetim Kurulu tarafından seçilerek göreve atanır.

### **İcra Kurulu (CEO ve İcra Koordinatörü hariç alfabetik sıra ile):**

- **Haluk Kürkçü** – CEO
- **Tomio Fukuzumi** – İcra Koordinatörü
- **Cenk Koçdor** – Satış Genel Müdür Yardımcısı
- **Evren Güzel** – Pazarlama ve Uluslararası Pazarlar Genel Müdür Yardımcısı
- **Neslihan Döngel Özlem** – Finans Genel Müdür Yardımcısı
- **Tetsuya Tsutsumi** – Teknik Gruplar Yönetmeni
- **Tuğba Gök Nam** – İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı
- **Yakup Demir** – Tedarik Zinciri ve OE Genel Müdür Yardımcısı

İcra Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 3.668'dir (31 Aralık 2023: 3.712). Bu çalışanların 2.741'i Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi (31 Aralık 2023: 2.786), 921'i Toplu İş Sözleşmesi dışındadır (31 Aralık 2023: 906). Şirket'te 6 yabancı çalışan vardır (31 Aralık 2023: 20). Ayrıca Şirket'te belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan çalışan sayısı 69'dur (31 Aralık 2023: 6).

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (LASTİK-İŞ) ile Şirket arasında 16 Ocak 2024 tarihinde başlayan 23.Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri, 25 Mart 2024 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 24 ay süreli Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak, 1 Ocak 2024 tarihinden geçerli olmak üzere, yürürlüğe girmiştir.

Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, dört aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, BES, sağlık sigortası, kapsam dışındaki çalışanlara hayat sigortası, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, alışveriş fişi, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlara yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

## **2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu Üyelerinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir. İcra Kurulu Üyelerinin ücretleri ise, sabit ve performans dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

19 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine görev süreleri boyunca aylık 90.000 TL brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.

İcra Kurulu Üyelerinin sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, Şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenmektedir. İcra Kurulu üyelerinin primleri; Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, kıdem tazminatı, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası, yabancı personele ödenen kira, yurt dışı taşınma masrafları, binek araç kiralari, yakıt ve cep telefonu vb. diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden ve kıdem tazminatı ile diğer karşılık tutarlarından oluşmaktadır.

Brisa'nın 31 Mart 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerinde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

<b>(TL)</b>	<b>31 Mart 2024</b>	<b>31 Mart 2023</b>
Maaş ve diğer kısa vadeli faydalar	77.844.020	48.270.659
Kıdem tazminatı	74.116	48.060
Diğer uzun vadeli faydalar	936.880	628.921
<b>Toplam</b>	<b>78.855.016</b>	<b>48.947.640</b>

### **3. Araştırma ve Geliştirme Giderleri**

Türkiye lastik sektörünün mobilite lideri olan Brisa, 1985 yılından beri Ar-Ge'ye yatırım yapmaktadır. 2017 yılında belgelendirilen İzmit fabrikasında konumlanan Brisa Ar-Ge Merkezi'nde katma değerli ürün geliştirme faaliyetlerine ivme kazandırmaktadır.

Brisa, Ar-Ge alanında uluslararası arenada güçlenmesini sağlayan yenilikçi üretim teknikleri ve ham maddelere odaklanmaktadır. Bir yandan yerli üretimi artırarak endüstriyel birikime katkı sağlarken, bir yandan ihracatına ivme kazandırarak ülke ekonomisine değer katmaktadır.

Brisa'da dijitalleşme alanında da güçlü adımlar atılmaktadır. Bu çerçevede, teknik tasarım süreçlerini yapay zekâ ile otomatikleştiren yazılımlar geliştirilmiştir. Böylece, geliştirme süreçleri mükemmelleştirilip hızlandırılmıştır. Mobilitenin geleceğini hizmet etmek adına müşterilerine yenilikçi servisler geliştiren Şirket, üretim süreçlerinde de en üstün başarıyı sağlamak üzere görüntü işleme ve uçtan uca veri analizi sistemleri kurmaktadır.

Brisa otomotiv sektörünün geleceğini şekillendirecek elektrikli araçlar için Ar-Ge ve teknoloji geliştirme çalışmaları da yürütmektedir. Bu doğrultuda, öncelikle araç üreticilerinin elektrikli araçlar lastiklerinden beklentilerini karşılamak üzere üretim teknolojileri yenilenmektedir.

Tüm yatırım ve çalışmalarla Şirket 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla 94,0 milyon TL harcama (31 Aralık 2023 itibarıyla: 272,2 milyon TL) yaparak 29 adet yeni ürün geliştirmiştir.

### **4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

#### **a) Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler**

##### **Bağlı Ortaklıklar:**

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla konsolide edilen Bağlı Ortaklıklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

<b>Ticaret Unvanı</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>	<b>Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi (TL)</b>	<b>Brisa'nın Şirket Sermayesindeki Payı (%)</b>
Arvento Mobil Sistemler A.Ş.	Araç takip ve filo yönetim sistemleri, nesne-kişi takip sistemleri, tekne takip sistemleri ve M2M çözümleri	7.600.000	88,89

Ocak-Mart 2024 dönemi içerisinde Brisa'nın Şirket sermayesindeki payı değişmemiştir (31 Aralık 2023: %88,89).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla dolaylı Bağlı Ortaklıklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

<b>Ticaret Unvanı</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>	<b>Ülke</b>
Arvento Kurumsal Hizmetler ve Danışmanlık A.Ş	Araç takip ve filo yönetimi	Türkiye
Arvento Mobile Systems GmbH	Araç takip ve filo yönetimi	Almanya

Grup'un bağlı ortaklığı Arvento Mobil Sistemler A.Ş'nin, bağlı ortaklığı konumunda yer alan Arvento Mobile Systems Services Co.'nun hisselerinin tamamı 26 Şubat 2024 tarihinde devredilerek tescil işlemleri tamamlanmıştır. Arvento Mobile Systems Services'in Grup'un konsolide finansal tabloları içerisinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

#### **b) Esas Sözleşme Değişikliği**

Dönem içerisinde Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

#### **c) Bağımsız Denetim**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2024 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine 19 Nisan 2024 tarihli 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerince onay verilmiştir. İlgili Genel Kurul kararı, 8 Mayıs 2024 tarihinde tescil ettirilerek Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin aynı tarih ve 11077 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

#### **d) Yatırım Harcamaları**

Brisa, yolculuklara değer katma misyonuyla faaliyetlerini sürdürürken bir yandan da ürün kapasitesini, çeşitliliğini ve kalitesini artırmaya, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme odaklı modernizasyon çalışmalarına yönelik yatırımlara devam etmektedir.

1 Ocak-31 Mart 2024 döneminde İzmit fabrikasında, yenileme, modernizasyon ve yeni teknoloji ürün üretim çalışmalarına yönelik olarak, 1,8 milyon ABD doları tutarı teşvik belgesi kapsamında olmak üzere, toplam 3,8 milyon ABD doları tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir.

Aynı dönemde Aksaray fabrikasında, 9,0 milyon ABD doları tutarı teşvik belgesi kapsamında olmak üzere, toplam 9,9 milyon ABD doları yatırım harcaması yapılmıştır. Böylece bugüne kadar Aksaray fabrikası için yapılan yatırım harcaması toplamı 347,6 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

## e) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

Aksaray fabrikasında yapılması planlanan güneş enerjisi yatırım kararı doğrultusunda, Şirket'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapmış olduğu yatırım teşvik belgesi müracaatı 22 Mart 2024 tarihinde onaylanmış olup, başlangıç tarihi 18 Mart 2024 ve bitiş tarihi 18 Mart 2027 olan, toplam 29.631.327.-TL'lik yatırım için Şirket adına 22 Mart 2024 tarih, 566197 belge numaralı ve 1082393 ID numaralı 3 yıllık yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Bölgesel Yatırımlar kapsamındaki yatırımla ilgili olarak yararlanılacak destek unsurları şu şekildedir: Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği: 6 yıl; Vergi İndirim Oranı: %70, Yatırıma Katkı Oranı: %30; KDV İstisnası.

27 Mayıs tarihinde JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme süreci tamamlanmış olup, uzun vadeli ulusal kurum kredi rating notu "AAA (tr)" olarak teyit edilmiş olup, tüm notlar şu şekilde oluşmuştur: Uzun vadeli ulusal kurum kredi rating notu: "AAA (tr) / (Stabil Görünüm)"; kısa vadeli ulusal kurum kredi rating notu "J1+ (tr) / (Stabil görünüm)"; uzun vadeli uluslararası kurum kredi rating notu "BBB+ / (Stabil görünüm)". Bütün notlar "yatırım yapılabilir" seviyededir.

Elektrikli araçlarla da uyumlu olan, Bridgestone'un Enliten teknolojisi ile hizmete sunduğu Turanza 6 lastiklerinin satışına devam edilmiş, Lassa'nın yerli Nextgen teknolojisi ile tasarladığı, Türkiye'nin elektrikli ve hibrit araçlarla uyumlu üretilen yerli lastiği Revola pazara sunulmuştur.

Brisa, Togg'un SUV araçlarından sonra sedan araçlarında da 18 inch'te Lassa markası ile tek lastik tedarikçisi olmuştur.

Bridgestone, kusursuz performans özelliklerine sahip yeni desen ürünleri Turanza All Season 6 ve Dueler All-Terrain A/T002'yi piyasaya sunmuştur.

İhracat tarafında "Together in Every Mile" söylemi ile ilk global reklam filmi yayınlanmıştır.

Sürdürülebilirliği 2030 vizyonunda önceliklendiren Brisa, uluslararası çevresel raporlama platformu Karbon Saydamlık Projesi (CDP) 2023'te İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinde Global A Listesi'nde yer almıştır. Dünya lastik sektöründe iki kategoride birden Global A Listesi'ne giren tek şirket olan Brisa, Türkiye'den ilgili Liste'ye giren beş şirketten biri olmuştur. Bu beş şirket arasında Brisa tek sanayi şirkettir.

Brisa, Tarım ve Orman Bakanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliğiyle hayata geçen "Su Verimliliği Seferberliği" projesi kapsamında düzenlenen Sanayi Su Buluşması'na katılmış ve iyi uygulamalarını paylaşmıştır.

Brisa, "Sürdürülebilirlik Teşvik Sistemi" dijital toplantısında bayileriyle bir araya gelerek sürdürülebilirliğin önemini, Yeşil Bayi Programı ve sürdürülebilirlik teşvik sisteminin detaylarını anlatmıştır.

Kadınları iş yaşamına kazandırma stratejisi doğrultusunda Brisa, sektöre standardizasyon getirme vizyonuyla yola çıkan Brisa Akademi'nin "Belgelendirme, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı", İzmir Büyükşehir Belediyesi ve Sabancı Vakfı iş birliğiyle gerçekleştirilen ve genç kadınların mesleki becerilerinin geliştirilerek istihdama katılımını amaçlayan Geleceğini Kuran Genç Kadınlar Projesi kapsamında 11 kursiyer 6 hafta eğitim alarak, Brisa Akademi Lastik Bakım Onarımcısı MYK belgelendirme sürecini tamamlamıştır.

Brisa, yetenek yönetimi ve gelişimi alanlarında, global ölçekte saygın ve güvenilir organizasyonlardan Association for Talent Development tarafından 21 yıldır düzenlenen "ATD BEST Awards"ta Türkiye'den 20 kurum arasına girerek "ATD Best" ödülüne layık görülmüştür.

Bağımsız araştırma şirketi Sia Insight tarafından gerçekleştirilen Yılın Seçilmiş Ürünleri araştırmasının sonuçlarına göre, dünyanın en önemli inovasyon ödülllerinden biri olan Yılın Seçilmiş Ürünü Ödülü'nün lastik kategorisinde bu yılki sahibi, Brisa'nın Bridgestone markasına ait Turanza 6 olmuştur.



## f) Çıkarılmış Hisse Senetleri ve Tahviller

2023 yılı tahvil ihraçlarına ilişkin detay bilgiler ve 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla kupon ödemeleri aşağıdaki gibidir:

ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	Vadesi	Vade (Gün)	Kupon Sayısı	Ödenen Kupon Sayısı
TRSBRSA32410	500.000.000	10.02.2023	08.03.2024	392	1	1
TRSBRSA32428	500.000.000	17.02.2023	27.03.2024	404	1	1
TRSBRSA42419	500.000.000	17.02.2023	16.04.2024	424	1	-
TRSBRSA32519	1.000.000.000	08.03.2023	04.03.2025	727	8	4
<b>Toplam</b>	<b>2.500.000.000</b>					

2024 yılının ilk çeyreğinde sukuk ihracı gerçekleştirilmemiştir.

## g) İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

İç denetim, Şirket faaliyet ve hizmetlerini etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütmek, Şirketin risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmek ve Şirket'in kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

Ayrıca, iç denetim mekanizmasının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kurulu'na bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetim Komitesi İç Denetim Bölümü'yle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapmaktadır.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilip, Şirket üst yönetimi ile iş birimi liderlerinin de talep ve tavsiyeleri dikkate alınarak denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Evreni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir. Buna göre, 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla toplam 12 adet alt süreçten oluşan 2 adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

## h) Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap dönemi içerisinde Şirket kendi payını iktisap etmemiştir.

### **i) Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler**

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlamaya ve bağımsız denetime ilişkin uyulması zorunlu düzenlemeleri çerçevesinde altı aylık ve yıllık finansal tablolarını bağımsız denetimden geçirmektedir. 1 Ocak – 31 Mart 2024 ara hesap dönemi içerisinde Şirket'te herhangi bir özel ve kamu denetimi olmamıştır.

### **j) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler**

1 Ocak – 31 Mart 2024 ara hesap dönemi içerisinde Şirket'in faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

### **k) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

### **l) Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgiler**

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek bir durumun gerçekleşmemesi için azami özen gösterilmekte olup, bu hususlarda hizmet alımlarında ilgili mevzuat hükümlerine uyulmaktadır. 1 Ocak – 31 Mart 2024 ara hesap dönemi içerisinde bu hususta çıkar çatışması yaratan bir durum gözlenmemiştir.

### **m) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Bilgiler**

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

### **n) Genel Kurul Kararlarına İlişkin Bilgiler**

Brisa 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 19 Nisan 2024 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısına sermayeyi oluşturan payların %89,6'sını temsil eden pay sahipleri katılım sağlamıştır. Genel Kurul toplantısına ilişkin olarak kurumsal yönetim ilkelerine istinaden yapılması gereken tüm açıklamalar zamanında ve usulüne uygun olarak yapılmıştır. Genel Kurul toplantı sonucu 8 Mayıs 2024 tarihinde tescil edilerek hukuken geçerli hale gelmiştir.

### **o) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

1 Ocak – 31 Mart 2024 ara hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

### **p) Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler**

Brisa, 1 Ocak – 31 Mart 2024 ara hesap döneminde 40.549 TL tutarında bağış yapmıştır.

19 Nisan 2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 2024 yılında yapılacak bağışların sınırının 2024 yılı ticari karının %5 (yüzde beş)'ine kadar olmasına karar verilmiştir.

## **5. Finansal Durum**

### **a) Finansal Göstergeler**

Brisa'nın konsolide finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir:

<b>Lastik Satış Tonajı</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2024</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2023</b>	<b>2024-2023 Değişim, %</b>
Yurt İçi	36.367	33.199	%10
Yurt Dışı	17.217	19.050	%-10
<b>Toplam</b>	<b>53.584</b>	<b>52.248</b>	<b>%3</b>
Yenileme	27.400	25.877	%6
Orijinal Ekipman	8.966	7.321	%22
<u>Yurt İçi Toplam</u>	<u>36.367</u>	<u>33.199</u>	<u>%10</u>
Lassa İhracat	12.833	13.776	%-7
Bridgestone İhracat	4.384	5.274	%-17
<u>Yurt Dışı Toplam</u>	<u>17.217</u>	<u>19.050</u>	<u>%-10</u>
<b>Toplam</b>	<b>53.584</b>	<b>52.248</b>	<b>%3</b>
<b>Net Satışlar (MTL)</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2024</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2023</b>	<b>2024-2023 Değişim, %</b>
Yurt İçi	5.253	5.313	%-1
Yurt Dışı	2.216	2.750	%-19
<b>Toplam</b>	<b>7.469</b>	<b>8.063</b>	<b>%-7</b>
<b>Brüt İhracat* (MUSD)</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2024</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2023</b>	<b>2024-2023 Değişim, %</b>
Yurt Dışı	76	90	%-16
<i>*FOB ABD doları rakamını içermektedir.</i>			
<b>Özet Gelir Tablosu (MTL)</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2024</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2023</b>	<b>2024-2023 Değişim, %</b>
Net Satışlar	7.469	8.063	%-7
Brüt Kar	2.099	1.836	%14
Faaliyet Karı*	1.040	853	%22

<b>Özet Gelir Tablosu (MTL)</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2024</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2023</b>	<b>2024-2023 Değişim, %</b>
Net Kar	586	515	%14
Net Kar (Tek Seferlik Gelir/Gider Öncesi)	595	947	%-37
FAVÖK**	1.498	1.289	%16

\*Brüt Kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır.

\*\*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar.

<b>Özet Bilanço (MTL)</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2024</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2023</b>	<b>2024-2023 Değişim, %</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	8.950	15.100	%-41
Toplam Aktifler	39.006	42.643	%-9
Finansal Borç	13.491	17.894	%-25
Net Finansal Borç/(Nakit)	532	-596	%189
Toplam Özkaynaklar	16.302	15.472	%5

<b>Özet Nakit Akım (MTL)</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2024</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2023</b>	<b>2024-2023 Değişim, %</b>
Operasyonel Nakit Akım	193	216	%-11
Yatırım Harcamaları (KKM hariç)	-933	-581	%61
Serbest Nakit Akım (KKM hariç)	-741	-365	%103
KKM	-750	-60	%1149
Serbest Nakit Akım (KKM dahil)	-1.491	-425	%251
Temettü Ödemesi	0	-2.008	%-100

<b>Likidite Oranları</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2024</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2023</b>
Cari Oran	1,23	1,27
Asit Test Oranı	0,98	1,08

<b>Mali Büyüme Oranları</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2024</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2023</b>
Net Borç/FAVÖK	0,36	-0,12
Toplam Borç/Özkaynaklar	1,39	1,76
Toplam Borç/Aktifler	0,58	0,64
Toplam Özkaynaklar/Aktifler	0,42	0,36

<b>Faaliyet ve Karlılık Oranları</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2024</b>	<b>1 Ocak-31 Mart 2023</b>
Brüt Kar Marjı	%28,10	%22,77
FAVÖK Marjı	%20,05	%15,99
Net Kar Marjı	%7,84	%6,39
Net Kar (Tek Seferlik Gelir/Gider Öncesi) Marjı	%7,97	%11,74

## **b) Dönem içi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler**

Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2024 yılı Ocak-Mart döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %25,2 oranında artarak 295.519 adet olarak gerçekleşmiştir. Otomobil satışları, 2024 yılı Ocak-Mart döneminde geçen yıla göre %33,05 oranında artarak 233.389 adet, hafif ticari araç pazarı %2,6 artarak 62.130 adet olmuştur.

2024'ün ilk üç ayında Türkiye Yenileme ve OE lastik pazarı geçen yılın aynı dönemine göre Binek ve Hafif Ticari segmentte büyüme gösterirken, Ağır Ticari ürün grubunda daralma göstermiştir. Global Data'nın yayınladığı 2024 birinci çeyrek rapor tahminine göre; 2024 yılında Türkiye Yenileme ve OE lastik pazarının 2023 yılına kıyasla %1,6 daralması beklenmektedir. Türkiye OE lastik pazarında; binek ve hafif ticari araç lastik satışlarında %12 daralma beklenirken, ağır ticari lastik satışlarında %4,3 oranında daralma beklenmektedir. Türkiye Yenileme lastik pazarında ise; hafif ticari araç lastikleri %9 oranında büyürken, binek araç lastiklerinin %2,3, ağır ticari araç lastikleri pazarının %4,8 oranında daralması beklenmektedir.

Türkiye'de sektördeki bu gelişmeler ışığında Brisa, Bridgestone, Lassa ve Dayton markaları ve yenilikçi çözümleri ile Yenileme ve OE lastik pazarında pazar payını artırmıştır. Şirket 2024'ün ilk çeyreğinde, sağlık ve güvenlik önceliği ile operasyonlarına devam etmiş, müşterilerin ve pazarın değişen ihtiyaçlarına odaklanmış ve hizmetlerini lastiğin ötesinde zenginleştirmiştir.

Global Data'nın yayınladığı 2024 ilk çeyrek raporuna göre, 2024 Ocak-Mart döneminde dünya otomobil ve hafif ticari toplam araç satışları 2023 yılının aynı dönemine kıyasla %4,4 büyüme göstermiştir. En fazla büyüme %27,5 ile Doğu Avrupa'da gerçekleşmiştir. ABD %5,1 büyürken, Japonya %18,1 ile en çok daralan ülkedir.

Otomobil ve hafif ticari toplam yeni araç satışları 2024'ün ilk çeyreğinde bir önceki yıla göre en çok Çin, Brezilya ve Rusya'da büyüme gösterirken, en çok daralan Kore, Endonezya, Malezya ve Tayland olmuştur.

2024 yılının ilk üç ayında dünya lastik pazarı 2023 yılının aynı döneminin üzerinde seyretmiştir. Dünya Yenileme ve OE lastik pazarı satışları önceki yıla kıyasla %5 büyümeye gösterirken, Avrupa Yenileme ve OE lastik pazarı %2,6 oranında büyümüştür.

Ocak-Mart 2024 döneminde geçen yılın aynı dönemine göre Lassa, Orta Avrupa, Bağımsız Devletler Topluluğu, Kuzey Afrika ile Orta Doğu pazarlarında konumunu korumuştur.

Lassa bu dönemde Avrupa ve Avrupa dışı pazarlarda toplam 20 ülkede pazar payını artırmıştır. Lassa'nın Avrupa'da pazar payı artışı gerçekleştirdiği ülkeler Almanya, İspanya, Yunanistan, Hollanda, Malta, Bulgaristan, Romanya, Karadağ, Letonya ve Arnavutluk olmuştur. Avrupa dışındaki pazarlarda ise Mısır, Fas, Cezayir, Kenya, Pakistan, Lübnan, Katar, Moldova, Gürcistan ve Kazakistan geçen seneye göre pazar payı artışı olan ülkelerdir.

1 Ocak – 31 Mart 2024 döneminde Brisa'nın üretim miktarı ve kapasite kullanım oranına ilişkin gerçekleştirmeler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Mart 2024</b>	<b>1 Ocak- 31 Mart 2023</b>	<b>2024-2023 Değişim, %</b>
Üretim Miktarı (Adet)	3.686.527	3.497.364	%5
Üretim Miktarı (Ton)	51.426	52.286	%-2
İzmit Kapasite Kullanım Oranı	%90,8	%92,0	%-1
Aksaray Kapasite Kullanım Oranı	%98,0	%99,0	%-1

\* İzmit fabrikasının yıllık üretim kapasitesi 11 milyon, Aksaray fabrikasının yıllık üretim kapasitesi ise 2,5 milyon lastiktir.

Brisa, Bridgestone, Lassa ve Dayton markalarıyla otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, tarım ve iş makinalarına yönelik emniyet ve kalite kriterleri açısından uluslararası standartlarda lastik üretimi gerçekleştirmektedir. Üretim yanı sıra Firestone markalı tarım lastikleri ve Kinesis marka dolgu forklift lastikleri ithal edilerek pazara 1.800 çeşit ürün sunulmaktadır. Bandag ve yerli Veloxia markaları ise lastik kaplama alanında yeniliklere öncülük etmektedir. Araç sahiplerine dengeli ürünler sunma hedefi çerçevesinde Bridgestone markası performans, çevre ve emniyete odaklanmakta, Lassa ile ekonomi, konfor ve sağlamlık parametrelerine öncelik vererek "Dengeli Performans" anlayışına sahip ürünler tasarlamaktadır.

Filo telematiği alanında erişilebilir teknolojik ürünler geliştirme vizyonu ile yola çıkan Arvento, yeni dönemde mobil kamera/telematik çözümleri, nesne takip sistemleri ve araç takip sistemleri alanındaki yeni nesil ürünleri ile çok daha kapsamlı operasyon yönetimi sunan ürünleri ile ön plana çıkmaktadır. Günümüz IoT dünyasının pratikte en yaygın kullanılan ürünlerini geliştirip üreten Arvento, kurumların dijitalleşme yolculuğunu hızlandıran mobilite çözümleri ile farklılaşmaktadır. Brisa birleşmesi sonrasında, "Bridgestone Mobility Solutions" dünyasının tecrübesini ve teknolojisini de arkasına alan Arvento, Brisa'nın lastik ürünlerini ve servis ağını, kendi filo yönetim platformu ile entegre eden, yepyeni çözümler için Brisa ile çalışmalarına devam etmektedir. 1 Ocak – 31 Mart 2024 döneminde Arvento'nun toplam cihaz sayısı 1,4 milyonu, aktif cihaz sayısı ise 800 bini geçmiştir.

Brisa mobilite dönüşümüne 2024 yılının birinci çeyreğinde de güçlü adımlarla devam etmiştir. 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla, 112 Otopratik ve 22 Propratik noktasında hizmet verilirken, e-şarj istasyon sayısı 72'ye, elektrikli ve hibrit araç bakımı verilen Otopratik hizmet noktası ise 32'ye ulaşmıştır. Son tüketiciye ve hızlı bakıma odaklanan Otopratik Midi nokta sayısı aynı dönemde 13 olmuştur.

İç pazarda tüketici segmentinde talebin gücünü koruması neticesinde toplam satış tonajı 2024 yılı birinci çeyreğinde önceki yılın aynı dönemine göre %3 oranında artış göstermiştir.

Dengeli satış kanalı portföyü, etkin fiyatlandırma politikaları ve yüksek marka bilinirliği ile Brisa güçlü performansını korumuş ve yılın ilk üç aylık döneminde cirosu 7,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Brüt kar, güçlü satış gelirleri, tedarik zinciri tarafında atılan doğru adımlar, üretimdeki verimlilik artışı ve kur riskine karşı uygulanan yerinde hedge politikaları neticesinde önceki yılın ilgili dönemine göre %14 artışla 2,1 milyar TL'ye ulaşırken, brüt kar marjı %28,10 seviyesine yükselmiştir (31 Mart 2023: %22,77). Karlılıkta görülen yüksek artış FAVÖK seviyesinde de devam etmiş ve önceki yılın aynı dönemine göre %16 artış ile 1,5 milyar TL'lik büyüklüğe ulaşılmıştır. FAVÖK marjı ise önceki yıldaki %15,99 seviyesinden 2024 yılı birinci çeyreğinde %20,05 seviyesine yükselmiştir.

Finansman maliyetlerindeki artışa bağlı olarak, net borç 532 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir (31 Aralık 2023: 596 milyon TL net nakit). Brisa, uzun vadeli döviz cinsinden kredileri için; alındıkları dönemde değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirmiştir. Döviz cinsinden kredilerin TL değerleri kur değişkenlikleri neticesinde artış veya azalış gösterebilmekte, bunun karşılığında çapraz kur swap işlemlerinin gerçeğe uygun değerlendirilmesi türev varlıklar altında gösterilmektedir. Toplam finansal borçlanmalara kiralama işlemlerinden borçlar dahil edilmemiştir. Finansal tablolarında muhasebeleştirilen banka kredileri, bu kredilerle ilişkili olan türev varlıkları (1,4 milyar TL) ile dikkate alındığında net borç 532 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bütün bu gelişmeler neticesinde ve etkin finansman yönetiminin katkısıyla net kar önceki yılın ilgili dönemine göre %14 artışla 586 milyon TL, net kar marjı ise %7,84 seviyesinde gerçekleşmiştir (31 Mart 2023: %6,39).

### **c) Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtımı**

Brisa kâr dağıtım politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Brisa'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Brisa'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabılır kârın %30'u oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir. Brisa'da kâr payı avansı dağıtımı uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Brisa Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine bilgi verilir.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler takip eden ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kâr Dağıtım Politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi Faaliyet Raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

19 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da 2023 yılı faaliyet sonuçları ve kâr dağıtım teklifi kabul edilmiş, nakit kâr payı hak kullanım tarihinin 24 Nisan 2024 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiş ve 3.985.644.200,00 TL Net Dağıtılabilir Dönem Kârından Şirket sermayesini temsil eden pay sahiplerine brüt %339,40 oranında toplam 1.035.566.673,75 TL, intifa senedi sahiplerine 164.438.995,70 TL kâr payının brüt olarak nakden dağıtılmasına karar verilmiştir. Net Dağıtılabilir Dönem Kârından kalan 118.474.982,57 TL'nin Genel Kanuni Yedek Akçe (2.tertip) ve 2.667.163.547,98 TL'nin Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

## 5. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Brisa Yönetim Kurulu'nun 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, Brisa'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, dış çevre ve sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki Üyelerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliği'nin Mahiyeti
Ahmet Erdem	Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tomio Fukuzumi	Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili - İcracı
Sakine Şebnem Önder	Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi - İcracı Olmayan

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Üyeler arasından atanır.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından seçilen asgari iki üyeden meydana gelir. Başkan'ın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilirler. Komite Üyeleri'nin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komite, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimini takiben yeniden oluşturulur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap döneminde 1 kere toplanmış, Yönetim Kurulu'na 2 adet raporlama yapmıştır.

## 6. Diğer Hususlar

### a) Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Olaylar

19 Nisan 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, toplam 1.035.566.673,75 TL tutarında brüt nakit temettü dağıtılmasına karar verilmiş olup, temettü ödemeleri 24 Nisan ve 26 Nisan tarihlerinde tamamlanmıştır.

## 7. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum

### a) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Durumu

Türk sanayisinin öncü ve lider şirketlerinden birisi olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincinde olan Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap



Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir. Bu ilke doğrultusunda Brisa, 1 Ocak – 31 Mart 2024 ara hesap döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ndeki Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum sağlamış ve uygulamıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirket’e sağladığı katkıların bilincinde olan tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelere uyum için gerekli özeni göstermiş ve bu hususları detaylı olarak <https://www.kap.org.tr/> adresinde ve Şirket’in internet adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne tam uyumun önemine inanmakta ve Tebliğ’de yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uymaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket’in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelerin uygulanmama gerekçeleri ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. 1 Ocak – 31 Mart 2024 ara hesap dönemi içerisinde kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumunda bir değişiklik gözlenmemiştir.

## **b) Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Durumu**

Sürdürülebilirlik, Brisa’nın iş yapış biçiminin önemli temellerinden biridir. Şirket, ana hissedarları olan Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding’in kurumsal değerleri ve yönetim tecrübesi ışığında faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda sektöründeki öncü uygulamalarla cesaretle yol almaktadır. Sorumlu bir üretici olmanın verdiği bilinçle paydaşları için yarattığı değeri daha ileri seviyelere taşımak ve her gün daha iyisini başarmak için araştırmakta, yenilik geliştirmekte, yatırım yapmakta, çalışmakta ve üretmektedir.

Brisa, sürdürülebilirlik yönetimi yaklaşımı ile sürdürülebilirlik stratejilerini, temel operasyonlarını ve yetkinliklerini bir araya getirmekte; paydaşları için katma değer yaratmaya devam etmektedir. Brisa’nın kurum kültürünün ve dolayısıyla tüm faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirdiği sürdürülebilirlik yönetimi anlayışının paydaşlar nezdinde yaygınlaştırılması amacıyla iletişim çalışmaları yürütülmekte, sürdürülebilirlik alanlarındaki gelişim noktalarının belirlenmesi için denetim faaliyetleri gerçekleştirilmekte ve somut hedeflere dayanan aksiyon planları ile sürdürülebilirlik performansının gelişimini güvence altına alınmaktadır.

Brisa, sürdürülebilirlik stratejisini Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş, Düşük Temaslı Ekonomiye Geçiş, Kültürel ve Sosyal Dönüşüm ana odaklarında toplamış durumdadır. Her bir odak alanında öncelikle riskler öngörülmekte, güçlü risk yönetimi anlayışıyla desteklenmektedir. Şirket’in aksiyonları Birleşmiş Milletler’in çözüm aradığı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile eşleştirilmekte, küresel çapta başlatılan bir hareketin çözümünde paydaş olunması önemsenmektedir. Şirket’te risk yönetimi, ekonomik parametrelere ek olarak, çevresel ve sosyal konuları da içerecek şekilde hayat boyu bakış açısı ile yürütülmektedir. Tedarik zincirinde, müşteri, bayi ve hizmet süreçlerinde oluşabilecek çevresel ve sosyal risklerin Şirket’e getireceği etkiler yönetilmektedir. Bu şekilde alınan aksiyonlar tüm paydaşlar için daha anlaşılır olurken, gelişmekte olan regülasyonlar, teknolojiler ve finansal imkânlar da sürdürülebilir finansmana erişim açısından yakından takip edilmektedir. Brisa, Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap verebilirlik ilkeleri kapsamında yönettiği uygulamalarını ve elde ettiği performans sonuçlarını ulusal ve uluslararası katılım sağlayarak tarafı olduğu inisiyatifler ışığında taahhüt altına almakta, raporlamakta ve ilgili kalite sistemleri uygulamaları ile performansını daha ileri seviyelere taşımaya gayret göstermektedir.

1 Ocak – 31 Mart 2024 ara hesap dönemi içerisinde sürdürülebilirlik ilkelerine uyum durumunda bir değişiklik gözlenmemiştir. Brisa, Tebliğ’de belirlenen ilkelerin tamamına uyum sağlamıştır.

### **c) Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Diğer Komiteler**

Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, sermaye piyasası mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak, Denetimden Sorumlu Komite (kısaca Denetim Komitesi), Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Yine Tebliğ’in 4.5.1. no.lu maddesinde yer alan Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir.

Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kurulu’na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu’nun 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası 25 Nisan 2024 tarih ve 2024/13 sayılı kararı ile Komitelerin yeni Üyeleri belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu’nda oluşturulan diğer Komiteler hakkındaki bilgiler aşağıdadır:

#### **Denetimden Sorumlu Komite**

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri: X, No:16 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkında Tebliği’ne Seri: X, No:19 Tebliği ile eklenen 28/A maddesi hükmü kapsamında, Şirket’in 21 Mart 2003 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kurulan Denetimden Sorumlu Komite’nin görevi, Şirket Yönetim Kurulu’na; Şirketin muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirket’in başta sermaye piyasası mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne ve Şirket’in etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Denetim Komitesi aşağıdaki Üyelerden oluşmaktadır:

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeliği’nin Mahiyeti</b>
Mehmet Tanju Ula*	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Erdem	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

\*19 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Mehmet Tanju Ula’nın yerine Fatma Dilek Yardım Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir. Şirket Yönetim Kurulu’nun 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası 25 Nisan 2024 tarih ve 2024/13 sayılı kararı ile Komitelerin yeni Üyeleri belirlenmiş olup, Fatma Dilek Yardım Denetim Komitesi Başkanı olarak seçilmiştir.

Üyeler, doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulu’nda görevli bağımsız üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Üyesi Yönetim Kurulu tarafından atanır. Denetimden Sorumlu Komite’nin Raportörlüğü, Şirket’in İç Denetim birimi tarafından yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite’ye işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu’na sunar. Toplantılarında genel olarak gerek İç Denetim Bölümü gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi

yapılmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite 1 Ocak – 31 Mart 2024 ara hesap döneminde 1 kere toplanmıştır.

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yürürlükte bulunan Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Brisa Yönetim Kurulu'nun 30 Nisan 2012 tarihli ve 600 sayılı kararı ile kurulmuş, İç Tüzüğü onaylanmıştır. 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararı ile daha önce bu Komite bünyesinde bulunan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin ayrılması nedeniyle ilgili İç Tüzük revize edilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 25 Mart 2024 tarih ve 2024/10 sayılı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi mevcut İç Tüzüğü'nün 4.2 "Üyeler" başlıklı maddesinin şu şekilde değiştirilmesine karar verilmiştir: "Komite Üyeleri (Başkan haricinde), Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'ın önerisiyle ve ilgili mevzuata uygun olarak seçilen iki Yönetim Kurulu Üyesi ile sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde "Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı"na sahip Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olmak üzere Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından atanan üç Üyeden meydana gelir."

İlgili Kurumsal Yönetim Komitesi İç Tüzük revizyonu ve sermaye piyasası mevzuatı ile uyumlu olacak şekilde, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Erdem'in Komite Başkanı, Tomio Fukuzumi ve Haluk Dinçer'in Komite'nin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Kurumsal Yönetim Tebliği madde 11.2 uyarınca ilgili lisanslara sahip Yatırımcı İlişkileri Müdürü Elif Küçükçobanoğlu'nun Komite Üyesi olarak seçilmelerine karar verilmiştir.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki Üyelerden\* oluşmaktadır:

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeliği'nin Mahiyeti</b>
Ahmet Erdem	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk Dinçer	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi – İcracı Olmayan
Tomio Fukuzumi	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili - İcracı
Elif Küçükçobanoğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

\*Şirket Yönetim Kurulu'nun 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası 25 Nisan 2024 tarih ve 2024/13 sayılı kararı ile Komitelerin yeni Üyeleri belirlenmiş olup, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri 31 Mart tarihine göre herhangi bir değişiklik olmaksızın yukarıdaki şekilde seçilmiştir.

Komite Başkanlığı'nın herhangi bir sebepten dolayı boşalması halinde, izleyen ilk Yönetim Kurulu toplantısında yeni bir Başkan atanıncaya kadar Yönetim Kurulu Başkanı, Komite Üyeleri'nden birini geçici Başkan olarak görevlendirir.

Toplantı gündemi, Komite Başkanı'nca tespit edilir. Üyeler ve hissedarlar, gündeme alınmasını istedikleri konuları Raportör vasıtası ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bildirirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte, yılda en az dört defa yapılır. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Başkan'ın uygun göreceği diğer kişiler de toplantılara katılabilirler. Kurumsal Yönetim Komitesi 1 Ocak – 31 Mart 2024 ara hesap döneminde 1 kere toplanmış, Yönetim Kurulu'na 3 adet raporlama yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi yaptığı tüm çalışmalarını yazılı hale getirir ve kaydını tutar; çalışmalarını hakkındaki tüm bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na iletir.

29 Mayıs 2024

**Brisa Bridgestone Sabancı Lastik ve Sanayi Ticaret A.Ş.**