



2024 Sene Sonu Finansal Sonuçlar Sunumu

27 Őubat 2025

BRIDGESTONE

SABANCI

YASAL SORUMLULUK SINIRI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 2023/81 sayılı Bülteni ile ihraççıların ve sermaye piyasası kurumlarının 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarih sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal tablolarını TMS 29 enflasyon muhasebesi hükümlerine göre hazırlamaları gerektiği duyurulmuştur. Ek olarak, Kurul'un 8 Ağustos 2024 ve 2024/38 sayılı Bülteni ile ihraççılar 2024'ün tüm ara dönemleri ve 31 Aralık 2024 tarihli yıllık finansal tabloları içerecek şekilde enflasyona göre düzeltilmemiş ve bağımsız denetimden geçirilmemiş seçilmiş finansal bilgileri de açıklayabilecektir.

Bu çerçevede, aksi belirtilmediği takdirde, 2024 sene sonu finansal sonuçlarına ilişkin bu sunum Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket")'nin Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/IFRS)'na ve TMS 29 enflasyon muhasebesi hükümlerine uyumlu olarak hazırlanmış finansal bilgilerini içermektedir. Finansal sonuçlarımıza ilişkin olarak yatırımcılar ve analistler tarafından sağlıklı bir analiz yapılabilmesi amacıyla, seçilmiş gösterge niteliğindeki finansal bilgiler enflasyon muhasebesine göre düzeltilmemiş halde de sunulmaktadır. Enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmamış söz konusu finansal bilgiler Şirketimizin bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2024 tarihli finansal raporlarında yer almamaktadır. Bahse konu finansal bilgiler, Şirketimiz Yönetim Kurulu ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticilerinin sorumluluğunda olmak kaydıyla, finansal performansımıza yönelik tutarlı ve karşılaştırılabilir bir değerlendirme yapılabilmesi amacıyla yatırımcılarımızın ve piyasa paydaşlarının değerlendirmesine sunulmak üzere hazırlanmış ve kamuya duyurulmuştur.

Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Şirket tarafından, güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksiksizliği veya doğruluğu hakkında açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adilliğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilemez. Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirket'in mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve herhangi bir görevi reddeder. Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturamaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirket'in ve grup şirketlerinin herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler, ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya sonuç olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

2024: Brisa'ya Bakış

Lastik İş Kolunda Güçlü Pozisyonunu Sağlama

Yenileme Pazarında Güçlü Pozisyon
& OE Üreticilerine Stratejik Partner

Revola & Ecopia Enliten:
Pazara Sunuldu

Lassa ile tek Togg SUV Tedarikçisi
& Bridgestone ile Togg Sedan
Tedarikçisi

Lassa ile 20 Ülkede Pazar Payı
Kazanımı

Capital 500 & Ar-Ge 250
Araştırmaları: Lastik Sektörü Lideri

Mobilite Çözümleri Üreticisine Dönüşüm

Mobilite Merkezleri olarak
Yaygınlaşan Otopratik & Propratik:
149 nokta

Pratik noktalarında Ulusal Taşıt
Tanıma Sistemi (UTTS) montaj
hizmeti

Elektrifikasyon

Arvento ile Telematik veriler:

- ✓ 1,4milyon+ cihaz
- ✓ 830bin+ aktif cihaz

Sürdürülebilirlikte Tartışmasız Küresel Lider

CDP* Global A Listesinde (2023):
İklim Değişikliği & Su Güvenliği

Sürdürülebilir Mobilitede Öncü
Adım:

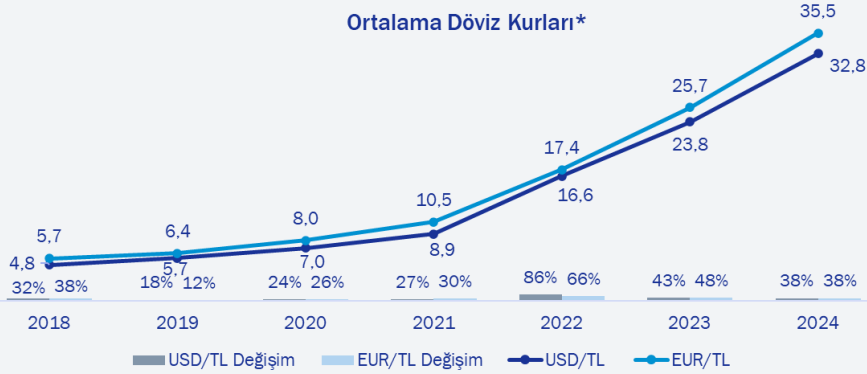
Veloxia pazara sunuldu - %100
Yerli Kaplama Markası

Isı Pompası Projesi (Aksaray
Fabrikası): ISO Yeşil Dönüşüm
Ödülleri Enerji Verimliliği Projesi
Birincisi

Makroekonomik Ortam & Operasyonlar

Makroekonomik Ortam: Dalgalı & Zorlu

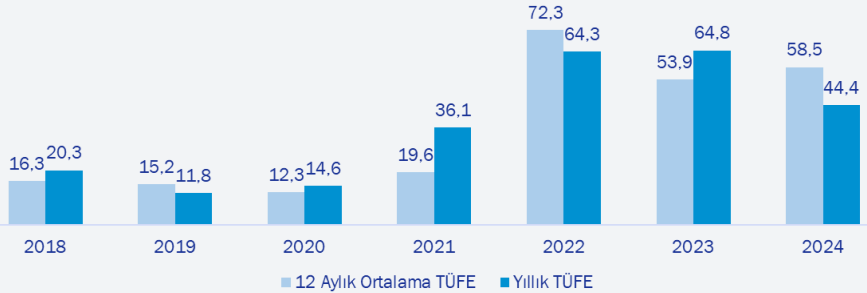
Ortalama Döviz Kurları*



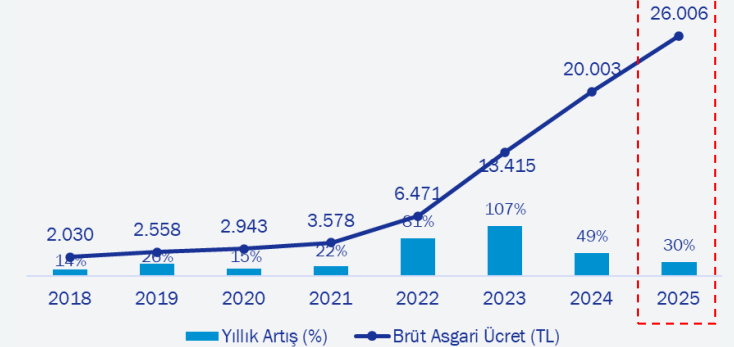
Direkt Madde Sepet Kur/Ton (Endekslenmiş, 2019=100)



Yıllık Tüketici Fiyat Endeksi (Yıllık Değişim, %)

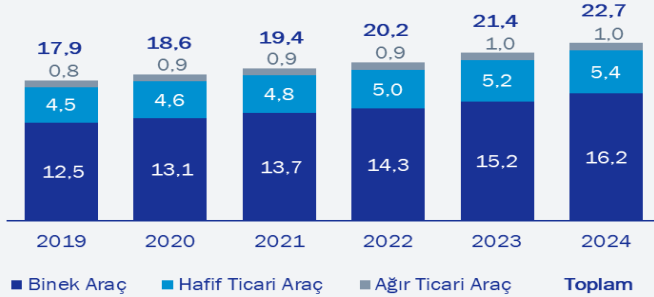


Brüt Asgari Ücret

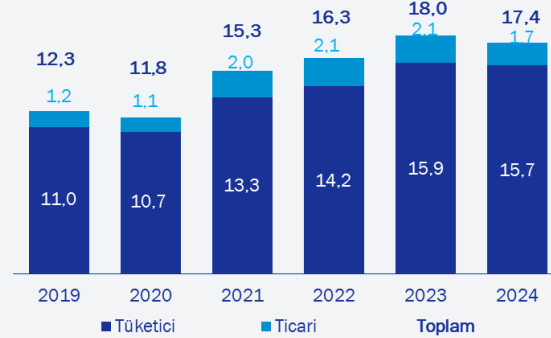


Yenileme Kanalı: Brisa'nın Güçlü Kası

Araç Havuzu (M Adet)



Lastik Talep Satış (M Adet)

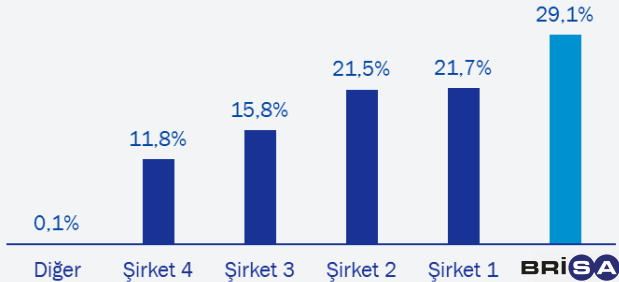


Toplam araç havuzu Δ :
%+6

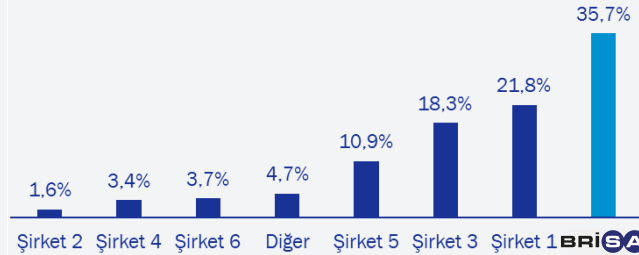
Binek araç havuzu Δ :
%+7

Lastik talebi Δ :
%-3

Tüketici Stratejik Miks "Best and Better" Pazar Payı (2024)



Ticari Pazar Payı (2024)

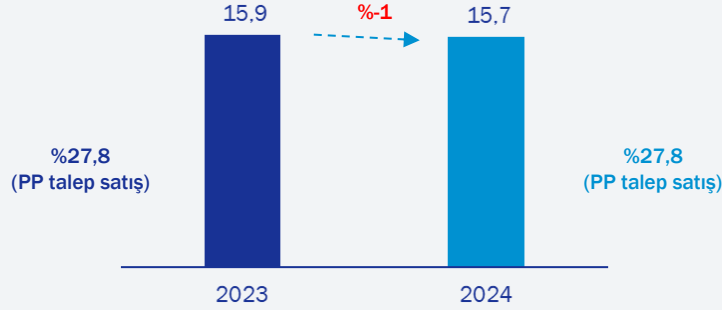


Tüketici lastik talebi Δ :
%-1

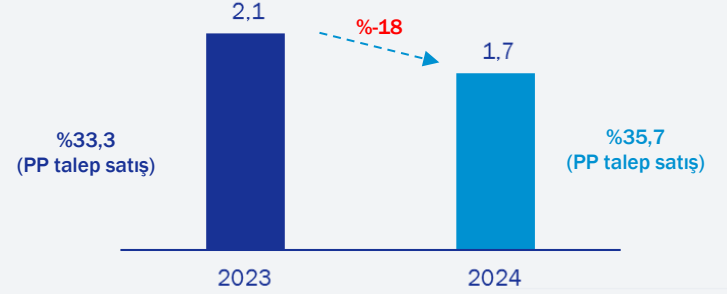
Tüketici stratejik miks "Best and Better" & ticari segmentlerde güçlü pazar payı

Yenileme Kanalı: Ticari Segmentte Pazar Payı Kazanımı

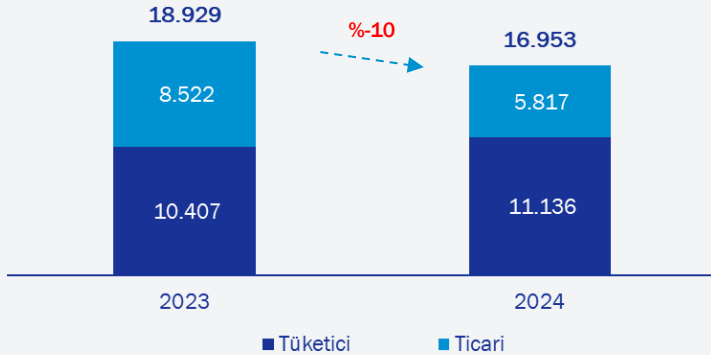
Tüketici Pazarı (M Adet)



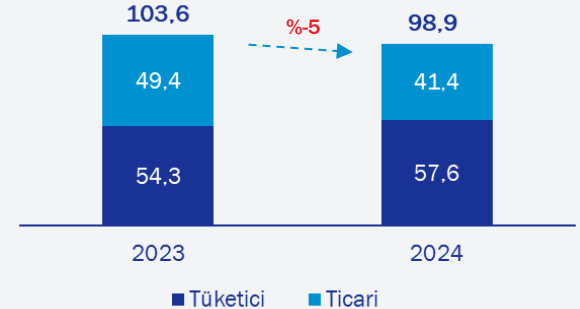
Ticari Pazar (M Adet)



Brisa Gelir (MTL)

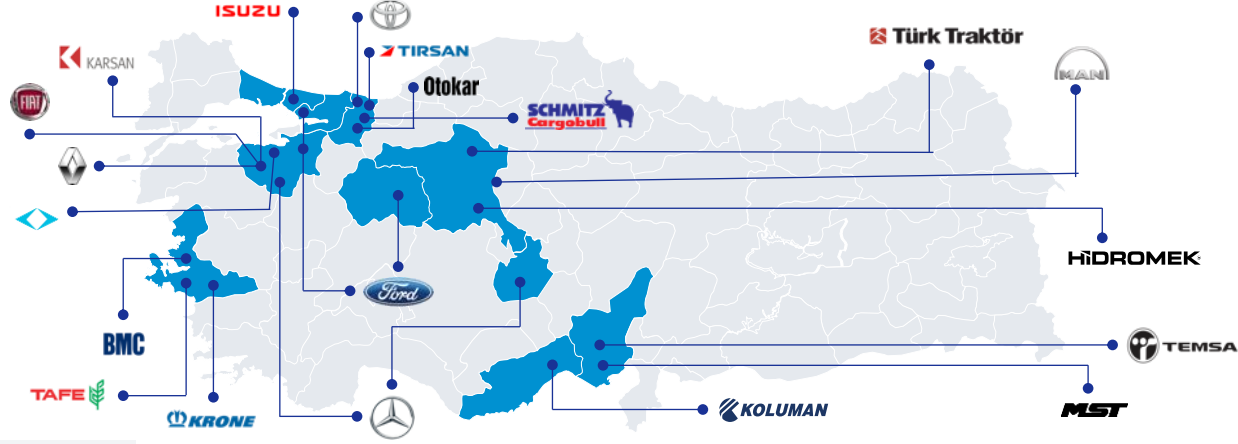


Brisa Tonaj (bin Ton)



OE Kanalı: Yeni Ürün, Teknoloji ve Projelerle Sürekli Büyüme

OE (Orijinal Ekipman)'de güçlü Ar-Ge
En son teknik gelişmelerle yeni
ürünler,
Elektrikli Araç Lastikleri,
Enliten Teknolojisi, A/S LVR Lastik



Enliten Teknolojisi ile Yüksek Çaplı Jantlar



T10X Tek Tedarikçi
Togg



Elektrikli Araç (EV) Lastik,
LVR Lastik Tedariki

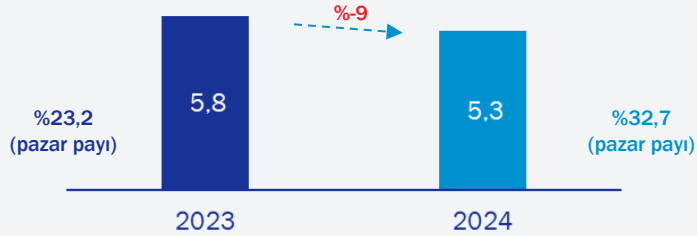


İnşaat Segmenti

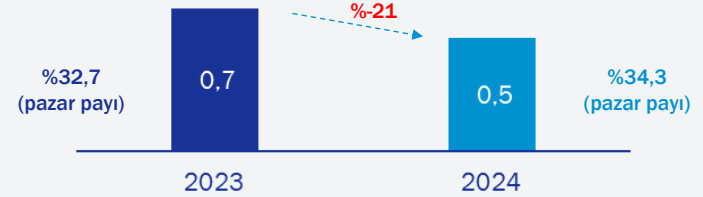
Yeni Nesil Araç Projeleriyle artan
premium miks ile pazar payında
artış

OE Kanalı: Pazarın Üzerinde Performans & Pazar Payı Kazanımı

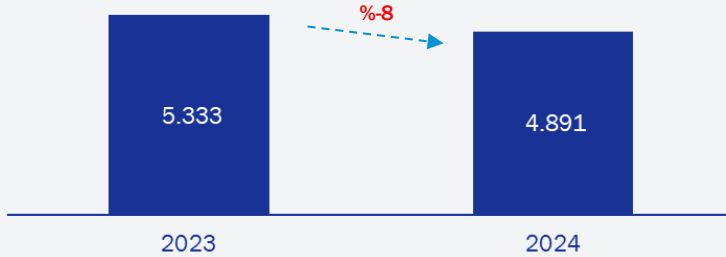
Tüketici Pazarı (M Adet)



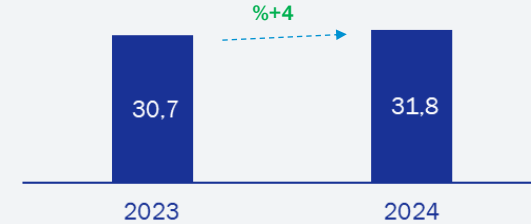
Ticari Pazar (M Adet)



Brisa Gelir (MTL)



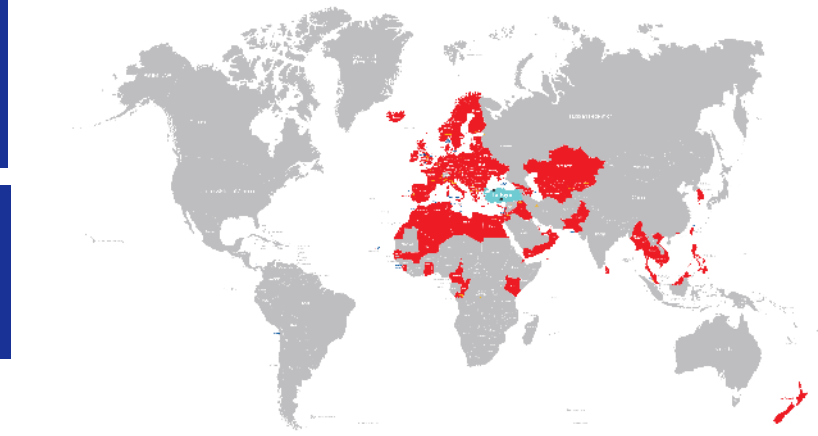
Brisa Tonaj (bin Ton)



Lassa İhracat Kanalı: Sağlam Küresel Ayak İzi & Marka Bilinirliği

84 Ülke

6.000+ Satış Noktası



20

Ülkede
Pazar payı kazanımı

5

Ülkede
Pazar lideri

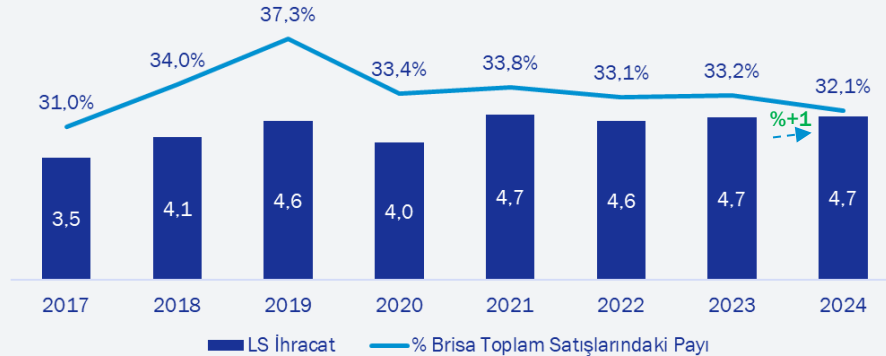
Avrupa:

Almanya, Yunanistan, Portekiz,
Hollanda, Sırbistan, Arnavutluk,
Romanya, Karadağ

Avrupa Dışı:

Mısır, Fas, Cezayir, Tunus,
Birleşik Arap Emirlikleri,
Lübnan, Ukrayna, Azerbaycan,
Belarus, Moldova, Gürcistan,
Kazakistan

Lassa İhracat (M Adet)



Bridgestone İhracat Kanalı: Satış Hacminde Tek Haneli Büyüme

Bridgestone Avrupa'ya LVR/PSR lastikleri



Bridgestone Orta Doğu & Afrika'ya PSR/LVR/TBR lastikleri



Binek Araç: Toyota-İngiltere
Dacia-Fas
Kamyonet: Iveco-İspanya & İtalya

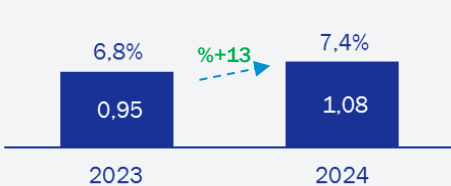


Treyler: Schmitz Cargobull

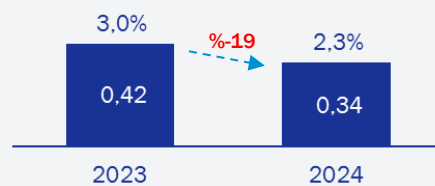


Treyler: Wielton

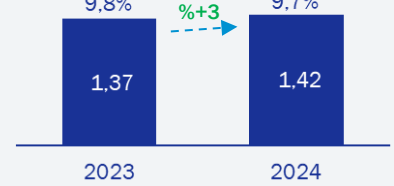
Bridgestone Direkt Satış Ağı (M Adet)



OEM İhracat Satış Ağı (M Adet)



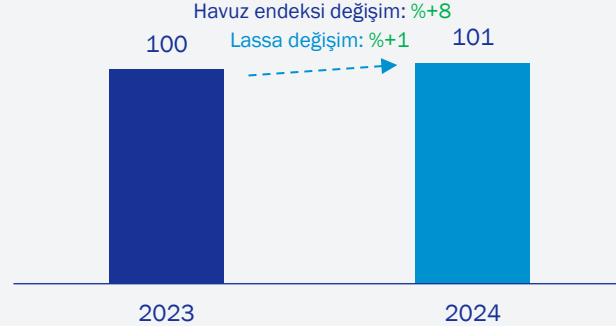
Bridgestone İhracat Satış Ağı (M Adet)



Uluslararası Satışlar:

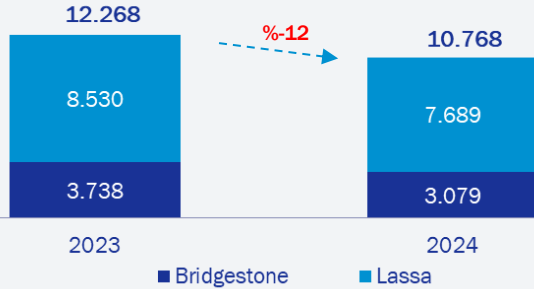
Satış Gelirinde Enflasyon-TL Değer Kaybı Arasındaki Farkın Olumsuz Etkisi

Uluslararası Pazarlar (Endeks)*

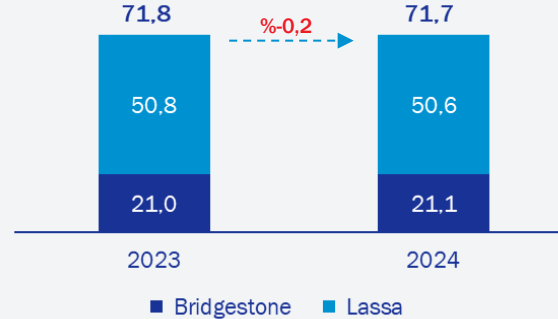


Lassa satışları
R1** & R2**
bölgelerinde değişim
göstermezken...

Uluslararası Lastik Satış Gelirleri (MTL)



Uluslararası Satış Tonajı (bin Ton)



...Afrika'da daha iyi
performans gösterdi

**R1 bölgesi: Orta & Batı Avrupa
**R2 bölgesi: Doğu Avrupa &
Orta Doğu & Afrika



Finansal Performans

2024 Yılı Öne Çıkanlar - Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış

Gelir Tablosu

Satış Hacmi (Tonaj / Adet)
%-2 (yıllık) / **%+4** (yıllık)

Faaliyet Karı (FK)* & FK Marjı
%-23 (yıllık) & **%9,2**

FAVÖK & FAVÖK Marjı
%-11 (yıllık) & **%16,1**

Net Kar (NK) & NK Marjı
%-74 (yıllık) & **%4,4**

%+7 (yıllık) & **%9,9** (TMS 29 hariç)



Bilanço

Borçluluk Oranı
0,61x Net Borç/FAVÖK

Özkaynaklar
19,6 milyar TL

Sınıfının En İyisi
Ticari İşletme Sermayesi
25 gün**



Nakit Akım

Operasyonel Nakit Akım
3,1 milyar TL

Yatırım Harcaması
-2,8 milyar TL***

Serbest Nakit Akım
0,3 milyar TL***

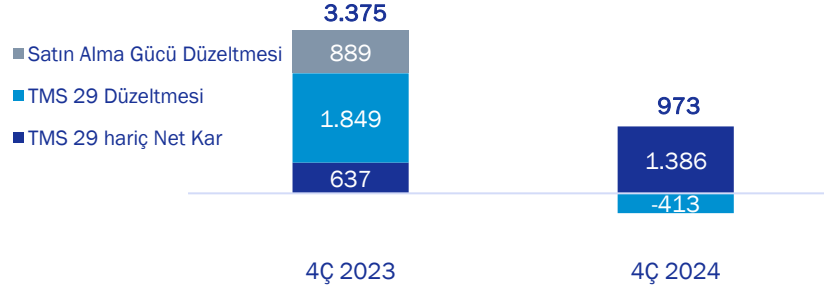
Serbest Nakit Akım
0,7 milyar TL



4Ç 2024 - 2023 Seçilmiş Finansal Göstergeler

MTL	TMS 29 ile Düzeltilmemiş/Bağımsız Denetimden Geçmemiş			TMS 29 ile Düzeltilmiş/Bağımsız Denetimden Geçmemiş		
	4Ç 2024	4Ç 2023	2024-2023 Değişim, %	4Ç 2024	4Ç 2023	2024-2023 Değişim, %
Net Satışlar	8.908	6.544	%36	9.057	9.761	%-7
Brüt Kar	2.823	2.216	%27	2.248	2.465	%-9
Faaliyet Karı*	1.769	1.214	%46	1.065	1.214	%-12
FAVÖK**	1.936	1.332	%45	1.693	1.436	%18
Net Kar	1.386	637	%117	973	3.375	%-71

Net Kar (MTL)



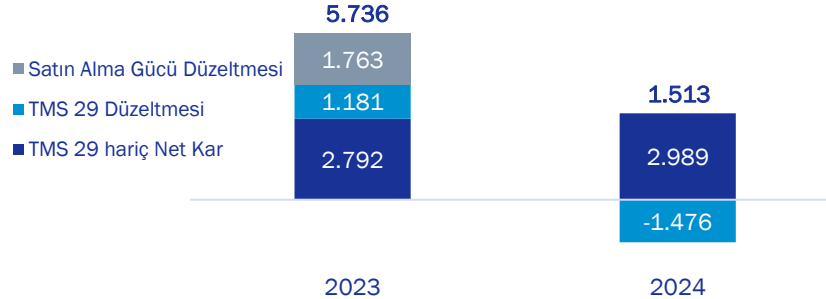
*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır

**FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

2024 - 2023 Seçilmiş Finansal Göstergeler

MTL	TMS 29 ile Düzeltilmemiş/Bağımsız Denetimden Geçmemiş			TMS 29 ile Düzeltilmiş/Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	2024	2023	2024-2023 Değişim, %	2024	2023	2024-2023 Değişim, %
Net Satışlar	30.283	21.175	%43	34.547	38.258	%-10
Brüt Kar	9.366	6.997	%34	8.137	9.383	%-13
Faaliyet Karı*	5.343	4.190	%28	3.169	4.098	%-23
FAVÖK**	5.968	4.587	%30	5.560	6.226	%-11
Net Kar	2.989	2.792	%7	1.513	5.736	%-74

Net Kar (MTL)

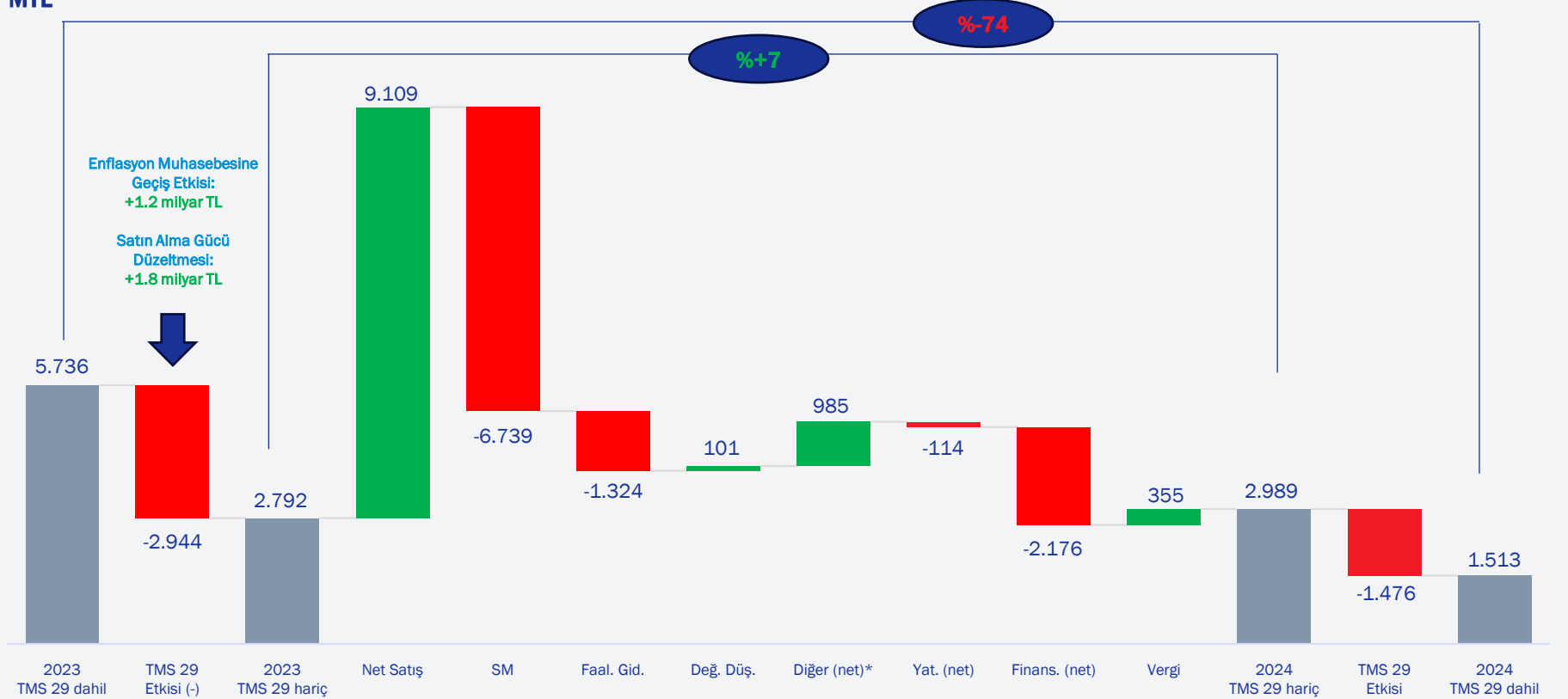


*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır

**FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

2023 - 2024 Net Kar Köprüsü

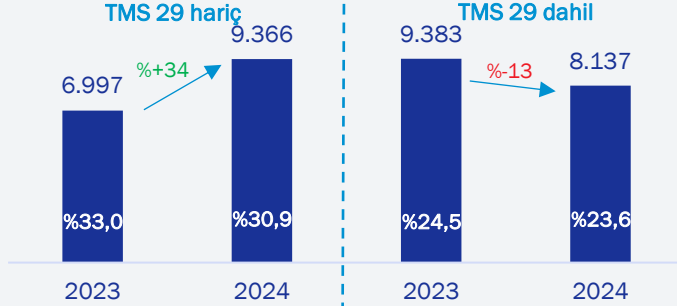
MTL



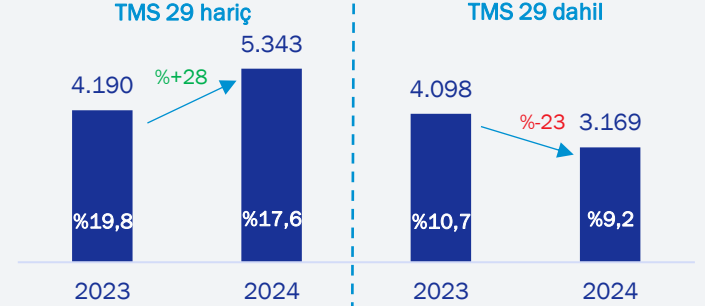
*Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider (net)

2024 - 2023 Seçilmiş Gelir Tablosu Göstergeleri

Brüt Kar (MTL) & Marj (%)



Faaliyet Karı* (MTL) & Marj (%)



FAVÖK** (MTL) & Marj (%)



Net Kar (MTL) & Marj (%)

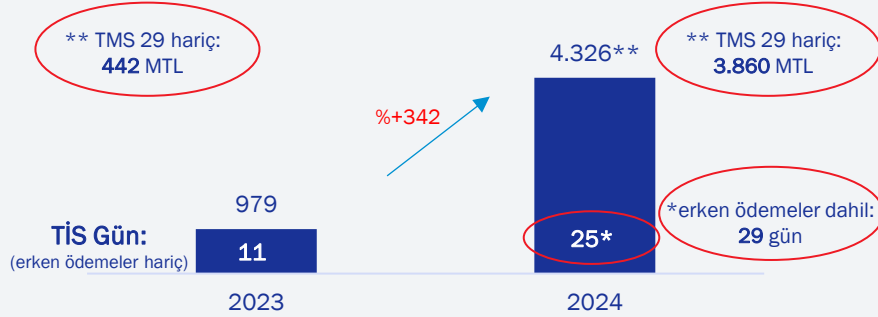


*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır

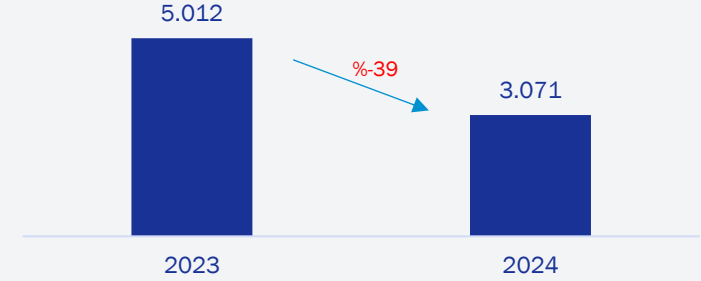
**FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

Etkili İşletme Sermayesi Yönetimi & Düşük Borçluluk Oranı

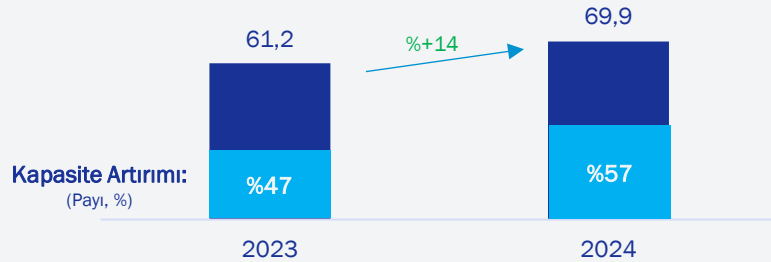
Ticari İşletme Sermayesi (MTL)



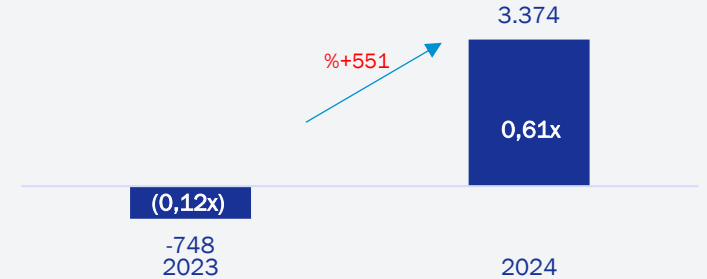
Operasyonel Nakit Akım (MTL)



Yatırım Harcaması (MUSD)



Net Borç (MTL) & Net Borç/FAVÖK

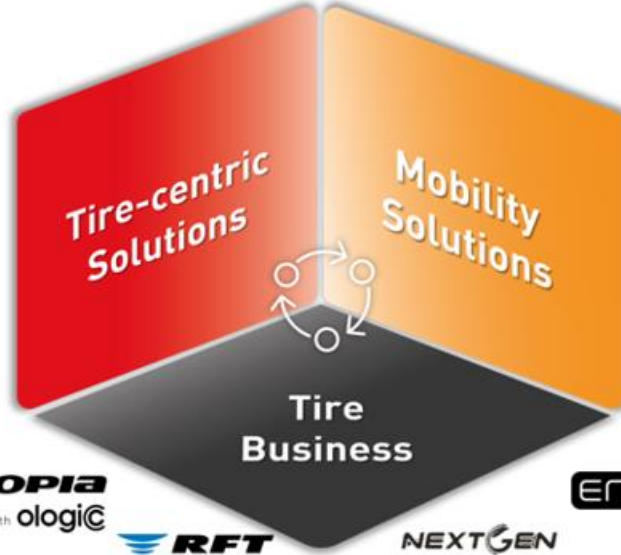


Mobilite Dönüşümü

Mobilite Dönüşümüne Yön Vermek için Üç Kilit Yatırım Alan: Lastik Odaklı Çözümler & Mobilite Çözümleri & Lastik İş Kolu

Türkiye'nin İlk Uçtan
Uca Kaplama Değer
Zincirini Yaratma

Dijitalleşme & Uçtan
Uca Garaj Yönetimi ile
Filolar için Yatırım
Getirisini Maksimize
Etme



arvento
Mobile Systems

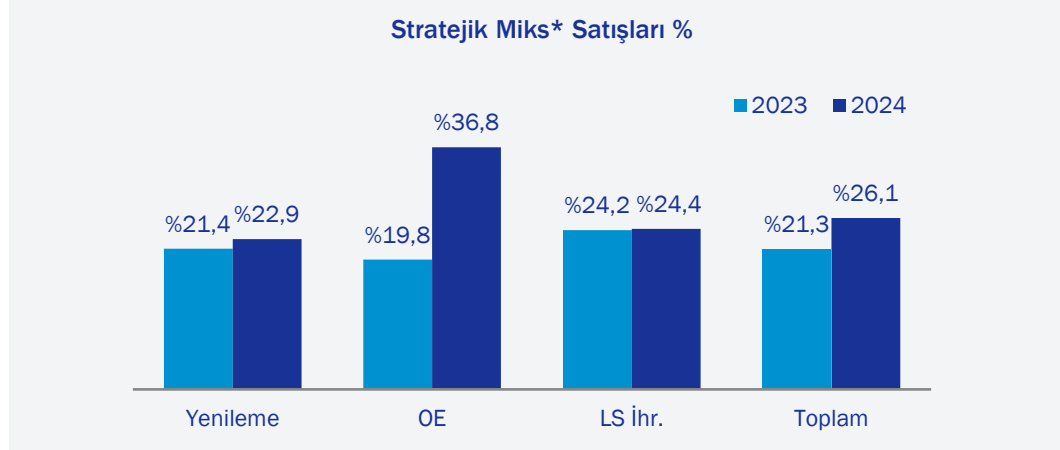
OTO PRATİK
ProPratik
"Ağır Vasıta Uzmanı"

Filo yönetiminde
ilk tercih haline gelinmesi

Pratik → Mobilite
Merkezleri:
Büyüme & dönüşme



Gelecek Dönem İhtiyaçları için Yeni Ürünler



Premium Lastik Perakende Ağına Dönüşüm:

- Elektrikli Araçlar için Lastikler
- Yüksek Performanslı Ürünler

Filo Hizmetleri

Dijital filo çözümlerinde öncü:

- ✓ 10 farklı hizmet
- ✓ 15bin+ müşteri
- ✓ 102 saha ekibi

Profleet Filo Yönetimi ile operasyonel verimlilik & minimum maliyet

Bandag & Veloxia ile %40 daha az filo lastik maliyeti

Arvento araç telematik verileri ile filo operasyonlarının optimizasyonu

Elektrifikasyon

72 e-şarj istasyonu:

- ✓ Türkiye'nin %44'ünü kapsama
- ✓ 5.423 Kw kurulu kapasite
- ✓ 6.743 tekil müşteri
(1,7x kat artış)
- ✓ 906.463 kg karbon emisyon azaltımı
(2x kat artış)

55 Hibrit & Elektrikli Araç bakım hizmeti verilen Pratik noktası

Uçtan Uca Hizmetler

Bütün araç markaları - Elektrikli araç hizmetleri: **Otopratik & Propratik**

Mobil & yerinde montaj hizmetleri

E-ticaret portalı: **Lastik.com.tr**

E-ticaret bakım portalı: **Otopratik.com.tr**

Müşteri deneyiminde ilk: **Dijital Lastik Asistanı**

Arvento Mobil Sistemleri ile telematik çözümler



S & C



Ekler

Gelir Tablosu - Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş			Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	4Ç 2024	4Ç 2023	2024-2023 Değişim, %	2024	2023	2024-2023 Değişim, %
Net Satışlar	9.057	9.761	%-7	34.547	38.258	%-10
Satışların Maliyeti	-6.809	-7.296	%-7	-26.410	-28.875	%-9
Brüt Kar	2.248	2.465	%-9	8.137	9.383	%-13
Faaliyet Giderleri*	-1.183	-1.251	%-5	-4.968	-5.285	%-6
Faaliyet Karı*	1.065	1.214	%-12	3.169	4.098	%-23
Amortisman	628	222	%183	2.391	2.128	%12
FAVÖK**	1.693	1.436	%18	5.560	6.226	%-11
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider (Net)	45	87	%-48	359	785	%-54
Finansman Gelir/Gideri (Net)	-1.040	-212	%390	-3.378	-1.529	%121
Parasal Kazanç/Kayıp (Net)	357	416	%-14	1.793	2.548	%-30
Vergi Öncesi Net Kar	1.084	529	%105	2.135	4.748	%-55
Vergi	-110	2.846	%-104	-622	987	%-163
Net Kar	973	3.375	%-71	1.513	5.736	%-74

*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşölmesiyle hesaplanmıştır

**FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

Bilanço - Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		2024-2023 Değişim, %
	2024	2023	
Nakit ve Nakit Benzerleri	6.980	18.947	%-63
Finansal Yatırımlar	1.960	1.923	%2
Ticari Alacaklar	7.484	5.514	%36
Stoklar	5.182	4.747	%9
Maddi Duran Varlıklar	18.646	17.628	%6
Diğer Varlıklar	2.897	4.748	%-39
Toplam Varlıklar	43.148	53.507	%-19
Borçlanmalar	13.442	22.541	%-40
Ticari Borçlar	8.339	9.282	%-10
Diğer Yükümlülükler	1.719	2.272	%-24
Özkaynaklar	19.648	19.413	%1
Toplam Kaynaklar	43.148	53.507	%-19
Net Borç/(Nakit)	3.374	-748	%551
Ticari İşletme Sermayesi	4.326	979	%342

Nakit Akış Tablosu - Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	2024	2023
Operasyonel Nakit Akım	3.071	5.012
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışı	-2.416	-101
Serbest Nakit Akım (KKM hariç)	320	3.080
KKM	335	1.832
Serbest Nakit Akım	655	4.911
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-6.434	8.408
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisi	2	12
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	-5.824	-3.399
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış	-11.601	9.932

TEŞEKKÜRLER

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM

NESLİHAN DÖNGEL ÖZLEM
Finans Genel Müdür Yardımcısı
n.dongel@brisa.com.tr

ELİF KÜÇÜKÇOBANOĞLU
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
e.kucukcobanoglu@brisa.com.tr