

BRISA

BRISA

BRISA BRIDGESTONE SABANCI
LASTIK SANAYI VE TİCARET A.Ş.

2005 faaliyet raporu

Merkez Ofis:
Alikahya Mevkii 41220 İzmit / Kocaeli
Tel: (0262) 364 73 00 Faks: (0262) 364 73 50
Genel Müdürlük Ofisi:
Sabancı Center Kule: 2 Kat: 3
34330 4. Levent / İstanbul
Tel: (0212) 278 00 21 Faks: (0212) 28116 81
Pazarlama ve Satış Ofisi:
Kısıklı Caddesi Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak
No: 2/1 34662 Altunizade / İstanbul
Tel: (0216) 544 35 00 Faks: (0216) 544 35 35

Brisa
Bridgestone Sabancı
Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ödenmiş Sermaye:
7.441.875 YTL

Genel Müdürlük Ofisi:
Sabancı Center Kule: 2 Kat: 3
4. Levent 34330 İstanbul

Telefon: (0212) 278 00 21
Faks: (0212) 281 16 81

Merkez Ofis:
Alikahya 41220 İzmit

Telefon: (0262) 364 73 00
Faks: (0262) 364 73 50

Pazarlama ve Satış Ofisi:
Kısıklı Caddesi
Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak
No: 2/1 Altunizade 34662 İstanbul

Telefon: (0216) 544 35 00
Faks: (0216) 544 35 35

OTUZ İKİNCİ YIL 2005

Olağan Genel Kurul Gündemi

OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

- 1 Açılış ve Başkanlık Divanı seçimi.
- 2 Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın Başkanlık Divanı'nca imzalanması hususunda yetki verilmesi.
- 3 2005 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporlarının okunması ve müzakeresi.
- 4 Yıl içinde yapılan bağışların ortakların bilgisine sunulması.
- 5 2005 yılı Bilanço ve Kâr/Zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımını ilgili teklifinin görüşülerek karara bağlanması.
- 6 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin şirketin 2005 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri.
- 7 Yıl içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyelerin görevinin tasvibi.
- 8 Görev süreleri sona ermiş olan Denetçilerin seçilmesi ve görev süreleri ile ücretlerinin tesbiti.
- 9 Şirketin 2006 ve 2007 yılları Mali Tablo ve Raporlarının 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca denetimi için Yönetim Kurulu tarafından seçilmiş bulunan Bağımsız Denetleme Kuruluşu'nun onayı.
- 10 T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izne istinaden Şirket Ana Sözleşmesi'nin 6'ncı maddesinin değiştirilmesine karar verilmesi.
- 11 Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine izin verilmesi.

Toplantı Tarihi : 30 Mart 2006, Perşembe

Toplantı Saati : 11:00

Toplantı Yeri : Hacı Ömer Sabancı Salonu

Sabancı Center Kule 2

4. Levent / İSTANBUL

Yönetim Kurulu Başkanı'ndan



Sayın Ortaklarımız,

Türkiye ekonomisi 2002 yılından bu yana göstermiş olduğu olumlu gelişmeyi 2005 yılında da sürdürmüştür. Makro ekonomik göstergelerde sağlanan iyileşme, Türkiye'nin yakalamış olduğu ekonomik istikrarın kalıcılığına olan inancı artırırken, geçtiğimiz Ekim ayında Avrupa Birliği'nin Türkiye ile katılım müzakerelerini başlatması kararı 2005 yılının kayda değer diğer olumlu gelişmelerinden birisi olmuştur. Ancak tüm bu olumlu gelişmelere karşın dış ticaret açığının giderek büyümesi ve kuvvetli Türk Lirası'nın yerli üretimin rekabet gücüne olumsuz etkisi önümüzdeki dönemde dikkate alınması gereken önemli risk faktörleri olacaktır.

2005 yılı Türk lastik sektörü için zor bir yıl olmuştur. Yurt içinde talebin geçen seneye göre daralması, rekabetin daha da yoğunlaşmasına neden olmuş buna karşın Türk Lirası'nın özellikle Euro'ya karşı değer kazanması, gerek iç gerekse dış pazarlarda yerli üreticilerin rekabet imkanlarını sınırlamıştır. Hammadde fiyatlarında ise global konjonktürdeki gelişmelere paralel olarak yükseliş trendi devam etmiş ve sektör kârlılığını olumsuz etkilemiştir.

Brisa, sektörde yaşanan olumsuzluklara karşın 2005 yılında satışlarını %14'den fazla artırarak yedi milyon adedin üzerinde satış gerçekleştirmiştir. Yurt içi pazarda 4,1 milyon adet satış rakamına ulaşarak

%13'lük bir büyüme yakalanmış ve yurt içindeki lider konumumuz daha da pekiştirilmiştir. İhracatımız ise %17 artarak FOB 140 milyon USD seviyesine ulaşmıştır. Gerek yurt içi ve gerekse yurt dışı pazarlarda talebin daralma gösterdiği bir ortamda ulaşılan bu başarının temelinde Brisa'nın sahip olduğu güçlü bayi ağı ve zengin ürün gamı ile yüksek teknoloji yatmaktadır.

2004 yılında başlatılmış olan kapasite artışı ve modernizasyona yönelik 168 milyon dolarlık yatırım planımızın en önemli yılı olan 2005'te toplam 76 milyon dolar yatırım harcaması yapılmıştır. En son teknolojiye sahip makine ve ekipman yatırımlarının yanı sıra toplam 43 bin metrekare büyüklüğündeki ek tesislerimiz, Eylül ayı içerisinde açılarak toplam 300 bin metrekare kapalı alana ulaşılmıştır. Söz konusu yatırımlar neticesinde hedefimiz 2008'de yıllık 10 milyon adedi aşan bir satış hacmine ulaşarak Brisa'yı dünya pazarlarında daha da yüksek bir noktaya taşımak olacaktır. Nitekim 2005 yılında yapılmakta olan yatırımların ilk meyveleri alınmaya başlamış ve 2004'e göre %14'lük üretim tonajı artışı sağlanmıştır.

2005 yılını geride bırakan Şirket'imize verdiğiniz destek için siz değerli ortaklarımıza teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

GÜLER SABANCI

GİRİŞ

Raporun Dönemi
01.01.2005 / 31.12.2005

Ortaklığın Unvanı
Brisa Bridgestone Sabancı
Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu



Güler Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı
Görev Süresi:
17.03.1989 / Mart 2007

Güler Sabancı, T.E.D Ankara Koleji ve daha sonra Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1978 yılında çalışma hayatına Lassa Lastik Sanayi A.Ş.'de başlamıştır. Daha sonra 14 yıl Kordsa Kordbezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü'nü yapmıştır. Aynı dönemde yurt dışında ve içinde bir çok yabancı ortaklı sanayi şirketinin kuruluş ve işletme çalışmalarında görev almıştır.

Son olarak Sabancı Holding Lastik ve Takviye Malzemeleri Grup Başkanlığı görevinde bulunan Sabancı, Mayıs 2004'de Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan ve Murahhas Üyesi seçilmiştir. Güler Sabancı, aynı zamanda Sabancı Holding İnsan Kaynakları Komitesi'nin Başkanlığı'nı da yürütmektedir.

İş dünyası dışında akademik dünyada da faal olan Sabancı, Sabancı Üniversitesi'nin kuruluş çalışmalarından sorumlu olmuştur ve halen Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı'dır.

Bu görevleri dışında TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi olan Sabancı, ayrıca özel markası ile şarap üretmektedir.



Shoshi Arakawa
Yönetim Kurulu
Başkan Vekili
Görev Süresi:
19.04.2004 / Mart 2007

Shoshi Arakawa, 1968 yılında Tokyo Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra Bridgestone Corporation'da iş hayatına başladı. 1997 yılında Bridgestone Corporation'ın Yönetim Kurulu Üyesi olan Shoshi Arakawa, 2001-2003 döneminde Bridgestone /Firestone Europe'un Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Chief Executive Officer'lığı görevlerini de yürütmüştür. 2001 yılında Bridgestone Corporation'da Başkan Vekili olan Shoshi Arakawa 2004 yılından bu yana Bridgestone Corporation'ın uluslararası operasyonlarından sorumludur. 2005 yılı Temmuz ayından itibaren "Executive Vice President" görevini üstlenen Shoshi Arakawa 19 Nisan 2004 yılında Brisa Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.



Mustafa Bayraktar
Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi:
19.04.2004 / Mart 2007

1968 Kayseri doğumlu olan Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. Mustafa Bayraktar, 2002 tarihinden bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. 19.04.2004 tarihinden bu yana Brisa Yönetim Kurulu üyesi olan Mustafa Bayraktar evli ve iki çocuk babasıdır.



Bülent Savaş
Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi:
01.07.2005 / Mart 2007

1973 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma Bakanlığı İş Güvenliği Müfettişliği ve İGSAŞ'taki İşletme Mühendisliği görevlerinin ardından, 1976 yılında Kordsa'da göreve başlayarak Sabancı Grubu'na katıldı. Kordsa A.Ş.'de çeşitli kademelerde görev yaptı ve bu dönemde Türkiye'nin dışa açılmasında önemli rol oynayan iş konseylerinde aktif görev aldı ve Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulundu. 1993'de Beksa Genel Müdürü oldu. Bülent Savaş'ın liderliğinde Beksa 1997'de Avrupa'da ilk kez düzenlenen KOBİ dalındaki yarışmada Avrupa Kalite Büyük Ödülünü kazandı. 1998 yılında Kordsa Genel Müdürlüğü'ne atandı ve bu dönemde DuPont-Sabancı ortaklığı olan DUSA LLC'de Avrupa, Ortadoğu ve Afrika bölgesinden sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini de yürüttü. 1 Temmuz 2005 tarihinden itibaren Brisa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini sürdürmekte olan Bülent Savaş, evli ve iki çocuk babasıdır.



Faruk Bilen
Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi:
19.04.2004 / Mart 2007

1969 yılında doğmuş ve yüksek tahsilini Amerika Birleşik Devletleri'nde University of Pennsylvania'da Elektrik Mühendisliği ve The Wharton School'da Finans olmak üzere iki ayrı alanda tamamlamış, Harvard Business School'da yöneticilik ve işletme üzerine master (MBA) yapmıştır. Evli ve 2 çocuk babası olan Faruk Bilen 1996 yılına kadar yurt dışında ve Türkiye'de çeşitli şirketlerde yönetici olarak çalışmıştır. 1996 yılından itibaren çalışmaya başladığı Sabancı Holding'de 1997 Eylül ayında Chief Financial Officer görevine atanmış olan Faruk Bilen, ayrıca Sabancı Holding'e bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.



Takashi Urano
Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi:
13.07.2005 / Mart 2007

Takashi Urano 1974 yılında Keio Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı yıl Bridgestone Corporation'da iş hayatına başlamıştır. 2005 yılı Temmuz'una kadar Bridgestone Corporation'ın yurt dışı faaliyetleri ile ilgili muhtelif görevlerde bulunmuş, 2005 yılı Temmuz ayından itibaren Bridgestone Corporation'ın Ortadoğu, Afrika, Rusya, Asya, Okyanusya ve Çin operasyonlarından sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.



Kunitoshi Takeda
Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi:
01.07.2005 / Mart 2007

Waseda Üniversitesi Sosyal Bilimler ve Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. 1980 yılında Bridgestone Corporation'da çalışma hayatına başladı. 1988-1992 yılları arasında Mısır'da, 1994-1995 yılları arasında ise Suudi Arabistan'da görev yaptı. 1995-1997 yılları arasında Bridgestone South Africa Holdings (Pty) Ltd.'de Başkan Yardımcılığı görevini üstlendi. 2000-2003 arasında Bridgestone'un Ortadoğu operasyonlarından sorumlu Direktörü olan Kunitoshi Takeda 2005 yılı Temmuz ayından bu yana Brisa'da İcra Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.



Turgut Uzer
Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi:
01.06.2004 / Mart 2007

1954 yılında Ankara'da doğmuş ve yüksek tahsilini Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Turgut Uzer, 1981 yılında Lassa A.Ş.'de Stok Kontrol Mühendisi olarak Sabancı Topluluğu'na katılmıştır. Turgut Uzer, Lassa A.Ş. ve Beksa A.Ş.'de çeşitli yönetim kademelerinde görev almış, Bekaert / Belçika'da Proses Geliştirme Müdürü olarak çalışmış ve 1994 yılında Beksa A.Ş.'de İşletmeler Direktörü olarak Türkiye'ye geri dönmüştür. 1998'den itibaren Beksa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 01.06.2004 tarihinden geçerli olmak üzere, Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevine atanmış olan Turgut Uzer, ayrıca Sabancı Holding'e bağlı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.



Narumi Zaitzu
Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi:
13.07.2005 / 03.02.2006

Narumi Zaitzu 1973 yılında Kumamoto Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden mezun olmuş ve aynı yıl Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. Bridgestone'un Japonya, Amerika Birleşik Devletleri ve Arjantin'deki muhtelif tesislerinde üretim ve teknoloji ile ilgili yöneticilik ve danışmanlık yapmıştır. 2004 yılının Şubat ayından bu yana Bridgestone'un Lastik Üretim Teknolojisi Koordinasyon Bölümü'nün yöneticiliğini yapmaktadır.

DENETLEME KURULU

Fuat Öksüz
Görev Süresi:
22.03.2005 / Mart 2006
H. Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Denetim Daire Başkanı

Makoto Yoshioka
Görev Süresi:
22.03.2005 / Mart 2006
Bridgestone Corporation
Yönetici

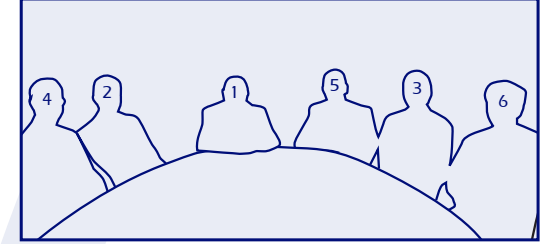
Mehmet Bingöl
Görev Süresi:
22.03.2005 / Mart 2006
H. Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Mali İşler ve Finansman Dairesi
Başkan Yardımcısı

Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.

GİRİŞ

Şirketimizin Üst Düzey Yönetimi

İcra Komitesi Üyeleri

**1. Bülent Savaş**

Genel Müdür. 1947 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu. 01.07.2005'ten bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

2. Kunitoshi Takeda

İcra Koordinatörü. 1955 doğumlu. Waseda University Ekonomi Bölümü mezunu. 1980 yılından beri Bridgestone'da, 24.07.2005'ten bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

3. Hakan Bayman

Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı. 1966 doğumlu. 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü mezunu. National University'de Pazarlama Yüksek Lisans eğitimi yapmıştır. 15.09.2002'den bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

Haldun Kuran

Satış Direktörü. 1955 Doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi, İdari Bilimler Fakültesi, İşletmecilik Bölümü mezunu. 1.3.1999'dan bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

Hitoshi Igarashi

OE Direktörü. 1957 doğumlu. Otaru Üniversitesi Ticaret Bölümü mezunu. (Otaru University of Commerce - Commerce). 1980 yılından beri Bridgestone'da, 10.05.2004'den bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

Gökhan Cüceloğlu

Pazarlama Direktörü. 1959 doğumlu. A.B.D. Bradley University İş İdaresi Bölümü mezunu. 16.10.1989'dan bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

4. Junichi Otsuka

Teknik Gruplar Yönetmeni. 1949 doğumlu. Shizuoka University Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu. Aynı üniversitede Kimya Mühendisliği yüksek lisans eğitimi yapmıştır. 1974 yılından beri Bridgestone'da, 10.03.2005'ten bu yana şirketimizde çalışmaktadır.

5. Uygur Gülle

Finansman Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı. 1943 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi İdari Bilimler Bölümü mezunu. University College of North Wales'de Yüksek Lisans eğitimi yapmıştır. 11.9.1987'den bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

6. Takeya Okada

Finansal Asistan. 1955 doğumlu. Hitotsubashi University Sosyal Bilimler Bölümü mezunu. 1978 yılından beri Bridgestone'da, 27.12.2005 tarihinden bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

A. Kemal Pamir

Üretim Direktörü. 1958 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunu. 1.12.1982'den beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Ertuğrul Yılmaz

Teknoloji Direktörü. 1956 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu. 2.11.1982'den beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Necip Özçer

Endüstri İlişkileri ve İnsan Kaynakları Direktörü. 1955 doğumlu. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu. Kocaeli Üniversitesi'nde İşletme Yönetim Organizasyon Yüksek Lisansı yapmıştır. 17.09.1984'den beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Brisa Misyonu

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.

Brisa Vizyonu

Dünyada en büyük on lastik şirketi arasında olmak.

Brisa Değerleri



Dönem içinde yapılan esas sözleşme değişikliği:
Dönem içinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Hisse senedi fiyatlarında değişiklikler ve ortaklarımızın durumu

Hisselerimizin fiyatları yıl içinde 98,49 YTL ile 53,00 YTL arasında seyretmiştir. Şirketimizin ortak sayısı yaklaşık 1.000 kişidir.

Kâr payı dağıtım politikası

Şirket'imizin kâr dağıtım politikası, SPK kurallarına ve Şirket Ana Sözleşmesi'ne uygun olarak, dağıtılabılır kârın en az %30'u oranında nakit kâr payı dağıtmaktır. Yönetim Kurulu, Şirket'in istikrarlı bir büyüme gösterebilmesi için gerekli olan fon ihtiyacını göz önüne alarak her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar ve Genel Kurul'un onayına sunar.

Son üç yılda dağıtılan temettü oranları:

2002:	%500
2003:	Temettü dağıtılmadı
2004:	%520

Şirketimizin sermayesinin %10'dan fazlasına sahip ortaklar:

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.- 3.219.007.056 adet hisse (%43,26), Bridgestone Corporation – 3.189.273.997 adet hisse (%42,86).

Çıkarılmış olan hisse senetleri ve tahviller:

Şirketimizin kârdan temettü payı almakta olan 7.441.875.-YTL'lik hisse senedi ile 100 adet intifa senedi bulunmaktadır. İhraç edilmiş tahvil mevcut değildir.

Sektör ve sektörde yerimiz

2005 yılı lastik sektörü için genel anlamda olağan sayılabilecek bir yıl olmuştur. Türkiye'de üretilen lastik adedi bu yıl 24 milyon seviyelerine yaklaşmıştır. Bu, bir önceki yıla kıyasla üretimde %8'e yakın bir büyüme olduğu anlamına gelmektedir. Sektörün ihracatında da benzer bir büyüme görülmüş ve Türkiye'den yapılan lastik ihracatı 15 milyona ulaşmıştır. Ancak, üretimdeki ve ihracattaki büyümeye karşın, yurt içi

lastik talebi bir önceki yılın kısmen altında kalmıştır. Yenileme pazarındaki durgunluk özellikle yılın başlarında belirgin olmuş, yılın sonlarına doğru pazardaki canlılık artmıştır. Akaryakıt fiyatlarının hızla artması ve önceki yıllarda çok sayıda birinci el araç satılmış olması bu durgunluğu hazırlayan başlıca faktörlerdir. Pazarın neredeyse tüm segmentleri bir önceki yıla kıyasla az da olsa daralırken, Yüksek/ Ultra Yüksek Performans binek lastiklerine dönük talepte ise bir önceki yıla kıyasla önemli artışlar gözlemlenmiştir. Pazarda genel olarak bu gelişmeler yaşanırken, ithal lastik oranı gerek adet gerekse de yüzde olarak bir önceki yıla göre düşüş kaydetmiştir. Bu düşüş özellikle ithal lastiklerin bir önceki yıl oldukça etkin oldukları hafif ticari araç lastikleri segmentinde belirginleşmiştir. Pazardaki durgunluğa karşın Brisa, bu kanalda özellikle Lassa markasıyla etkin olmuş ve her iki markasında da pazar payını artırarak, liderliğini korumuştur.

Orijinal ekipman pazarında talep, otomotiv üretimine bağlı olarak 2005 yılında bir önceki yıl ile aynı seviyede gerçekleşmiştir. Bu dönemde otomotiv üreticilerinin özellikle hafif ticari araç lastiklerine olan talebi bir önceki yılın belirgin biçimde üzerinde gerçekleşmiş, 16 jant hariç binek otomobil lastiklerine olan talepte ise kısmi bir gerileme yaşanmıştır. Brisa, orijinal ekipman pazarındaki bu yatay trende rağmen bu kanalda da özellikle Bridgestone markasıyla etkin olmuş ve lider firma konumunu güçlendirmiştir. 2005 yılında beklentilerin altında seyreden kurlar sebebiyle, ihracat kanalı yerli lastik üreticileri için oldukça zor bir pazar olmuştur. Buna rağmen, Brisa bu kanaldaki satışlarını bir önceki yıla kıyasla adetsel bazda %15 artırmıştır. Bu artışta, satışları 2,3 milyon adedin üzerine çıkmış olan Lassa markası önemli pay sahibidir.

Sonuç olarak, Brisa 2005 yılında, tarihinde ilk kez 7 milyonun üzerinde lastik üretmiş, toplam satışlarını 2004'e kıyasla %14 artırmış, ve yine bir önceki yıl olduğu gibi tüm kanallarda kendi rekorlarını yenilemiştir.

FAALİYETLER

YATIRIMLAR

Yatırımlardaki gelişmeler:

2005 yılında yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak 75.690.066 A.B.D. doları yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

Teşvik tedbirlerinden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştiği:

Brisa yatırımlarında 10.04.2000 tarihli ve 19.01.2005 tarihinde yeni alınan teşvik belgeleri kapsamında tanınan tüm yasal teşviklerden 2005 yılında da yararlanılmaya devam edilmiştir.

Randıman ve Prodüktivite:

Brisa sahip olduğu yüksek üretim teknolojisi ve devam ettirdiği yatırımlarla verimliliğini dünya ölçeğinde sürekli artırmakta ve sektöründe liderliğini sürdürmektedir.

MAL VE HİZMET ÜRETİMİNE İLİŞKİN FAALİYETLER

Kapasite kullanımı ve gelişme:

Şirketimiz 2005 yılında 7.037.888 adet dış lastik karşılığı 121.959 ton üretim yaparak bir önceki seneye göre üretimini %13,7 artırmıştır.

Faaliyet konusu mal ve üretimdeki gelişmeler:

2004 yılında başlanan 168 milyon dolarlık yatırımın büyük kısmı tamamlanarak ek tesislerin açılışı 2005 senesinin Eylül ayında, Sayın Başbakan'ımızın ve Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Güler Sabancı'nın katılımlarıyla gerçekleştirildi.

2005 yılında Brisa ürün gamına 242 yeni ürün katıldı.



Bu ürünlerin 77 tanesi yurt içinde üretilirken, 165 tanesi de ithal edildi.

2005'de pazara sürülen yeni desenlerin başlıcaları: Bridgestone markasında, yüksek performans sınıfı "Turanza ER300" ve kış lastikleri olarak "LM20; LM25; DM-Z3";

Lassa markasında, standart binek lastiklerde asimetrik ilk desenimiz olan "Atracta".



Bridgestone Turanza ER300 lastiği hem yenileme pazarı hem de orijinal ekipman pazarı için üretilmiş olup, önemli otomotiv markalarının yüksek performanslı araçlarının altında orijinal ekipman olarak kullanılmaktadır. Turanza ER300 bağımsız test kuruluşları tarafından "en çok tavsiye edilen" yüksek performans lastiği ve LM20, LM25 desenleri de bağımsız test kuruluşları tarafından "en çok tavsiye edilen" kış lastiği seçildi.

2004 yılının değerlendirildiği ve önümüzdeki 5 yılın hedeflerinin açıklandığı St.Petersburg'da yapılan, Brisa Bayiler Toplantısı 450 civarında bayinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Brisa ile işbirliğini 30 yıldır sürdüren bayiler köklü, güçlü ve kalıcı değerleri temsilen "çınar ağacı" heykeli, 20 yıllık bayiler de Üstün Başarı Belgesi ile ödüllendirildi.



Yenileme pazarında artan yüksek performans lastiklerinde önemli bir yere sahip olan Bridgestone markasının imajını pekiştirmek için tasarlanan ilk "Bridgestone Performance Point" uygulaması bayilerimizde hayata geçti. Önümüzdeki senelerde eklenecek "Bridgestone Performance Point" bayilerimiz ile, Brisa'nın gelişen bu segmentte daha çok söz sahibi olması planlanmaktadır.

FAALİYETLER



Brisa, 2005 yılında iletişim alanında gerçekleştirdiği motorsporları faaliyetleriyle de gündeme geldi. Formula 1 yarışlarının Türkiye'de ilk defa yapılması, teknolojinin en üst seviyede test edildiği bu yarışlara 1997'den beri lastik sağlayan ve üst üste 7 kez şampiyonların lastiği olma başarısını gösteren Bridgestone markası için bayilerimiz ve davetlilerimizle mükemmel bir buluşma fırsatı sağladı. Bridgestone, FIA Formula 1 Dünya Şampiyonası Türkiye Grand Prix'si öncesinde, Dünya Şampiyonları Ferrari takımı ve Michael Schumacher'i Türk medyasıyla bir araya getiren basın toplantısına ev sahipliği yaptı. Mühendislerimiz ve Türkiye Ralli Şampiyonu Volkan Işık ile beraber geliştirilen Lassa yarış lastikleriyle Dünya Ralli Şampiyonası'nın Türkiye ayağına sponsor olundu. Ralli parkurlarında kendini kanıtlamaya başlayan Lassa yarış lastikleri sayesinde, Lassa marka algısı ve imajı pozitif anlamda değişmeye başladı. 2003'te ilki gerçekleştirilen "Lassa Competus Keşif Konvoyu" 2005'te ilk defa "tüketicilerin" de katılımı ile düzenlendi. Yoğun saha aktiviteleri, ulusal gazete ve TV kampanyaları vasıtası ile geniş kitlelere ulaşım sağlandı. Doğu Karadeniz yaylalarında yaşanan bu eşsiz macera, katılımcılara Lassa Competus 4x4

lastiklerini çok zor koşullarda test etme, Türkiye'nin fazla bilinmeyen doğal güzelliklerini keşfetme ve Lassa markası ile yakınlaşma imkanı verdi. 2005 yılı, markalarımız için kazanılan ödüllerle bir onurlandırılma ve gurur yılı oldu. Lassa web sitesi (www.lassa.com.tr) Altın Örümcek, Lassa "Yol Yardımı" kampanyası Kristal Elma ve Epica, Bridgestone "Formula 1" kampanyası Kristal Elma, "Farım da hep açık yolum da" kampanyası Effie ile ödüllendirildi.



2005 yılında, sürücülerin kış lastiği kullanımı konusunda bilinçlendirilmesi misyonunu da üstlenen markalarımızla, iletişim çalışmalarına ağırlık verildi. Donmuş Çıldır Gölü üzerinde gerçekleştirilen çekimlerde, kış lastiği kullanımının gerekçeleri ve Lassa Snoways 2 kış lastiğinin üstün özellikleri TV izleyicilerine aktarıldı. Bridgestone LM 25 kış lastiği reklam filmiyle de "zincirlerinizden kurtulun" mesajı verilerek kış lastiği kullanım bilinci geniş kitlelere ulaştırıldı.

2004 yılında altyapı çalışmaları başlayan CRM, BOS ve e-garanti sistemleri 2005 yılında uygulamaya açıldı. E-garanti sistemi ile garanti uygulamaları internet ortamına taşınarak, müşterilere çok daha hızlı geri dönüş yapılması sağlandı. BOS sistemi ile de yurt içi bayi teşkilatımız aynı muhasebe sistemine geçmiş oldu. Böylelikle Brisa ve bayileri arasındaki fatura akışı elektronik ortama taşındı. Bunun yanı sıra BOS sisteminde bayiler tarafından yaratılan

müşteri verileri de Brisa müşteri veri bankası sistemi olan CRM sistemine aktarılmaya başlandı. CRM sistemi, BOS ve e-garanti sistemleri ile de beslenen, binek araç kullanıcıları dahil olmak üzere bütün müşteri ve kullanıcıların bilgilerinin tutulduğu ve yönetildiği bir veri bankasıdır. CRM sistemi Brisa'nın müşterilerine daha iyi hizmetler sunmasına, kişiye özel çözümler üretmesine ve direkt pazarlama yapılmasına imkan sağlamaktadır.

Satış miktarı ve hasılatındaki değişimler:

Satış Miktarı (adet)

	2005	2004'e göre değişim
Dış Lastik	7.087.835	+%14,4
İç Lastik	93.323	-%16,4
Kolon	225.454	+%8,3

Satış hasılatı 2005 yılında geçen seneye göre %7 artarak 582.334.134-YTL olarak gerçekleşmiştir.



BRİSA BRIDGESTONE SABANCI
LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.31 Aralık 2005 Tarihi İtibariyle
Sermaye Piyasası Kurulu Muhasebe
Standartlarına Göre Düzenlenmiş
Mali Tablolar

31 ARALIK 2005 VE 31 ARALIK 2004 TARİHLERİ İTİBARIYLA BİLANÇOLAR

(Tutarlar, YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ	BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
		Cari Dönem 31 Aralık 2005	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2004
Cari/Dönen Varlıklar		211.020.052	263.401.165
Hazır Değerler	4	38.105.774	113.761.722
Menkul Kıymetler (Net)	5	-	-
Ticari Alacaklar (Net)	7	65.505.028	53.881.897
Finansal Kiralama Alacakları (Net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (Net)	9	15.299.347	20.831.098
Diğer Alacaklar (Net)	10	1.066.695	1.240.605
Canlı Varlıklar (Net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	85.235.526	70.772.848
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (Net)	13	-	-
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	-	-
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	15	5.807.682	2.912.995
Cari Olmayan/Duran Varlıklar		281.488.400	216.942.678
Ticari Alacaklar (Net)	7	22.244	43.107
Finansal Kiralama Alacakları (Net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (Net)	9	-	-
Diğer Alacaklar (Net)	10	-	-
Finansal Varlıklar (Net)	16	15.079.381	15.079.381
Pozitif/Negatif Şerefiye	17	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	18	-	-
Maddi Varlıklar (Net)	19	255.810.481	192.932.959
Maddi Olmayan Varlıklar (Net)	20	10.576.294	8.887.231
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	-	-
Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar	15	-	-
Toplam Varlıklar		492.508.452	480.343.843

31 ARALIK 2005 VE 31 ARALIK 2004 TARİHLERİ İTİBARIYLA BİLANÇOLAR

(Tutarlar, YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ	BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
		Cari Dönem 31 Aralık 2005	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2004
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		51.768.960	48.142.870
Finansal Borçlar (Net)	6	1.453.500	1.316.200
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları (Net)	6	-	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	8	555.707	498.743
Diğer Finansal Yükümlülükler (Net)	10	-	-
Ticari Borçlar (Net)	7	23.457.724	24.055.104
İlişkili Taraflara Borçlar (Net)	9	13.119.884	8.830.928
Alınan Avanslar	21	309.658	355.533
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri (Net)	13	-	-
Borç Karşılıkları	23	3.784.513	5.800.682
Ertelenen Vergi Yükümlülükleri	14	-	-
Diğer Yükümlülükler (Net)	10	9.087.974	7.285.680
Uzun Vadeli Yükümlülükler		21.321.000	23.858.246
Finansal Borçlar (Net)	6	-	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	8	2.518	32.848
Diğer Finansal Yükümlülükler (Net)	10	-	-
Ticari Borçlar (Net)	7	-	-
İlişkili Taraflara Borçlar (Net)	9	-	-
Alınan Avanslar	21	-	-
Borç Karşılıkları	23	12.033.414	11.037.424
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	8.225.692	11.321.839
Diğer Yükümlülükler (Net)	10	1.059.376	1.466.135
ÖZSERMAYE		419.418.492	408.342.727
Sermaye	25	7.441.875	7.441.875
Sermaye Yedekleri	26	352.665.604	352.665.604
Hisse Senedi İhraç Primleri		4.903	4.903
Hisse Senedi İptal Kârları		-	-
Yeniden Değerleme Fonu		-	-
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu		-	-
Özsermaye Enflasyon Düzeltme Farkları		352.660.701	352.660.701
Kâr Yedekleri	27	5.775.834	-
Yasal Yedekler		5.697.107	-
Statü Yedekleri		-	-
Olağanüstü Yedekler		78.727	-
Özel Yedekler		-	-
Sermayeye Eklenecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul Satış Kazançları		-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-
Net Dönem Kârı		53.535.179	48.235.248
Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları	28	-	-
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler		492.508.452	480.343.843

Ekteki dip notlar bu mali tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 ARALIK 2005 VE 31 ARALIK 2004 TARİHLERİ İTİBARIYLA GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ	BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
		01.01.2005 31.12.2005	01.01.2004 31.12.2004
ESAS FAALİYET GELİRLERİ			
Satış Gelirleri (Net)	36	582.334.134	544.238.856
Satışların Maliyeti (-)	36	(440.281.775)	(393.439.992)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler-faiz+temettü+kira (Net)	36	-	-
BRÜT ESAS FAALİYET KÂRI		142.052.359	150.798.864
Faaliyet Giderleri (-)	37	(86.286.778)	(79.675.027)
NET ESAS FAALİYET KÂRI		55.765.581	71.123.837
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar	38	25.726.652	35.667.221
Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)	38	(21.911.062)	(22.780.077)
Finansman Giderleri (-)	39	(127.682)	(50.647)
FAALİYET KÂRI		59.453.489	83.960.334
Net Parasal Pozisyon Zararı	40	-	(14.127.045)
VERGİ ÖNCESİ KÂR		59.453.489	69.833.289
Vergiler	41	(5.918.310)	(21.598.041)
NET DÖNEM KÂRI		53.535.179	48.235.248
HİSSE BAŞINA KAZANÇ	42	6,79	6,01

31 ARALIK 2005 VE 31 ARALIK 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZ SERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye	Özsermaye Düzeltme Farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	Yasal Yedekler	Diğer Yedekler ve Geçmiş Yıllar Kârları	Net Dönem Kârı	Geçmiş Yıllar	Toplam YTL
31 Aralık 2003 İtibariyle Bakiye	7.441.875	(6.881.850)	4.903	354.150.882	12.384.883	-	55.690.622	(106.464.246)	316.327.069
Enflasyon düzeltmesi farkları	-	-	-	43.780.410	-	-	-	-	43.780.410
Önceki dönem kârının geçmiş yıllar zararlarına aktarılması	-	-	-	-	-	-	(55.690.622)	55.690.622	-
Geçmiş yıl zararlarının mahsup işlemi	-	-	-	(38.388.741)	(12.384.883)	-	-	50.773.624	-
Dönem net kâr	-	-	-	-	-	-	48.235.248	-	48.235.248
31 Aralık 2004 İtibariyle Bakiye	7.441.875	(6.881.850)	4.903	359.542.551	-	-	48.235.248	-	408.342.727
Önceki dönem kârının geçmiş yıl kârlarına aktarılması	-	-	-	-	-	48.235.248	(48.235.248)	-	-
Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	(42.459.414)	-	-	(42.459.414)
Ayrılan yasal yedekler	-	-	-	-	5.697.107	(5.697.107)	-	-	-
Dönem net kâr	-	-	-	-	-	-	53.535.179	-	53.535.179
31 Aralık 2005 İtibariyle Bakiye	7.441.875	(6.881.850)	4.903	359.542.551	5.697.107	78.727	53.535.179	-	419.418.492

Ekteki dip notlar bu mali tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 ARALIK 2005 VE 31 ARALIK 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar, YTL olarak ifade edilmiştir.)

Dipnot Referansları	2005 YTL	2004 YTL
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI		
Net dönem kârı	53.535.179	48.235.248
Net dönem kârını işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akımına getirmek için yapılan düzeltmeler:		
Maddi duran varlıkların amortismanı	19 41.931.098	38.750.703
Maddi olmayan duran varlıkların amortismanı	20 2.521.820	2.011.779
Diğer karşılıklar	23 3.784.513	2.683.726
Kıdem tazminatı karşılığı	23 995.990	(276.082)
Şüpheli ticari alacak karşılığı	7 (33.605)	(120.421)
Faiz tahakkuku	(14.159.307)	(17.966.647)
Parasal kazanç ile netleştirilmiş vergi karşılığı	41 5.918.310	19.645.885
Satılan maddi duran varlık kârı	(378.496)	(173.963)
Satılan maddi olmayan duran varlık kârı	-	(133.990)
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden elde edilen nakit akımı	94.115.502	92.656.238
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	43 (19.012.640)	(17.637.470)
Faaliyetlerden elde edilen nakit	75.102.862	75.018.768
Ödenen vergiler	(13.595.735)	(31.494.694)
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit	61.507.127	43.524.074
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI		
Alınan faiz	14.106.542	17.346.895
Maddi duran varlık alımları	19 (106.707.754)	(34.048.573)
Maddi olmayan duran varlık alımları	20 (2.626.980)	(3.075.069)
Diğer yatırım faaliyetlerinde gerçekleşen değişim	43 (385.895)	176.883
Satılan maddi duran varlıklardan elde edilen nakit	693.727	787.962
Satılan maddi olmayan duran varlıklardan elde edilen nakit	-	181.724
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	(94.920.360)	(18.630.178)
FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI		
Mali borçlardaki net değişim	163.934	668.537
Ödenen temettüler	(42.459.414)	-
Finansal faaliyetlerden elde edilen (kullanılan) nakit	(42.295.480)	668.537
HAZIR DEĞERLERDEKİ NET DEĞİŞİM	(75.708.713)	25.562.433
DÖNEM BAŞI HAZIR DEĞERLER	4 113.761.722	87.579.537
Kur farkı ve faiz tahakkuklarının Hazır Değerler'e etkisi	52.765	619.752
DÖNEM SONU HAZIR DEĞERLER	4 38.105.774	113.761.722

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa" veya "Şirket") 1974 yılında Türkiye'nin en büyük şirketlerinden biri olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin sahip olduğu bir Türk şirketi olarak kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet alanı her nevi tekerlek lastiği üretimi, pazarlama ve satışlarıdır. 1988 yılında Şirket, Bridgestone Corporation ile bir lisans sözleşmesi gerçekleştirerek, Şirket'in Bridgestone lastikleri üretmesine ve satmasına olanak sağlamıştır. Şirket, hisselerinin bir kısmı halka açık olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır. Şirket faaliyetlerinin önemli bir bölümünü Sabancı Holding'e bağlı olan şirketlerle gerçekleştirmektedir. Şirket'in Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.'nin sermayesine % 3,19 oranında iştiraki bulunmaktadır. Şirket'in kanuni merkez adresi 4. Levent Sabancı Center Kule 2, Kat: 3 Beşiktaş-İstanbul olup, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Şirket'in 1.467 adet çalışanı bulunmaktadır, ayrıca şirketin belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan 4 personeli vardır. (31 Aralık 2004: 1.364 çalışanı bulunmaktadır ve bu tarih itibarıyla ayrıca, belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 10 kişidir.)

2. MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR Uygulanan Muhasebe Standartları

SPK, 15 Kasım 2003 tarihinde Seri XI No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i yayımlamış bulunmaktadır. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir. Şirket, defterlerini ve Yasal Mali Tablolarını ("Yasal Mali Tablolar") Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Ekli mali tablolar Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Seri XI No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e uygun olarak Şirket'in yasal kayıtlarına yapılan düzeltmeleri ve sınıflamaları içermektedir.

Mali Tabloların Hazırlanmasındaki Esaslar

SPK Seri: XI No: 25 sayılı "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"inde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) ve Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi (IASC) tarafından çıkarılmış olan muhasebe standartlarının uygulanmasının da, SPK muhasebe standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir. Ekli mali tablolar ve dipnotlar, enflasyon muhasebesi uygulaması hariç, yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde hazırlanmış ve SPK tarafından 20 Aralık 2004 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur. SPK, 17 Mart 2005 tarihli toplantısında, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından yayımlanan Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden

itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmesine karar vermiştir. Bu doğrultuda Şirket 1 Ocak 2005- 31 Aralık 2005 dönemine ilişkin mali tablolarını hazırlarken enflasyon muhasebesine ilişkin düzeltmeleri yapmamıştır.

Enflasyon Etkisinin Muhasebeleştirilmesi

1 Ocak 2005 tarihinden önceki dönemlerde düzenlenen mali tablolar Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişimin gösterilmesi amacıyla, Uluslararası Muhasebe Standardı (UMS) No: 29 hükümlerince öngörüldüğü üzere toptan eşya fiyatları genel endeksleri kullanılarak enflasyon düzeltmeleri yapılmıştır. Uluslararası Muhasebe Standardı (UMS) No: 29, hiperenflasyonist ekonomilerin para birimi ile hazırlanan mali tabloların bilanço tarihindeki ölçüm biriminden gösterilmesi öngörülmektedir. SPK'nın 17.03.2005 tarih ve 11/367 sayılı toplantısında, Seri: XI, No: 20 sayılı "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ"in 6'ncı maddesi ile Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"in buna tekabül eden 375'inci maddesi uyarınca, yüksek enflasyon döneminin sona erdiği; ayrıca, yüksek enflasyon döneminin devamına ilişkin diğer emarelerin de büyük ölçüde ortadan kalktığı hususları çerçevesinde, 2005 yılında mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulamasına son verilmesine karar verilmiş, dolayısıyla 31 Aralık 2005 tarihli mali tablolarda enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyona göre yapılan düzeltmeler, Devlet İstatistik Enstitüsü (DİE) tarafından yayımlanan toptan eşya fiyatları genel endeksi (TEFE) kullanılarak endekslenmiştir. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla ekte sunulan mali tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeks ve katsayılar aşağıda belirtilmiştir:

	Endeks	Katsayı
31 Aralık 2001	4.951,7	1,6971
31 Aralık 2002	6.478,8	1,2971
31 Aralık 2003	7.382,1	1,1384
31 Aralık 2004	8.403,8	1,0000

Türk Lirası'nın Amerikan Doları karşısındaki yıllık değişiminin, Türkiye'deki toptan eşya fiyat endeksiyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

Yıllar:	12/2005	2004	2003	2002	2001
ABD Doları değişim oranı - (%)	(%0,02)	(%3,9)	(%14,6)	%13,5	%114,3
TEFE enflasyon oranı - (%)	%4,54	%13,8	%13,9	%30,8	%88,6

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan dolar kuru 1 Amerikan Doları= 1,3418 YTL'dir (31 Aralık 2004: 1 Amerikan Doları= 1,3421 YTL).

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

2. MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Enflasyon Etkisinin Muhasebeleştirilmesi (Devamı)

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Uluslararası Muhasebe Standardı (UMS) No: 29 sayılı standardına göre endeksleme işlemleri ana hatları ile aşağıdaki gibidir:

■31 Aralık 2004 tarihi ve bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler, 31 Aralık 2004 tarihli toptan eşya fiyatları genel endeksi (TEFE) katsayıları kullanılarak endekslenmiştir.

■31 Aralık 2004 tarihli mali tablolardaki parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari olan satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamıştır. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.

■31 Aralık 2004 tarihli mali tablolardaki parasal olmayan aktif ve pasifler satın alma veya ilk kayda alınma tarihinden bilanço tarihine kadar olan süre içerisinde genel fiyat endeksinde meydana gelen değişikliklerin alım maliyetlerine ve birikmiş amortisman tutarlarına yansıtılması suretiyle yeniden ifade edilmiştir. Böylece maddi ve maddi olmayan varlıklar ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir.

Amortismanlar da benzer şekilde yeniden düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Şirket'e katıldığı veya Şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki genel fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.

■31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon neticesinde oluşan kazanç veya kayıp, parasal olmayan aktiflere, özkaynak kalemlerine ve gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp net kâra dahil edilmiştir.

Yeni Türk Lirası

5083 sayılı Türkiye Cumhuriyeti'nin Para Birimi Hakkında Kanun'un yürürlük tarihi 1 Ocak 2005 olarak belirlenmiş olup, bu tarihten itibaren Türkiye Cumhuriyeti'nin yeni para birimi "Yeni Türk Lirası" (YTL) ve alt birimi ise "Yeni Kuruş" (YKr) olarak tanımlanmıştır. İlgili Kanun'un 2. Maddesi ile Türk Lirası yeni para birimi olan Yeni Türk Lirası'na dönüştürülmüş ve Türk Lirası'ndan altı sıfır kaldırılarak, bir milyon Türk Lirası eşittir bir Yeni Türk Lirası (1.000.000 TL= 1 YTL) değişim oranında yeni bir değer getirilmiştir.

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI

Ekteki mali tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

a. Hasılat

Gelirler oluştuğunda tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Net satışlar, iskontolar ve iadeler düşüldükten sonra dönem içinde satılan mamullerin fatura tutarlarını içermektedir.

b. Stoklar

Stoklar ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre maliyetin ya da net gerçekleşebilir değer (piyasa değerinden satış giderlerinin düşülmesi yoluyla hesaplanan değer) düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet, hammadde, işçilik ve ilgili üretim safhasına uygun genel üretim giderlerini kapsamaktadır.

c. Maddi varlıklar

Maddi duran varlıkların tarihi maliyetleri satınalma tarihinden itibaren 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmiştir. Amortisman, sınırsız kullanım ömrü olan arsalar hariç, sabit kıymetlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ve normal amortisman metoduna göre hesaplanmıştır. Maddi duran varlıklar aşağıdaki sürelerde itfa edilmektedirler:

Binalar	25 yıl
Yer altı ve yer üstü düzenleri	10 yıl
Makine ve cihazlar	8 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	10 yıl

Maddi duran varlık satışlarından elde edilen kâr ve zararlar, mali tablolarda ilgili gelir ve gider hesaplarına dahil edilmiştir. Maddi duran varlıkların tamir, bakım ve onarımı için harcanan tutarlar gider kaydedilmektedir.

d. Maddi olmayan varlıklar

Maddi olmayan duran varlıkların tarihi maliyetleri satınalma tarihinden itibaren 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmiştir. Amortisman, enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ve normal amortisman metoduna göre hesaplanmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar aşağıdaki sürelerde itfa edilmektedirler:

Haklar	15 yıl
Özel Maliyet Bedelleri	5 yıl
Diğer Maddi olmayan duran varlıklar	8 yıl

Maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen kâr ve zararlar, mali tablolarda ilgili gelir ve gider hesaplarına dahil edilmiştir.

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

e. Varlıklarda değer düşüklüğü

Ertelenmiş vergi aktif ve finansal varlıklar dışındaki tüm uzun vadeli varlıklar, UMS 36'ya göre ("Varlıkların Değer Kaybı") incelenmektedir. UMS 36 uyarınca, bir varlığın kayıtlı değeri, tahmini ikame değerinden büyük ise değer düşüklüğü karşılığı ayırmak gerekmektedir. İkame değeri, varlığın net satış değeri ile kullanım değerinden yüksek olanı olarak kabul edilir. Kullanım değeri, varlığın sürekli kullanımı sonucu gelecekte elde edilecek tahmini nakit girişlerinin ve kullanım ömrü sonundaki satış değerinin toplamının bugünkü değeridir.

f. Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile direkt ilişki kurulabilen faiz giderleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar enflasyonun üzerinde kalan reel borçlanma maliyetleri varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm finansman giderleri, oluştuğu dönemlerde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

g. Finansal araçlar

Gerçeğe uygun değer, istekli alıcı ve satıcıların bir araya geldiği piyasalarda bir varlığın başka bir varlıkla değiştirilebileceği veya bir taahhütün yerine getirilebileceği değerdir. Bir finansal enstrümanın piyasa değeri, aktif bir pazarın mevcudiyeti durumunda, satıştan elde edilebilecek tutara veya satın almadan doğabilecek borca eşittir. Finansal enstrümanların gerçeğe uygun tahmini değeri Şirket tarafından piyasalara ilişkin bilgiler ve gerekli değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer belirlenmesinde kullanılan piyasa verilerinin yorumlanmasına gerek duyulmaktadır. Bu nedenle, bu raporda sunulan tahminler Şirket'in varlıklarını elden çıkarması durumunda cari piyasa koşullarında elde edebileceği değerler olmayabilir.

Banka mevduatları, alacaklar, teminat mektupları ve akreditifler gibi şarta bağlı taahhütler ve vadeli alım-satım işlemleri gibi diğer türev enstrümanlar, karşı tarafın anlaşmanın şartlarını yerine getirememesi durumunda, Şirket finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilecek önemli finansal enstrümanlardır.

Bazı finansal varlıkların maliyet değerine eşit olan kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli nitelikleri nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu varsayılmaktadır.

Aşağıda her mali enstrümanın gerçeğe uygun tahmini değerlerini belirlemede kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

Hazır değerler: Yabancı para cinsinden olan hazır değerler bakiyeleri bilanço tarihindeki TCMB döviz alış kurları kullanılarak değerlendirilmiştir. Bilançodaki nakit ile bankadaki mevduatın mevcut değeri, bu varlıkların gerçeğe uygun tahmini değerleridir.

Menkul kıymetler: Borsalarda işlem gören menkul kıymetler için gerçeğe uygun değerler borsa rayıçları veya piyasa değerleri kullanılarak bulunur. Piyasa değeri bilinmeyenler için defter değeri gerçeğe uygun tahmini değerleridir. Ticari alacaklar ve ticari borçlar: Tahsili şüpheli alacaklar karşılığı sonrası ticari alacaklar ile ticari borçların bilançodaki mevcut değerleri, gerçeğe uygun tahmini değerleridir.

İlişkili taraflardan alacaklar/borçlar: İlişkili şirketlerden alacaklar/borçların bilanço değerleri gerçeğe uygun değerler olarak kabul edilir.

Kullanılan krediler: Kullanılan krediler, kullanıldıkları tarihte sabitlenen piyasa faiz oranlarına tabidir, fakat piyasada oluşacak oranlara bağlı olarak değişiklik gösterebilmektedir. Banka kredileri elde edilen nakit tutarından muhasebeleştirilir. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştuğu dönemde ödenmeyen kısım bilançodaki kredi tutarına eklenir. Şirket, olağan faaliyetleri sırasında akreditifler vb. gibi bilanço dışı riski bulunan finansal enstrümanlar kullanmaktadır. Şirket'in bu tür enstrümanlardan kaynaklanabilecek zararları söz konusu enstrümanların sözleşme tutarlarına eşdeğerdir.

Tahsilat riski

Şirket'in tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Likit fonlara ilişkin risk, söz konusu fonların kısa vadeli hazine bonosu ve devlet tahvillerine yatırılması nedeniyle sınırlıdır.

Müşterilerin geniş bir portföye dağılmasından dolayı Şirket'in belirgin bir tahsilat riski bulunmamaktadır.

Fiyat riski

Şirket, faaliyet konusu nedeniyle yabancı para birimlerinin Yeni Türk Lirası karşısındaki değerlerinin değişimlerine bağlı olarak kur dalgalanmalarına maruz kalmaktadır. Şirket'in ihracatları ağırlıklı olarak Euro cinsinden yapılmaktadır. Yeni Türk Lirası'nın EURO'ya karşı güçlenmesi Şirket'in ihracat satışları üzerinde negatif bir etki yaratmıştır.

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)****Likidite riski**

Şirket genellikle kısa vadeli finansal enstrümanlarını nakite çevirerek; örneğin alacaklarını tahsil ederek, menkul kıymetlerini elden çıkararak, kendisine fon yaratmaktadır. Bu enstrümanlardan elde edilen tutarlar gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlarda yer almaktadır.

h. Kur değişiminin etkileri

Şirket'in yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Yeni Türk Lirası'na çevirmektedir. Bilançoda yer alan dövizle bağlı varlık ve borçlar bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Yeni Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Bu çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil/teciyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları/zararları gelir tablosunda yer almaktadır.

i. Hisse başına kâr

Hisse başına kazanç net dönem kârı veya zararından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanır. Detayları dipnot 42'de açıklandığı gibi şirket hisse başına kazanç hesaplamalarını UMS 33 uyarınca yapmaktadır.

j. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda, Şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

k. Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Şirket, müşterek ve müteselsil olarak sorumlu olduğu durumlarda, diğer tarafların yükümlülükleri bir şarta bağlı yükümlülük olarak değerlendirilir. Diğer tarafların yükümlü olduğu kısım kadar bir tutar, güvenilir tahminin yapılamadığı istisnai durumlar hariç, gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, "karşılık" olarak mali tablolara alınır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel

hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin olduğu dönemin mali tablolarında karşılık olarak mali tablolara alınır.

Şirket şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir. Şirket, şarta bağlı varlıkları mali tablolarına almamaktadır.

l. Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Şirket mali durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin, mali tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunum sonucunu doğuracak nitelikte ise, muhasebe politikalarında değişiklik yapabilir. Söz konusu değişikliğin uygulanması, gelecek dönemlere etkide bulunduğu, ilgili politika değişikliği, değişikliğin yapıldığı dönemde mali tablolara alınır.

Muhasebe politikasında değişiklik cari dönemi ya da önceki dönemleri etkilediğinde, söz konusu politika hep kullanımdaymış gibi, mali tablolarda geriye dönük olarak uygulanır.

Bazı mali tablo kalemleri işletme faaliyetlerindeki mevcut belirsizlikler nedeniyle tahmini tutarları da içerir. Tahminin yapıldığı koşullarda değişiklik olması, yeni bir bilgi edinilmesi ya da ilave gelişmenin ortaya çıkması durumunda, tahminler gözden geçirilir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin etkisi yalnızca bir döneme ilişkin ise, yapıldığı cari dönemde; gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak net dönem kârı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde mali tablolara yansıtılır.

Hatalar, matematiksel hatalar, muhasebe politikalarının yanlış uygulanması, şirketin mali tablolarını ilgilendirecek bilgilerin yanlış yorumlanması veya dikkatten kaçması olabilir. Şirket olası bir hatanın farkına vardığında, ilgili hatanın düzeltme tutarı geriye dönük olarak mali tablolarda düzeltilir.

m. Kiralama işlemleri

Şirket finansal kiralama işlemine konu olan varlıkları, bilançosunda, ilgili varlığın makul değeri ile asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden aktifte bir varlık, pasifte ise eşit tutarda bir yükümlülük olarak izlemektedir. Asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinin hesaplanmasında, kiralamadaki zımni faiz oranı; bunun tespit edilememesi durumunda ise kiracının marjinal borçlanma faiz oranı esas alınır.

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**n. İlişkili taraflar**

Ekteki mali tablolarda, Şirket'in hissedarları, onların sahibi olduğu şirketler, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer gruplar, ilişkili şirketler olarak tanımlanmışlardır.

o. Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Şirket ağırlıklı olarak bir tek endüstriyel alanda, başlıca lastik üretimi, pazarlama ve satışı konularında faaliyet göstermektedir. Şirket bir endüstriyel alanda faaliyet gösterdiğinden, ekli mali tablolar, gruplar bazında yurt içi faaliyet sonuçlarını dağıtım kanalları ve markalar bazında içermektedir. Şirket'in tüm varlıkları ve üretim olanakları Türkiye'de bulunmaktadır. Şirket'in dolaylı ihracat satışları H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Grubu'na bağlı Exsa kanalıyla yapılmakta olup direkt ihracat satışları daha çok Avrupa ülkelerine yapılmaktadır.

p. İnşaat sözleşmeleri

Bulunmamaktadır.

r. Durdurulan faaliyetler

Bulunmamaktadır.

s. Devlet teşvik ve yardımları

Şirket makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşviklerini, elde edilmesi için gerekli şartların Şirket tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğunda mali tablolara alınır.

Devlet teşvikleri nakden veya devlete karşı olan bir yükümlülüğün azaltılması şeklinde elde edilmiş olsa dahi aynı şekilde mali tablolarda gösterilir.

t. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Bulunmamaktadır.

u. Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Mali tablolarda yer alan gelir vergileri, ilgili dönemin vergisi ile ertelenmiş vergilerdeki değişimi içermektedir. Hazırlanan mali tablolarda, Şirket'in yıl sonu itibarıyla dönem sonuçlarına dayanarak tahmin edilen Kurumlar Vergisi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır. Kurumlar Vergisi yükümlülüğü dönem sonucunun kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirimler dikkate alınarak düzeltilmesinden sonra bulunan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktif ve pasifi, bazı gelir ve gider kalemlerin muhasebe ve vergisel açılardan farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan zamanlama farklılıklarını baz alarak,

yükümlülük metoduna göre hesaplanmaktadır. Ertelenmiş vergi pasifi, oluşan vergilendirilebilir tüm zamanlama farklılıkları için hesaplanmakta olup, ertelenmiş vergi aktifine ise sadece ortaya çıkacak bu aktifin itfa edilebileceği, vergilendirilebilir bir kârın gelecekte oluşması beklendiğinde kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi, varlıkların oluştuğu veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olan vergi oranları üzerinden hesaplanır ve gelir tablosuna gider veya gelir olarak kaydedilir.

Ödenecek Kurumlar Vergisi tutarları, peşin ödenen Kurumlar Vergisi tutarlarıyla, ilişkili olduğundan netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi aktif ve pasifi de aynı şekilde netleştirilmektedir.

v. Çalışanlara sağlanan faydalar/Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmelerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı bilanço tarihi itibarıyla buna hak kazanan bütün çalışanların işine son verilmesi varsayımı ile ödenmesi gerekecek olan yükümlülüğün hesaplanmasına dayanmaktadır. Mali tabloların hazırlanmasında yeniden düzenlenmiş UMS 19 ("Personele Sağlanan Haklar") standardının ilgili maddelerini kıdem tazminatı hesaplamasında uygulanmıştır. Gelecek kıdem tazminatı ödemeleri uygun iskonto oranı ile tahmin edilen enflasyon oranının neti ile reeskonto tabii tutularak bilanço tarihindeki değerine getirilmiştir.

y. Emeklilik planları

Bulunmamaktadır.

z. Tarımsal faaliyetler

Bulunmamaktadır.

aa. Nakit akım tablosu

Şirket net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında mali tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer mali tablolarının ayrılmaz bir parçası olarak, nakit akım tablolarını düzenlemektedir.

bb. Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması, veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

4. HAZIR DEĞERLER

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Kasa	4.190	-
Vadesiz mevduatlar	4.826.022	2.461.242
Vadeli mevduatlar	33.275.562	111.300.480
	<u>38.105.774</u>	<u>113.761.722</u>

Vadeli Mevduatlar:

Yabancı Para Cinsinden Tutar	Para cinsi	Faiz oranı %	Vade	31 Aralık 2005 YTL
5.494.955	EUR	1,75-2,75	02.01-01.02.2006	8.730.501
1.822.126	USD	4,00-4,75	30.01-11.12.2006	2.448.596
-	YTL	15,00-18,50	02.01-30.01.2006	22.096.465
				<u>33.275.562</u>

Yabancı Para Cinsinden Tutar

	Para cinsi	Faiz oranı %	Vade	31 Aralık 2004 YTL
12.059.331	EUR	2,75 – 3,00	03.01-28.03.2005	22.029.986
15.809.358	USD	2,75 – 3,25	31.01-09.12.2005	21.217.739
-	YTL	19,0 –23,15	03.01-28.03.2005	68.052.755
				<u>111.300.480</u>

5. MENKUL KIYMETLER

Yoktur (2004: Yoktur).

6. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Faizsiz Spot Kredi	1.453.500	1.316.200

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

TİCARİ ALACAKLAR (Cari/Dönen Varlıklar)

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Ticari alacaklar	13.746.357	24.115.971
Alacak senetleri	52.263.310	30.859.538
Satışların vade arındırma tutarı (-)	(822.202)	(2.081.872)
Diğer ticari alacaklar	317.563	988.260
Şüpheli ticari alacaklar	781.272	814.878
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(781.272)	(814.878)
	<u>65.505.028</u>	<u>53.881.897</u>

TİCARİ ALACAKLAR (Cari Olmayan/Duran Varlıklar)

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Alacak senetleri	-	28.905
Verilen depozito ve teminatlar	22.244	14.202
	<u>22.244</u>	<u>43.107</u>

TİCARİ BORÇLAR (Kısa Vadeli Yükümlülükler)

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Kısa vadeli ticari borçlar	18.847.369	14.222.277
Royalty borçları	1.585.053	2.130.949
Alınan depozito ve teminatlar	671.640	490.609
Bayi ciro primi borçları	13.390	6.053.168
Müteahhitlere olan borçlar	2.358.249	1.177.451
Alımların vade arındırma tutarı	(17.977)	(19.350)
	<u>23.457.724</u>	<u>24.055.104</u>

8. FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

FİNANSAL KİRALAMA BORÇLARI

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	555.707	498.743
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	2.518	32.848
Toplam finansal kiralama borçları	<u>558.225</u>	<u>531.591</u>

FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI

Yoktur (2004: Yoktur).

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

9. İLİŞKİLİ TARAF LARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

İLİŞKİLİ TARAF LARDAN ALACAKLAR (Cari/Dönen varlıklar)

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	4.110.018	5.694.299
Diğer ilişkili taraflar		
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Arş. A.Ş.	8.494.610	13.782.434
Temsa Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.051.278	863.550
Diğer	643.441	490.815
	<u>11.189.329</u>	<u>15.136.799</u>
	<u>15.299.347</u>	<u>20.831.098</u>
İLİŞKİLİ TARAF LARA BORÇLAR (Kısa vadeli yükümlülükler)		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	2.116.353	522.220
Diğer ilişkili taraflar		
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	2.482.322	2.044.517
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	2.861.477	2.786.252
Universal Trading (Jersey) Ltd.	2.514.646	1.156.219
Beksa Çelik Kord Sanayi ve Tic. A.Ş.	1.017.040	740.454
Diğer	2.128.046	1.581.266
	<u>11.003.531</u>	<u>8.308.708</u>
	<u>13.119.884</u>	<u>8.830.928</u>
Banka mevduatları		
Akbank T.A.Ş.	37.967.240	110.610.284
BNP Ak Dresdner	39	39
	<u>37.967.279</u>	<u>110.610.323</u>
İlişkili taraflara mali borçlar		
Akbank T.A.Ş.	1.453.500	1.316.200
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	558.225	531.591
	<u>2.011.725</u>	<u>1.847.791</u>
	<u>2005</u>	<u>2004</u>
	<u>YTL</u>	<u>YTL</u>
İlişkili taraflara satışlar		
Bridgestone Corporation	77.843.658	69.694.957
Exsa Export Sanayi Mamul. Satış ve Arş. A.Ş.	91.537.319	86.408.722
Diğer	11.137.747	7.357.523
	<u>180.518.724</u>	<u>163.461.202</u>

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

	2005 YTL	2004 YTL
İlişkili taraflardan alımlar		
Beksa Çelik Kord Sanayi ve Tic. A.Ş.	54.562.533	46.734.239
Bridgestone Singapore Pte Ltd.	60.843.835	55.648.398
Universal Trading (Jersey) Ltd.	23.382.713	21.250.536
Bridgestone Corporation	21.303.636	15.637.351
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	19.295.884	16.477.905
Kordsa Sabancı Dupont End. İplik ve Kordbezi San. ve Tic. A.Ş.	17.810.495	16.264.847
Sakosa Sabancı Endüstriyel İplik San. ve Tic. A.Ş.	8.121.703	7.372.708
Diğer	10.067.219	7.003.898
	<u>215.388.018</u>	<u>186.389.882</u>
İlişkili taraflardan hizmet alımları		
Aksigorta A.Ş.	4.578.941	5.521.793
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	1.456.795	2.273.404
Diğer	995.947	1.196.280
	<u>7.031.683</u>	<u>8.991.477</u>
İlişkili taraflara sabit kıymet alımları		
Bridgestone Corporation	26.423.110	8.986.090
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	2.140.131	1.664.178
Diğer	1.806.656	1.180.968
	<u>30.369.897</u>	<u>11.831.236</u>
İlişkili taraflardan faiz gelirleri		
Akbank T.A.Ş.	5.666.889	10.567.622
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	1.297
	<u>5.666.889</u>	<u>10.568.919</u>
İlişkili taraflara ödenen faiz giderleri		
Akbank T.A.Ş.	33.078	-
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	94.604	42.076
	<u>127.682</u>	<u>42.076</u>
İlişkili taraflara ödenen kira giderleri		
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	196.149	166.387
Aksigorta A.Ş.	13.742	14.635
Temsa A.Ş.	60.650	-
	<u>270.541</u>	<u>181.022</u>
İlişkili taraflara ödenen diğer giderler		
Exsa Export Sanayi Mamul. Satış ve Arş. A.Ş.	13.078.998	8.147.001
Exsa UK Limited	1.798.085	1.122.577
Diğer	227.464	146.092
	<u>15.104.547</u>	<u>9.415.670</u>
İlişkili taraflardan diğer gelirler		
Aksigorta A.Ş.	177.782	151.755

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

10. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

DİĞER ALACAKLAR (Cari/Dönen Varlıklar)

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Personelden alacaklar	782.885	838.849
Şüpheli alacaklar	15.216	15.216
Şüpheli alacaklar karşılığı (-)	(15.216)	(15.216)
Diğer çeşitli alacaklar	283.810	401.756
	<u>1.066.695</u>	<u>1.240.605</u>

DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER (Kısa Vadeli)

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Ödenecek vergi ve harçlar	3.154.909	2.682.954
Ödenecek SSK primleri	1.966.188	1.620.027
Ertelenmiş kurumlar vergisi	2.525.512	2.744.180
Personele borçlar	1.145.324	-
Ödenecek bireysel emeklilik sigorta primi	5.130	-
Diğer çeşitli yükümlülükler	183.852	141.374
Diğer borçlar	107.059	97.145
	<u>9.087.974</u>	<u>7.285.680</u>

DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER (Uzun Vadeli)

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Ertelenmiş kurumlar vergisi	1.059.376	1.466.135
Diğer	-	-
	<u>1.059.376</u>	<u>1.466.135</u>

11. CANLI VARLIKLAR

Yoktur (2004: Yoktur).

12. STOKLAR

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
İlk madde ve malzeme	27.280.113	23.035.152
Yarı mamüller	6.510.882	7.700.046
Mamüller	29.976.838	19.817.502
Ticari mallar	7.454.205	5.937.953
Diğer stoklar	10.125.179	10.503.661
Verilen sipariş avansları	3.888.309	3.778.534
	<u>85.235.526</u>	<u>70.772.848</u>

13. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

Yoktur (2004: Yoktur).

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

14. ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI

Yoktur (2004: Yoktur).

ERTELENEN VERGİ YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Ertelenmiş Vergi:

Şirket vergiye esas yasal mali tabloları ile Seri XI No: 25 sayılı Tebliğ'e göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile Seri XI No: 25 sayılı Tebliğ'e göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar (arsa ve arazi hariç), maddi olmayan duran varlıklar, stokların ve peşin ödenen giderlerin yeniden değerlendirilmesi ile alacakların reeskontu, kıdem tazminatı karşılığı, geçmiş yıl zararları ve yararlanılacak yatırım indirimi tutarları üzerinden hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergiye ve kurumsal vergiye baz teşkil eden kalemler aşağıda belirtilmiştir:

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları:

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Ticari alacakların reeskontu	(822.202)	(1.184.554)
Kıdem tazminatı karşılığı	(12.033.414)	(11.037.424)
Hediye puan karşılığı	(2.185.449)	(1.360.000)
Ticari borçların reeskontu	17.977	19.350
Maddi duran varlıkların değerlendirilmesi	42.077.545	51.152.577
Stokların yeniden değerlendirilmesi	364.521	149.516
	<u>27.418.978</u>	<u>37.739.465</u>

Ertelenen vergi (aktifleri/ pasifleri):

Ticari alacakların reeskontu	(246.661)	(355.366)
Kıdem tazminatı karşılığı	(3.610.024)	(3.311.228)
Hediye puan karşılığı	(655.635)	(408.000)
Ticari borçların reeskontu	5.393	5.805
Maddi duran varlıkların değerlendirilmesi	12.623.263	15.345.773
Stokların yeniden değerlendirilmesi	109.356	44.855
	<u>8.225.692</u>	<u>11.321.839</u>

Ertelenen vergi pasifi hareketleri:

1 Ocak, açılış bakiyesi	11.321.839	16.057.092
Parasal kazanç	-	(1.952.155)
Ertelenmiş vergi gideri (Not 41)	(3.096.147)	(2.783.098)
Kapanış bakiyesi	<u>8.225.692</u>	<u>11.321.839</u>

15. DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Peşin ödenen vergiler (net)	1.464.322	-
Gelecek yıllara ait giderler	850.854	766.603
Devreden KDV	1.910.697	-
İadesi Talep Edilen KDV	1.485.578	1.571.357
Diğer	96.231	575.035
	<u>5.807.682</u>	<u>2.912.995</u>

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

16. FİNANSAL VARLIKLAR

Şirket'in 31 Aralık 2005 ve 2004 yıl sonu itibarıyla finansal duran varlıklarındaki sermaye payları ve oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Payı	31 Aralık 2005		31 Aralık 2004	
		YTL	Payı	YTL	Payı
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	%3,19	15.079.381	%4,79	15.079.381	

Şirketin Yönetim Kurulu 11 Mart 2005 tarihli kararı ile, Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.'nin 21 Şubat 2005 tarihli sermaye artırımına katılmama kararı almış olup dolayısıyla iştirak payı %4,79'dan, % 3,19'a düşmüştür. Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. rayiç değeri ile maliyet değeri arasındaki fark önemsiz olduğu için, Şirket satışa hazır menkul kıymetini mali tablolarda maliyet değeri ile göstermiştir.

17. POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE

Yoktur (2004: Yoktur).

18. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur (2004: Yoktur).

19. MADDİ VARLIKLAR

Maliyet değeri	Arazi ve Arsalar YTL	Yer altı ve Yer üstü Düzenleri YTL	Binalar YTL	Tesis Makine ve Cihazlar YTL	Taşıtlar YTL	Demirbaşlar YTL	Diğer Maddeler ve Avanslar ve Yapılmakta Olan Yatırımlar		Toplam YTL
							Duran Varlıklar YTL	Yatırımlar YTL	
1 Ocak 2005 açılış bakiyesi	5.308.360	9.743.050	141.165.752	707.316.611	4.147.221	13.470.227	581.109	9.643.332	891.375.662
Alımlar	-	-	-	81.279	621.013	1.434.329	842.979	103.728.154	106.707.754
Satışlar	-	(63.064)	-	(11.588.160)	(1.069.266)	(30.495)	-	-	(12.750.985)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	-	954.049	25.137.098	66.439.092	-	620.281	-	(94.734.423)	(1.583.903)
31 Aralık 2005 kapanış bakiyesi	5.308.360	10.634.035	166.302.850	762.248.822	3.698.968	15.494.342	1.424.088	18.637.063	983.748.528
Birikmiş amortismanlar									
1 Ocak 2005 açılış bakiyesi	-	(8.659.985)	(78.456.218)	(599.549.268)	(3.042.511)	(8.706.739)	(27.982)	-	(698.442.703)
Dönem gideri	-	(153.312)	(4.365.347)	(35.966.093)	(375.117)	(954.982)	(116.247)	-	(41.931.098)
Satışlar	-	-	-	11.372.434	1.042.926	20.394	-	-	12.435.754
31 Aralık 2005 kapanış bakiyesi	-	(8.813.297)	(82.821.565)	(624.142.927)	(2.374.702)	(9.641.327)	(144.229)	-	(727.938.047)
31 Aralık 2005 itibarıyla									
Net Defter Değeri	5.308.360	1.820.738	83.481.285	138.105.895	1.324.266	5.853.015	1.279.859	18.637.063	255.810.481
Maliyet değeri									
1 Ocak 2004 açılış bakiyesi	5.636.595	9.736.770	140.865.305	683.719.333	4.279.416	12.567.731	44.386	2.540.909	859.390.445
Alımlar	-	-	10.659	318.891	544.944	1.064.548	539.222	32.329.142	34.807.406
Satışlar	(328.235)	-	-	(451.838)	(677.139)	(603.645)	(2.499)	-	(2.063.356)
Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	-	6.280	289.788	23.730.225	-	441.593	-	(25.226.719)	(758.833)
31 Aralık 2004 kapanış bakiyesi	5.308.360	9.743.050	141.165.752	707.316.611	4.147.221	13.470.227	581.109	9.643.332	891.375.662
Birikmiş amortismanlar									
1 Ocak 2004 açılış bakiyesi	-	(8.513.898)	(74.262.843)	(566.774.461)	(3.353.556)	(8.234.110)	(2.489)	-	(661.141.357)
Dönem gideri	-	(146.087)	(4.193.375)	(33.178.744)	(333.150)	(873.774)	(25.573)	-	(38.750.703)
Satışlar	-	-	-	403.937	644.195	401.145	80	-	1.449.357
31 Aralık 2004 kapanış bakiyesi	-	(8.659.985)	(78.456.218)	(599.549.268)	(3.042.511)	(8.706.739)	(27.982)	-	(698.442.703)
31 Aralık 2004 itibarıyla									
Net Defter Değeri	5.308.360	1.083.065	62.709.534	107.767.343	1.104.710	4.763.488	553.127	9.643.332	192.932.959

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

20. MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

Maliyet değeri	Haklar YTL	Özel Maliyetler YTL	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar YTL	Toplam YTL
1 Ocak 2005 açılış bakiyesi	3.107.500	477.793	11.349.655	14.934.948
Alımlar	2.241.245	-	385.735	2.626.980
Satışlar	-	-	-	-
Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	10.794	160.358	1.412.751	1.583.903
31 Aralık 2005 kapanış bakiyesi	5.359.539	638.151	13.148.141	19.145.831
Birikmiş amortismanlar				
1 Ocak 2005 açılış bakiyesi	(1.527.516)	(175.191)	(4.345.010)	(6.047.717)
Dönem gideri	(581.454)	(21.784)	(1.918.582)	(2.521.820)
Satışlar	-	-	-	-
31 Aralık 2005 kapanış bakiyesi	(2.108.970)	(196.975)	(6.263.592)	(8.569.537)
31 Aralık 2005 itibarıyla net defter değeri	3.250.569	441.176	6.884.549	10.576.294
Maliyet değeri				
1 Ocak 2004 açılış bakiyesi	2.215.316	477.793	9.484.072	12.177.181
Alımlar	892.224	-	1.424.012	2.316.236
Satışlar	(40)	-	(317.262)	(317.302)
Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	-	-	758.833	758.833
31 Aralık 2004 kapanış bakiyesi	3.107.500	477.793	11.349.655	14.934.948
Birikmiş amortismanlar				
1 Ocak 2004 açılış bakiyesi	(1.241.942)	(156.080)	(2.907.484)	(4.305.506)
Dönem gideri	(285.582)	(19.111)	(1.707.086)	(2.011.779)
Satışlar	8	-	269.560	269.568
31 Aralık 2004 kapanış bakiyesi	(1.527.516)	(175.191)	(4.345.010)	(6.047.717)
31 Aralık 2004 itibarıyla net defter değeri	1.579.984	302.602	7.004.645	8.887.231
21. ALINAN AVANSLAR			31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Alınan sipariş avansları			301.344	339.547
Alınan diğer avanslar			8.314	15.986
			309.658	355.533
22. EMEKLİLİK PLANLARI				
Yoktur (2004: Yoktur).				

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

23. BORÇ KARŞILIKLARI

BORÇ KARŞILIKLARI (Kısa Vadeli Yükümlülükler)

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Kurumlar vergisi provizyonu	9.014.457	24.381.139
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(10.478.779)	(21.264.184)
Peşin ödenen kurumlar vergisi alacağı (Not: 15)	1.464.322	-
Kurumlar vergisi karşılığı (*)	-	3.116.955
Özür/ü eski hükümlü karşılığı	1.468.128	1.206.007
Hediye puan karşılığı	2.185.449	1.360.000
Diğer karşılıklar (Not: 31)	130.936	117.720
	3.784.513	5.800.682

Kurumlar Vergisi (*)

Şirket, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket’in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli mali tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurt içinde yerleşik şirketlerden alınan temettümler, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Geçerli olan Kurumlar Vergisi oranları:

- 2002 ve önceki yıllar: %30’u kurumlar vergisi ve ilave %10 fon payı olmak üzere toplam %33
- 2003 yılı: %30 (%10 oranındaki fon payı kaldırılmıştır.)
- 2004 yılı: %33 (Resmî Gazete’nin 2 Ocak 2004 tarihli sayısında yayınlanan 5035 sayılı kanun ile kurumlar vergisi oranı %30’dan %33’e yükseltilmiştir.)
- 2005 yılı: Kurumlar vergisi 1 Ocak 2005 den başlayarak, %30’a düşürülmüştür.

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibariyle hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. Geçici kurumlar vergisi oranı 24 Nisan 2003 tarihinden geçerli olmak üzere %25’den %30’a yükseltilmiştir. Bu oran 2004 yılında %33, 2005 yılında ise %30 olarak belirlenmiştir.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 15 Nisan tarihine kadar vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilirler.

Gelir Vergisi Stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere dağıtılan kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren %10 olarak ilan edilmiştir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir. 2002 ve öncesinde kurumlar vergisinden istisna edilen bazı kazançlar üzerinden dağıtımına bağlı olmaksızın yapılan istisna kazanç stopajı genel olarak kaldırılmıştır. Ancak, 24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden hâlâ %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Şirket, kârı yatırım indirimi istisnası tutarına ulaşmaya dek, bu indirimden yararlanılabilir. Şirketin kâr etmemesi ya da zararda olması durumunda bu indirim hakkı sonraki yıllarda elde edilecek kârlar üzerinden hesaplanacak vergiden düşülmek üzere sonraki yıllara taşınabilir. Bu durumda sonraki yıla taşınan yatırım indirimi tutarı önceki yılın TEFE artış oranında artırılır.

Enflasyona Göre Düzeltilmiş Vergi Hesaplaması:

2003 yılı ve önceki dönemlerde, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ve buna bağlı olarak amortismanlarının senelik olarak yeniden değerlemeye tabi tutulmaları haricinde; vergiye esas dönem kârı enflasyona göre düzeltilmiş tutarları üzerinden hesaplanmamaktaydı. 30 Aralık 2003 tarih ve 25332 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 5024 sayılı Kanun Türkiye’de enflasyon muhasebesi uygulamasının 2004 yılı ve gelecek dönemlerde geçerli olacak şekilde; enflasyon oranının kanunda belirlenen sınırlara ulaşması durumunda uygulanmasını gerektirmektedir. Gerekli şartların oluşmaması sebebiyle Şirket, 31 Aralık 2005 tarihli mali tablolarını VUK’nun enflasyon muhasebesi ile ilgili hükümleri çerçevesinde düzeltmemiş ve cari dönem vergi matrahını bu mali tablolar üzerinden hesaplamıştır.

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

BORÇ KARŞILIKLARI (Uzun Vadeli Yükümlülükler)

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Kıdem Tazminatı Karşılığı	12.033.414	11.037.424

KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI

Türkiye’de mevcut kanunlar çerçevesinde, Şirket bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25 kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ya da emeklilik yaşına gelmiş (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) personeline kıdem tazminatı ödemesi yapılmak zorundadır.

Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibariyle ödenecek kıdem tazminatı, 2005 senesi aylık 1.727,15 YTL tavanına tabidir (31 Aralık 2004: 1.574,74 YTL).

Türkiye’de kıdem tazminatı karşılığı için fon oluşturma zorunluluğu olmadığından dolayı mali tablolarda herhangi bir özel fon ayrılmamıştır.

Yeniden düzenlenmiş UMS 19 (“Personele Sağlanan Haklar”) ilk kez 1999 yılında uygulanmaya başlanmıştır. Temel uygulama prensiplerini değiştirmemekle birlikte, yeniden düzenlenmiş standart yükümlülüğün gelecek dönemlere ait olduğunu dikkate alarak, yükümlülüğün muhasebeleştirilmesini daha açık hale getirmiştir.

Netinin reel iskonto oranını vereceği tahmini bir enflasyon beklentisi ve uygun bir iskonto oranı belirlenmelidir. Hesaplanan reel iskonto oranı gelecekte ödenecek kıdem tazminatı ödemelerinin bilanço tarihi itibariyle bugünkü değerlerinin hesaplanmasında kullanılmalıdır.

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Şirket’e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmalıdır.

Sonuç olarak, 31 Aralık 2005 itibariyle 20.010.121 YTL tutarındaki (2004: 20.131.382 YTL) Şirket’in elemanlarının gelecekteki emekliliğinden kaynaklanan tahmini yükümlülüğüne ilişkin karşılık, bugünkü değerlerinin tahmin edilmesi yoluyla ekli mali tablolara yansıtılmıştır. Yukarıdaki tarihler itibariyle kıdem tazminatı yükümlülükleri, yıllık %12 enflasyon ve %6,75 iskonto oranı tahmin edilerek hesaplanan yıllık %5,49 reel iskonto oranı kullanılarak belirlenmiştir.

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
1 Ocak itibariyle karşılık	11.037.424	11.313.506
Dönem gideri	995.990	1.099.368
Parasal kazanç/kayıp	-	(1.375.450)
Dönem sonu itibariyle karşılık	12.033.414	11.037.424

24. ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KÂR ZARAR

Yoktur (2004: Yoktur).

25. SERMAYE

31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 tarihleri itibariyle sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	31 Aralık 2005 YTL	(%)	31 Aralık 2004 YTL
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	43,26	3.219.007	43,26	3.219.007
Bridgestone Corporation	42,86	3.189.274	42,86	3.189.274
Sabancı Vakfı	1,14	84.956	1,14	84.956
Diğer	12,74	948.638	12,74	948.638
Tarihi değerle sermaye	100,00	7.441.875	100,00	7.441.875

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

26. SERMAYE YEDEKLERİ

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Sermaye enflasyon düzeltme farkları	359.541.873	359.541.873
Emisyon Primi enflasyon düzeltme farkları	678	678
Sermaye düzeltme farkı	(6.881.850)	(6.881.850)
Hisse senedi ihraç primleri	4.903	4.903
	<u>352.665.604</u>	<u>352.665.604</u>

27. KÂR YEDEKLERİ

Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari kârından yıllık %5 oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır.

Şirket'in SPK'nın 15 Kasım 2003 tarihinde yayımlanmış olduğu, Seri XI No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"ine göre 31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 tarihleri itibarıyla kâr yedekleri hesapları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Yasal yedekler	5.697.107	-
Olağanüstü yedekler	78.727	-
Kâr yedekleri toplamı	<u>5.775.834</u>	<u>-</u>

28. GEÇMİŞ YIL KÂR/ZARARLARI

Yoktur (2004: Yoktur).

29. YABANCI PARA POZİSYONU

	USD	EUR	JY	GBP	DKK	Yabancı Paralar YTL
31 Aralık 2005						
Kasa ve bankalar	1.982.743	5.504.891	85.931	352	-	11.401.253
Ticari alacaklar	921.449	2.758.321	-	-	-	5.615.236
Diğer dönen varlıklar	131.692	5.418	-	-	-	185.306
Ticari borçlar	(893.460)	(250.460)	(15.548.933)	(2.600)	(2.456)	(1.780.242)
	<u>2.142.425</u>	<u>8.018.170</u>	<u>(15.463.002)</u>	<u>(2.248)</u>	<u>(2.456)</u>	<u>15.421.553</u>
31 Aralık 2004						
Kasa ve bankalar	15.947.181	12.076.250	380.712	11	-	43.468.718
Ticari alacaklar	2.016.073	3.232.818	-	-	-	8.611.483
Diğer dönen varlıklar	64.887	9.573	-	-	-	104.573
Ticari borçlar	(499.757)	(196.379)	(11.062.712)	(3.300)	-	(1.039.449)
	<u>17.528.384</u>	<u>15.122.262</u>	<u>(10.682.000)</u>	<u>(3.289)</u>	<u>-</u>	<u>51.145.325</u>

30. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket'in 19 Ocak 2005 tarihli ve 31.12.2009 tarihinde sona erecek 199.210.000 YTL tutarında, tesvii-modernizasyon-yenileme yatırımı için yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Teşvik belgesi kapsamında yurt içi ve yurt dışı yatırım malları alımları ile ilgili Katma Değer Vergisi istisnası ile Avrupa Birliği Ülkeleri dışındaki ülkelerden ithal edilen yatırım mallarında gümrük vergisi istisnası bulunmaktadır.

Ayrıca yapılan yatırım harcamalarının %40'ı oranında yatırım indirimi istisnasından yararlanılmaktadır.

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

31. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Verilen teminat mektupları	2.554.402	3.672.460

Şirket'in 31 Ocak 2005 tarihinde alınan yatırım teşvik belgesi kapsamında, 31.12.2009 tarihine kadar tamamlaması gereken 110.184.300 YTL tutarında yatırım taahhüdü bulunmaktadır. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve devam eden davaların toplam riski yaklaşık 130.936 YTL'dir. (31 Aralık 2004: 117.720 YTL), Şirket tarafından açılan ve devam eden davaların toplam tutarı 298.966 YTL'dir. (31 Aralık 2004: 403.722 YTL). (Not: 23)

32. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur. (2004: Yoktur)

33. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Yurt içi satışlar:

	01.01.2005 31.12.2005 YTL	01.01.2004 31.12.2004 YTL
Dağıtım kanalları		
Yenileme pazarı	289.032.223	270.149.442
Otomotiv endüstrisi	116.298.158	105.584.263
Diğer	279.555	437.323
Net satışlar	<u>405.609.936</u>	<u>376.171.028</u>
Satışların maliyeti	<u>(280.294.072)</u>	<u>(251.653.555)</u>
Brüt kâr	<u>125.315.864</u>	<u>124.517.473</u>

Yurt dışı satışlar :

Dağıtım bölgeleri

Avrupa	139.328.402	140.697.600
Diğer	37.395.796	27.370.228
Net satışlar	<u>176.724.198</u>	<u>168.067.828</u>
Satışların maliyeti	<u>(159.987.703)</u>	<u>(141.786.437)</u>
Brüt kâr	<u>16.736.495</u>	<u>26.281.391</u>

34. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren, kıdem tazminatı tavanı 1.770,64 YTL olmuştur.

35. DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur. (2004: Yoktur)

36. ESAS FAALİYET GELİRLERİ

	01.01.2005 31.12.2005 YTL	01.01.2004 31.12.2004 YTL
SATIŞ GELİRLERİ		
Yurt içi satışlar	444.347.545	411.035.188
Yurt dışı satışlar	186.071.215	173.166.521
Satış iadeleri (-)	(1.624.089)	(1.910.808)
Satış iskontoları (-)	(32.836.832)	(27.263.183)
Satışlardan diğer indirimler (-)	<u>(13.623.705)</u>	<u>(10.788.862)</u>
	<u>582.334.134</u>	<u>544.238.856</u>
SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		
Satışların maliyeti (-)	<u>(440.281.775)</u>	<u>(393.439.992)</u>

ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER

Yoktur.

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

37. FAALİYET GİDERLERİ (-)

	01.01.2005 31.12.2005 YTL	01.01.2004 31.12.2004 YTL
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(6.022.993)	(5.857.578)
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	(58.340.548)	(51.501.564)
Genel yönetim giderleri (-)	(21.923.237)	(22.315.885)
	<u>(86.286.778)</u>	<u>(79.675.027)</u>

38. DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR

DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR VE KÂRLAR

	01.01.2005 31.12.2005 YTL	01.01.2004 31.12.2004 YTL
Kambiyo kârları	7.514.327	14.394.356
Banka faiz gelirleri	5.666.889	10.568.918
Satışlar vade arındırma faiz geliri	8.492.417	5.596.404
Diğer gelirler ve kârlar	4.053.019	5.107.543
	<u>25.726.652</u>	<u>35.667.221</u>

DİĞER FAALİYETLERDEN GİDER VE ZARARLAR

Kambiyo zararları	(11.898.081)	(11.995.970)
Önceki dönem gider ve zararları	(5.247.031)	(4.931.473)
Diğer gider ve zararlar	(4.280.490)	(5.229.926)
Alışlar vade arındırma faiz gideri	(485.460)	(622.708)
	<u>(21.911.062)</u>	<u>(22.780.077)</u>

39. FİNANSMAN GİDERLERİ

	01.01.2005 31.12.2005 YTL	01.01.2004 31.12.2004 YTL
İhracat kredileri faiz, komisyon ve gideri	(33.079)	(52)
Finansal kiralama faizleri	(94.603)	(50.595)
	<u>(127.682)</u>	<u>(50.647)</u>

40. NET PARASAL POZİSYON KÂR/ZARARI

Net parasal pozisyon zararı	-	(14.127.045)
-----------------------------	---	--------------

41. VERGİLER

	01.01.2005 31.12.2005 YTL	01.01.2004 31.12.2004 YTL
Vergiler		
Cari kurumlar vergisi karşılığı (-)	(9.014.457)	(24.381.139)
Ertelenmiş vergi karşılığı (-) (Not: 14)	3.096.147	2.783.098
	<u>(5.918.310)</u>	<u>(21.598.041)</u>

Vergi Karşılığının Mutabakatı

Vergi ve parasal kayıp öncesi kâr	59.453.489	83.960.334
Parasal kayıp	-	(14.127.045)
Parasal kayıp sonrası ve vergi öncesi kâr	<u>59.453.489</u>	<u>69.833.289</u>
Etkin vergi oranı	%30	%33
Hesaplanan vergi	<u>17.836.047</u>	<u>23.044.985</u>

Hesaplanan ile ayrılan vergi karşılığının mutabakat farkları:

Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	422.428	1.733.314
Yatırım indirimi ve diğer vergiden muaf gelirlerin vergi etkisi	(12.092.529)	(3.827.930)
Vergiden muaf parasal kazançların (kayıpların) vergi etkisi	(247.636)	647.672
Vergi	<u>5.918.310</u>	<u>21.598.041</u>

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

42. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

UMS 33 "Hisse Başına Kâr", halka açık ya da halka açılma aşamasındaki şirketlerin hisse başına kârlarını açıklamalarını zorunlu kılmaktadır.

2005 ve 2004 yılları için Şirket hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim hisse başına kâr hesaplamaları aşağıdaki gibidir (nakit artışların bedelsiz hisse içermediği varsayılmıştır):

	01.01.2005 31.12.2005 YTL	01.01.2004 31.12.2004 YTL
Tedavüldeki hisse senedi adedi Dönem başı itibarıyla (toplam) (1.000 Hisse: 1 YTL)	7.441.875	7.441.875
Çıkarılan bedelsiz hisseler	-	-
Çıkarılan nakit karşılığı hisse senetleri	-	-
Tedavüldeki hisse senedi adedi 31 Aralık itibarıyla (toplam) (1.000 Hisse: 1 YTL)	7.441.875	7.441.875
Tedavüldeki hisse senedinin ağırlıklı ortalama adedi (1.000 Hisse)	7.441.875	7.441.875
Net kâr (YTL)	53.535.179	48.235.248
Hisse başına kâr - 100 adet imtiyazlı hisse senedi sahiplerine brüt	29.727	34.917
* Hisse başına kâr - adi hisse senedi sahiplerine brüt	6,79	6,01
Hisse başına kâr adi hisse senedi sahiplerine (%)	%679	%601

* 1 Hisse = 1 YTL = 1 Lot eşittir dikkate alınarak hesaplanmıştır.

43. NAKİT AKIM TABLOSU

Nakit akım tabloları mali tablolarla birlikte verilmiştir. İşletme sermayesinde ve diğer yatırım faaliyetlerinde gerçekleşen değişimler dışında nakit akım tablolarında dipnotta açıklanması gereken herhangi bir husus bulunmamaktadır.

İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler

	31 Aralık 2005 YTL	31 Aralık 2004 YTL
Ticari alacaklar	(11.589.525)	(7.586.289)
Stoklar	(14.462.679)	(5.446.270)
İlişkili taraflardan alacaklar	5.531.751	(2.493.200)
Diğer alacaklar ve duran varlıklar	(1.256.455)	(1.571.366)
Ticari borçlar	(597.380)	281.142
İlişkili taraflara borçlar	4.288.956	946.119
Alınan avanslar	(45.876)	(233.384)
Diğer borçlar	(881.432)	(1.534.222)
	<u>(19.012.640)</u>	<u>(17.637.470)</u>

Diğer yatırım faaliyetlerinde gerçekleşen değişimler

Uzun vadeli ticari alacaklar	20.864	72.889
Diğer uzun vadeli borçlar	(406.759)	103.994
	<u>(385.895)</u>	<u>176.883</u>

44. DİĞER HUSUSLAR

Yoktur (2004: Yoktur).

2005 Dönemi Mali Oranlar Tablosu

	CARİ DÖNEM 31.12.2005	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2004
I- Likidite Oranları		
1- Cari Oran: (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	4,08	5,47
2- Asit Test Oranı: (Dönen Varlıklar-Stoklar / Kısa Vadeli Borçlar)	2,43	4,00
II- Mali Bünye Oranları:		
1- Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı: (Borçlar Toplamı / Aktif Toplamı)	0,15	0,15
2- Özkaynakların Toplam Borçlara Oranı: (Özkaynaklar / Borçlar Toplamı)	5,74	5,67
III- Faaliyet ve Kârlılık Oranları		
1- Satışların Kârlılık Oranı: (Net Dönem Kârı / Net Satışlar)	0,09	0,09
2- Aktiflerin Kârlılık Oranı: (Net Dönem Kârı / Toplam Aktifler)	0,11	0,10
3- Özkaynakların Kârlılık Oranı: (Net Dönem Kârı / Özkaynaklar)	0,15	0,13

Mali yapı ile ilgili önlemler:

Şirketimiz mali oranlara da yansıdığı gibi sağlıklı ve güçlü mali bünyesini 2005 yılında da korumuştur.

İDARİ FAALİYETLER

Personel ve İşçi Hareketleri:

31.12.2005 tarihi itibarıyla Şirketimizde belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1.467 kişidir. Bunlardan 1.138 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 321 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 8 kişi ise yabancı personeldir. Ayrıca şirketimizde belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 4 kişidir.

Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması:

13. Dönem Toplu İş Sözleşmesi 31.12.2005 tarihinde sona ermiştir. 14. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri başlamış ve normal yasal süreci içinde devam etmektedir.

Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:

Şirketimizin 31.12.2005 tarihi itibarıyla Kıdem Tazminatı yükümlülüğü 12.033.414 YTL'dir.

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Şirketimiz personel ve işçilerine, kanuni tatil ödemesi, 4 maaş ikramiye, yakacak, bayram yardımı, yıllık izin harçlığı, giyim, iş elbisesi, ayakkabı ve temizlik malzemeleri yardımı, tahsil yardımı, doğum, ölüm, evlenme yardımı, yemek ve yol giderleri karşılama gibi menfaatler sağlanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

1- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı:

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş., 01 Ocak 2005 – 31 Aralık 2005 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uymuş ve uygulamıştır.

2- Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahiplerinin başvuruları ve yatırımcılarla olan ilişkiler Bütçe ve Finansman Müdürü tarafından yönetilmektedir. Bu kapsamda 2005 yılında 9 yatırımcı kurum ile görüşülmüştür.

İsim: Tefik Koyutürk

Telefon: 262 364 73 00 Dahili: 6600

e-posta: t.koyuturk@brisa.com.tr

İstanbul'da bulunan Genel Müdürlük Ofisi'nde hisse senedi değişimleri, temettü ödemeleri gibi konularla münhasıran ilgilenen bir de personel bulunmaktadır.

İsim: Cemal Aydemir

Telefon: 212 278 00 21 Dahili: 20033

e-posta: c.aydemir@brisa.com.tr

3- Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2005 yılı içerisinde pay sahiplerinden gerek telefonla ve gerekse yazılı 142 bilgi talebi gelmiş ve bunlar cevaplandırılmıştır.

Şirketimizin yıllık faaliyet raporu internet sitemizde yayımlanmakta olup 2005 yılından itibaren pay sahiplerine yapılan duyurular, özel durum açıklamaları ve ara dönem mali tablolar da internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Ana Sözleşme'mizde özel denetçi atanmasına yönelik bir düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içerisinde özel denetçi tayini talebi de olmamıştır.

4- Genel Kurul Bilgileri

Şirketimizin 2004 yılına ait Olağan Genel Kurulu 22.03.2005 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul'da Şirket sermayesinin %89'unu temsil eden 22 hissedar hazır bulunmuştur. Bu toplantıya davet esas sözleşme hükümleri paralelinde yapılmış ve nam'a yazılı pay sahiplerinin Genel Kurula katılımı için Türk Ticaret Kanunu hükümleri esas alınmıştır. Genel Kurul tarihinden 15 gün öncesinden başlamak üzere denetlenmiş 2004 yılı rakamlarını içeren mali sonuçlar İstanbul'daki Genel Müdürlük Ofisi'nde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul esnasında pay sahipleri iki soru sormuşlardır. Söz konusu sorulara cevap verilmiştir. Pay sahiplerinin gündem maddeleri ile ilgili verdikleri öneriler Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir. Önemli nitelikte kararların özellikle Genel Kurul tarafından alınması konusunda esas sözleşmede ayrı bir hüküm mevcut değildir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul'un iradesini temsil ettiğinden böyle bir düzenlemeye ihtiyaç duyulmamıştır. Genel Kurul tutanakları 2005 yılından itibaren Şirket'in www.brisa.com.tr internet adresinde yayımlanmaya başlanmıştır.

5- Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşmede imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşmemizde, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır.

6- Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirketimizin kâr dağıtım politikası SPK kurallarına ve Şirket Ana Sözleşmesi'ne uygun olarak, dağıtılabılır kârın en az %30'u oranında nakit kâr payı dağıtmaktır. Yönetim Kurulu, Şirket'in istikrarlı bir büyüme gösterebilmesi için gerekli olan fon ihtiyacını göz önüne alarak her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar ve Genel Kurul'un onayına sunar. Kâr dağıtımını yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir. Esas Sözleşme gereği 100 adet intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin kârda imtiyazı vardır. Bu imtiyazlar esas sözleşme hükümleri paralelinde hesaplanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne dağıtılacak kâr esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından karara bağlanmaktadır.

7- Payların Devri

Hakim ortaklar olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'ın sahibi oldukları nama yazılı senetlerin devri Esas Sözleşme'de (Madde 31) detaylı olarak açıklandığı gibi bazı kısıtlamalara tabidir. Özet olarak hakim ortaklar hisselerini devrederken öncelikle diğer hakim ortağa teklif etmek zorundadırlar. Hakim ortaklar nama yazılı hisse senetlerini Sabancı veya Bridgestone veya onların yan şirketleri ve hissedarları ile aynı veya benzeri işgal konularında iş yapmak anlamında rakip olan veya rakip olma ihtimali bulunan Üçüncü Kişiler'e devredemez. Esas sözleşmede diğer ortakların pay devrini kısıtlayacak bir hüküm bulunmamaktadır.

8- Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimizde özel bir bilgilendirme politikası mevcut değildir. Şirket'in üç, altı, dokuz ve on ikinci aylar itibarıyla mali tabloları kamuya açıklanmaktadır.

9- Özel Durum Açıklamaları

2005 yılında SPK düzenlemeleri uyarınca 14 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Ek açıklama istenmemiştir. Özel durum açıklamaları zamanında yapılmıştır. Dolayısı ile SPK tarafından özel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması nedeniyle uygulanan herhangi bir yaptırım yoktur. Şirketimizin hisse senetleri yurt dışı borsalarda kote değildir.

10- Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Brisa internet adresi www.brisa.com.tr'dir. İnternet sitemizin yatırımcı ilişkileri bölümünde; ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, özel durum açıklamaları, yıllık faaliyet raporları, periyodik mali tablo ve raporlar, Genel Kurul toplantı tutanağı ve katılanlar cetveli yer almaktadır.

11- Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/ Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizde gerçek kişi nihai hakim pay sahibi yoktur. Ortaklık yapısı faaliyet raporlarında ve internet sitesinde yer almaktadır.

12- İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetimde görev alan ve dolayısı ile içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler hakkında bilgi verilmektedir.

13- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Çalışanlarımıza yönelik olarak bilgilendirme, duyurular, toplantılar ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile gerçekleştirilmektedir.

Nihai kullanıcılarla en önemli bağlantı noktamızı oluşturan bayilerimizin bilgilendirilmesine yönelik olarak internet üzerinden erişimin mümkün olduğu "Bayi Bilgi Sistemi" bulunmaktadır. Bayi Bilgi Sistemi yanında, bayilerin iş yönetimi için kullandığı ve şirket sistemleri ile entegre Bayi Otomasyon Sistemi (BOS), nihai kullanıcıya ulaşan garanti sistemi (e-garanti), Müşteri Başvuru Yönetimi gibi destekleyici sistemler de bulunmaktadır. Bayilerimize ve kullanıcılarımıza yönelik her türlü bilgi akışı bu kanallardan yapıldığı gibi bölgesel veya tüm bayilerimizi kapsayan toplantılar vasıtası ile de karşılıklı bilgilendirme yapılmaktadır. Tedarikçilerimizin bilgilendirilmesi toplantı ve duyurularla gerçekleştirilmektedir.

14- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket'imizde, çalışanların ana politikaların oluşumuna katkısı olduğu, politikaların şirket bütününe yayılmasını ve hedeflere dönüştürülmesini, planlanan uygulamaların gerçekleştirilmesini ve uygulama sonuçlarının gözden geçirilerek sürekli iyileştirmenin sağlanmasını teşvik eden bir yönetim modeli uygulanmaktadır. Çalışanlar haricindeki menfaat sahipleri (müşteriler, tedarikçiler vb.) ile yapılan toplantılarda belirtilen konular Şirket politikalarının oluşumunda dikkate alınmaktadır.

15- İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynakları Politika'mızın ana esasları aşağıdaki başlıca dört başlık altında özetlenebilir.

- Brisa'nın uzun dönemli planlarına paralel insan kaynakları plan ve uygulamaları ile yarının ihtiyaçlarını karşılayacak yeterliliğe getirilmesi,
 - "Önce İnsan" yaklaşımı, güvenli bir çalışma ortamı ve mükemmellik politikası doğrultusunda çalışanların şirkete bağlılığının, verimliliğinin motivasyonunun ve mutluluğunun sürekliliğinin sağlanması,
 - Brisa'nın eleman ihtiyacı ile bireylerin nitelik ve isteklerini dengeleyecek şekilde kişilerin doğru pozisyona doğru zamanda yerleştirilmesi,
 - Çalışanların performans ve potansiyellerinin değerlendirilmesi ve şirketin değişken ihtiyaçlarına uygun becerilerinin geliştirilmesi, daha geniş sorumluluklara hazırlanmaları için gerekli olan eğitim ve tecrübelerin kazandırılması.
- 2005 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda bir şikayet gelmemiştir.

16- Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Satışlarımızın tutarsal olarak yarıya yakınının gerçekleştiği yurt içi yenileme pazarında geniş bir bayi ağı ile nihai müşterilerimize hizmet vermekteyiz. Müşterilerimizle bağlantı noktamız olan bayilerimizin hizmet kalitelerini artırmak için teknik eğitimler verilmekte, yeni bayiler için oryantasyon programları düzenlenmektedir. Bayilerin nihai kullanıcılara davranışlarını incelemek ve gereken iyileştirmeleri sağlamak

amacıyla düzenli olarak araştırmalar yapılmaktadır. Garanti uygulamasında yasal gereklilikler eksiksiz olarak yerine getirilmekte ve müşteriye cevap verme süresini kısaltmak amaçlı yeni projeler geliştirilmekte ve uygulamaya alınmaktadır. Gelen şikayet ve öneriler Müşteri Hizmetleri ve Satış Bölümü tarafından titizlikle incelenmektedir. Binek araç kullanıcılarına markalarımızı satın almaları sonrasında "Ücretsiz Yol Yardımı Hizmeti" verilmekte ve sonuçları titizlikle takip edilmektedir.

Ürünlerimiz çeşitli tip ve niteliklerde araç üreten otomotiv firmalarında orijinal lastik olarak kullanılmakta olup, bu lastiklerin büyük bir kısmı ihraç edilen araçlara takılmaktadır. Otomotiv üreticileri ile araçların geliştirilmesi aşamasından başlamak üzere yakın bir iletişim içinde olunmakta ve araç özelliklerine en uygun ürünlerin tedarik edilmesi için gerekli araştırma ve geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Ürün kalitesinin devamlılığını sağlayarak, müşteri tatminini azami seviyede tutmak için Brisa'ya hammadde, malzeme/ekipman ve hizmet sağlayan tedarikçilerimizle işbirliğimiz, karşılıklı güven, sağlıklı iletişim, sürekli gelişimin desteklenmesi, topluma ve çevreye duyarlılık konuları çerçevesinde yürütülmektedir. Hammadde tedarikçilerimizin tümü belirlenmiş standartlarımıza göre onaylanmış tedarikçilerdir. Brisa müşteri ihtiyaçlarını ön planda tutan tedarikçileri ile uzun süreli işbirliği kurma taraftardır. Tedarikçilerimizin performansları sürekli takip edilmekte, sorun var ise iyileştirmeye yönelik faaliyetlere başvurulmaktadır. Ayrıca sistem değerlendirmeleri ile tedarikçilerimizin sistemlerini sürekli gözden geçirmelerine yardımcı olunmakta ve sürekli iyileştirme anlayışı ile destek verilmektedir.

17- Sosyal Sorumluluk**Sosyal Amaçlı Pazarlama Kampanyaları**

Brisa gerek "Yol dostu" programlarıyla gerekse uzun süredir yürüttüğü "Farım da hep açık, yolum da" kampanyasıyla Türkiye'de trafik sorunlarına karşı bilinç uyandırma görevini sürdürmeye devam etmektedir.

Brisaspor

1982'de Lassaspor ismiyle kurulan Brisaspor, bisiklet sporunda Kocaeli ili ve çevre illerde yaşayan çocuklara ve gençlere spor olanaklarının sağlanmasını hedeflemektedir. Brisaspor ayrıca gerek ülke çapında, gerekse yurt dışında ülkemizi bisiklet branşında temsil etmeye, sporu ve spor anlayışını oluşturmaya ve desteklemeye devam etmektedir.

Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na Katkı

Şirket'imizin esas sözleşmesi gereği Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na kâr payı katkısı yapılmaktadır. Vakfın temel kuruluş amacı halka ve gençliğe yaygın bir hizmet götürmek, ülkenin sosyal ve kültürel yönden gelişmesine katkıda bulunarak, devletin bir kısım yükümlülüklerini üstlenmektedir.

Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği

Tamamıyla Brisa çalışanlarının katılımıyla ve objektif kriterler çerçevesinde 169 öğrenciye burs olanağı sağlanmış olup, bu sosyal katkı uygulamasına devam edilmektedir.

18- Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler**İcracı olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri**

Başkan:	Güler SABANCI
Başkan Yardımcısı:	Shoshi ARAKAWA
Üye:	Faruk BİLEN
Üye:	Turgut UZER
Üye:	Takashi URANO
Üye:	Narumi ZAITSU
Üye:	Mustafa BAYRAKTAR

İcracı Yönetim Kurulu Üyeleri:

Üye:	Bülent SAVAŞ, Genel Müdür
Üye:	Kunitoshi TAKEDA, İcra Koordinatörü

Brisa Sabancı Holding ve Bridgestone Corporation'ın bir ortak girişimidir. Ortak yönetim gereği Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine Genel Kurul tarafından izin verilmiştir.

19- Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Yönetim Kurulu üyelerinin nitelikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü'nün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5. maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir. Esas sözleşmede Yönetim Kurulu Üyelerinde aranan asgari niteliklere ilişkin bir bölüm yoktur.

20- Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Brisa misyonu, vizyonu, değerleri ve politikaları, her yıl üst yönetimce gözden geçirilmekte, bu doğrultuda oluşan stratejik hedefler yıllık toplantılarda çalışanlar ile paylaşılmakta ve Brisa internet sitesinde yer almaktadır. Brisa misyonu ve vizyonu doğrultusunda İcra Komitesi tarafından belirlenen stratejik hedefler Yönetim Kurulu'nda görüşülerek onaylanmaktadır. İcra Komitesi, Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Finansman Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı, Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı ve Mali İşler Yardımcısı'ndan oluşmaktadır. Yılda en az dört defa Yönetim Kurulu toplantılarında belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş dönem performansı gözden geçirilmektedir.

21- Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Esas sözleşme gereği kurulmuş olan ve üyeleri; Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Finansman Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı, Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı ve Mali İşler Yardımcısı'ndan oluşan İcra Komitesi Şirket'in tüm risklerini etkin olarak kontrol etmekte olup Yönetim Kurulu'nca ayrıca bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasına yer verilmemiştir.

22- Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Esas Sözleşme'de ayrıca özel bir açıklama yapılmamıştır.

23- Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 2005 yılı içinde 4 adet yüz yüze, 11 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 15 toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu gündemi her üyeye, toplantı gününden en az 10 gün önce bildirilmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşme gereği Yönetim Kurulu'nda kararlar dokuz üyeden altı veya daha fazla üyenin olumlu oyu ile geçerlilik kazanır. 2005 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konularda yönetim kurulu toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri gündem dışında bir soru sormamışlardır.

24- Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine Genel Kurul tarafından izin verilmiştir. Bu durum nedeniyle çıkar çatışması yaşanmamıştır.

25- Etik Kurallar

Brisa Değerleri başlığı altında toplanmış olan yaklaşımlar dizini Brisa çalışanlarının uyması gereken etik kuralları ifade etmektedir. Brisa Değerleri şirket çalışanlarına duyurulmakta ve Brisa internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ayrıca Brisa çalışanlarına yönelik olarak etik kurallar ve davranışlar şirket kuralı oluşturulmuş ve yayımlanmıştır.

26- Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim kurulunda oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite'nin üç üyesi bulunmaktadır. Üyelerden ikisi icracı olmayan Yönetim Kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite 2005 yılında dört defa toplanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

Shoshi Arakawa, Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Turgut Uzer, Yönetim Kurulu Üyesi
Kunitoshi Takeda, Yönetim Kurulu Üyesi
Şirket Yönetim Kurulu kurumsal yönetim ilkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat ilgilendiğinden ayrı bir komite kurulmasına gerek görülmemiştir.

27- Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyelerine esas sözleşmenin kâr dağıtımı ile ilgili 28'inci maddesinde belirtilen yönetime göre kâr payı ödemesi Genel Kurul kararı ile yapılmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmemekte ve borç verilmemektedir.

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Yönetim Kurulu olarak 1.1.2005 - 31.12.2005 dönemi Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış Muhasebe Standartlarına göre hesaplanmış 59.453.488,74-YTL kârdan Esas Mukavelenemimizin 28'inci maddesi gereğince kurumlar vergisi, gelir vergisi stopajı ve birinci tertip yasal yedek akçe düşüldükten sonra kalan 53.535.178,74-YTL kârın aşağıda tabloda görüldüğü şekilde;

**BRISA BRİDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA KÂR DAĞITIM TABLOSU**

	31.12.2005 YTL	31.12.2004 YTL
A- DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1- DÖNEM KÂRI	59.453.488,74	69.833.289,74
2- ÖDENECEK VERGİLER (-)	(5.918.310,00)	(21.598.041,39)
- Kurumlar Vergisi	(4.422.549,00)	(16.140.078,09)
- Gelir Vergisi Kesintisi	(1.495.761,00)	(5.457.963,30)
3- BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	0,00	(1.488.375,00)
4- NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	53.535.178,74	46.746.873,35
5- ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	(19.033.228,05)	(3.863.758,23)
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	(16.060.553,62)	(372.093,75)
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	(2.972.674,43)	(3.491.664,48)
6- YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	(270.000,00)	(270.000,00)
7- ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	(29.334.883,88)	(38.325.656,25)
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	(29.334.883,88)	(38.325.656,25)
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
8- İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	(4.826.601,82)	(4.208.732,07)
9- OLAĞANÜSTÜ YEDEK AKÇE (-)	(70.464,99)	(78.726,80)
B- HİSSE BAŞINA KÂR		
1- Adi Hisse Senedi Sahiplerine (YTL %)	6,79 / %679	6,01 / %601
2- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (YTL)	29.726,74	34.916,65
C- HİSSE BAŞINA KÂR PAYI		
(*1- Adi Hisse Senedi Sahiplerine (YTL %)	6,10 / %610	5,20 / %520
2- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (YTL)	29.726,74	34.916,65

tefrikine ve 7.441.875,-YTL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine %610 oranında toplam 45.395.437,50-YTL, imtiyazlı hisse senedi sahiplerine 2.972.674,43-YTL ve Yönetim Kurulu üyelerine 270.000,-YTL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına, ortaklarımızın hukuki durumlarına ve istisna kazançlara bağlı olarak %10 gelir vergisi stopajı yapılmasına, tam mükellef kurum ortaklarımıza 6,10-YTL brüt = net kâr payı, diğer ortaklarımıza ise brüt 6,10-YTL, net 5,57-YTL kâr payı ödenmesine karar vermenizi teklif eder, saygılarımızı sunarız.

(*1) 1 Hisse = 1 YTL = 1 Lot eşitliği dikkate alınarak hesaplanmıştır.

DENETÇİ RAPORU**Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yıllık Olağan Genel Kuruluna**

Unvan	: Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	: İstanbul
Sermayesi	: 7.441.875,-YTL
Faaliyet Konusu	: Taşıt tekerlek lastikleri imalatı ve satışı
Denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları	: Fuat Öksüz – Makoto Yoshioka – Mehmet Bingöl. Görev süremiz 1(bir) yıldır. Şirket ortaklığımız yoktur. Şirket personeli değiliz.
Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantılarının sayısı	: 4 (dört) defa Yönetim Kurulu'na katılmış, 6 (altı) defa Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç.	: Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3., 6., 9., 12. ayların ilk haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış, tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü maddesinin 1'inci fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	: 4 (dört) defa kasa sayımı yapılmış ve mevcut kayıtlara uygun bulunmuştur.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü maddesinin 1'inci fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	: Her ayın ilk iş gününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tespit edilmiştir.
İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	: Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2005 - 31.12.2005 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz 31.12.2005 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu, 01.01.2005 - 31.12.2005 dönemine ait gelir tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kâr dağıtım önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun bulunmaktadır. Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

01.03.2006

DENETİM KURULU

Fuat ÖKSÜZ

Makoto YOSHIOKO

Mehmet BİNGÖL

**1 OCAK - 31 ARALIK 2005 HESAP DÖNEMİNE AİT
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na
İstanbul

1. Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla hazırlanan bilançosu ile aynı tarihte sona eren yıla ait gelir, özkaynak değişim ve nakit akım tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Hazırlanan bu mali tablolardan Şirket yönetimi sorumludur. Bizim sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak bu mali tablolar üzerinde görüş bildirmektir.

2. Denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan denetim ilke ve kurallarına uygun olarak yapılmıştır. Bu standartlar, denetimin mali tablolarda önemli bir yanlışlığın olup olmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanmasını ve yapılmasını gerektirmektedir. Denetim, mali tablolardaki tutarlara ve açıklamalara dayanak oluşturan kanıtların, test yöntemiyle incelenmesini içerir. Denetim, aynı zamanda, uygulanan muhasebe ilkelerinin ve yönetim tarafından yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve genel olarak, mali tabloların sunumunun değerlendirilmesini de içerir. Denetimimizin, beyan ettiğimiz görüşümüze makul bir dayanak oluşturduğu kanısındayız.

3. Görüşümüze göre, ekli mali tablolar Şirket'in 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait faaliyet sonuçlarını ve nakit akımlarını, bütün önemli taraflarıyla Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış muhasebe standartlarına (Not 2) uygun olarak yansıtmaktadır.

DENETİM SERBEST MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU**



Ömer Tanrıöver
Sorumlu Ortak Baş Denetçi
İstanbul, 10 Mart 2006



2005 yılında Brisa, sınırlarını zorlayan bir akarsuyu da, inşa ettiği köprüyle aşarak diğer tarafa geçmiş, üretim tesislerini büyötmüştür.

BRISA