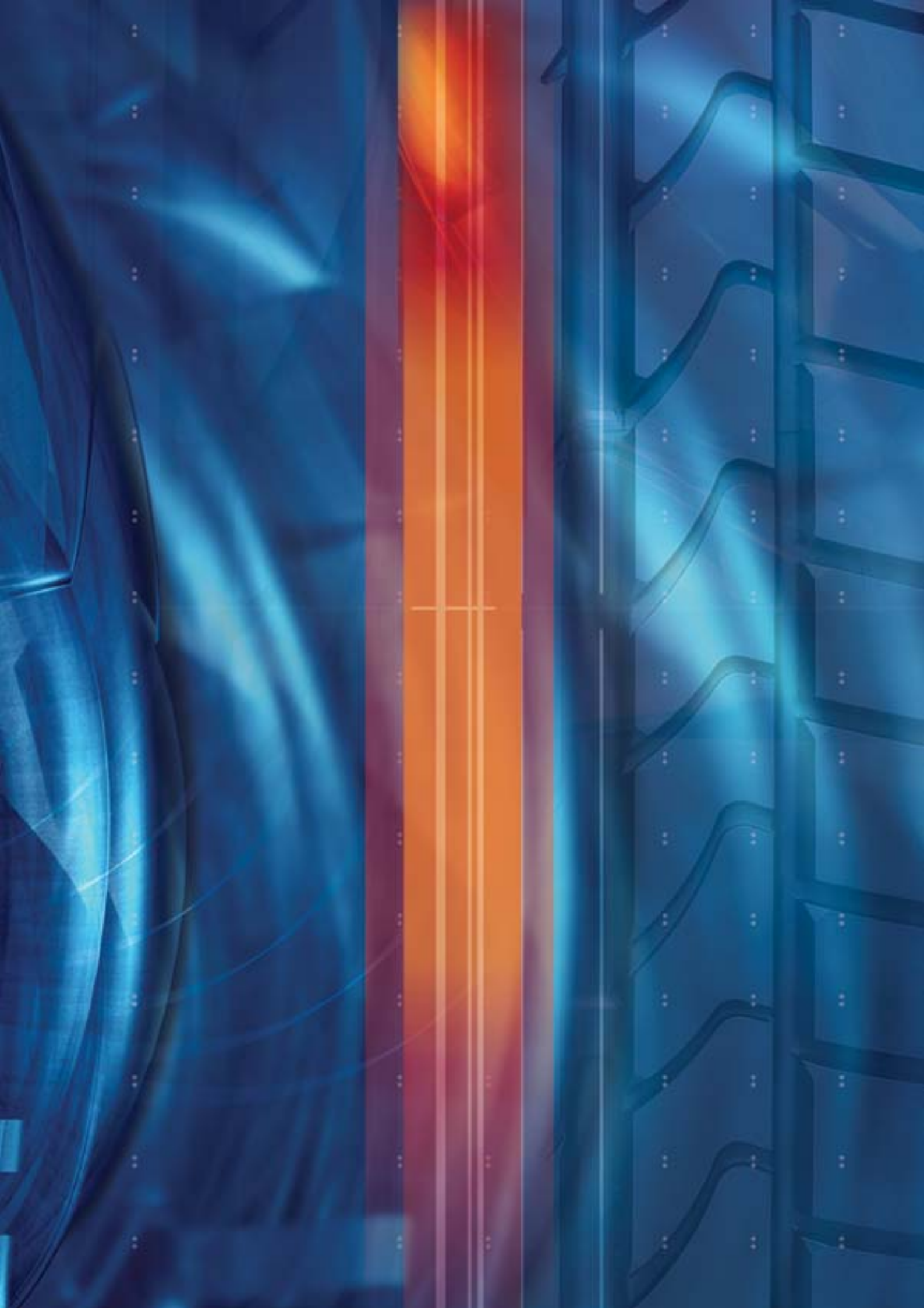


F A A L I Y E T T  
R A P O R U  
2 0 0 2



BRISA BRIDGESTONE SABANCI  
LASTIK SANAYI VE TİCARET A.Ş.





**Brisa**  
**Bridgestone Sabancı**  
**Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**Ödenmiş Sermaye:**

7.441.875 YTL

**Genel Müdürlük Ofisi:**

Sabancı Center Kule: 2, Kat: 3  
4. Levent, 34330 İstanbul

**Telefon:** (212) 385 84 50

**Faks:** (212) 385 84 55

**Merkez Ofis:**

Alikahya, 41220 İzmit

**Telefon:** (262) 316 40 00

**Faks:** (262) 316 40 40

**Pazarlama ve Satış Ofisi:**

Kısıklı Caddesi  
Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak  
No: 2/1 Altunizade, 34662 İstanbul

**Telefon:** (216) 544 35 00

**Faks:** (216) 544 35 35

**OTUZÜÇÜNCÜ YIL 2006**

## OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

- 1 Açılış ve Başkanlık Divanı seçimi.
- 2 Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın Başkanlık Divanı'nca imzalanması hususunda yetki verilmesi.
- 3 2006 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporları'nın okunması ve müzakeresi.
- 4 2006 yılı Bilanço ve Kâr/Zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili teklifinin görüşülerek karara bağlanması.
- 5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler'in, şirketin 2006 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri.
- 6 Yıl içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyenin görevinin tasvibi,
- 7 Görev süreleri sona ermiş olan Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetçiler'in seçilmesi ve görev süreleri ile ücretlerinin tespiti.
- 8 Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine izin verilmesi.

**Toplantı Tarihi :** 29 Mart 2007, Perşembe  
**Toplantı Saati :** 10:00  
**Toplantı Yeri :** Hacı Ömer Sabancı Salonu  
Sabancı Center Kule 2  
4.Levent / İSTANBUL



## SAYIN ORTAKLARIMIZ

Geride bırakmış olduğumuz 2006 yılı, Türkiye ekonomisi için cari açık ve enflasyondaki sapmalar dışında başarılı bir yıl olmuştur. Özellikle Mayıs-Ağustos döneminde, dünya ekonomisinde yaşanan çalkantılar, gelişmekte olan piyasalardan fon çıkışına sebep olmuş; bu durumun olumsuz etkileri Türkiye ekonomisine de yansımıştır. Ancak ülkemizde gerçekleştirilen yapısal düzenlemeler nedeniyle, bu dalgalanmanın etkisi sınırlı olmuştur.

Yurtiçi lastik talebi 2005 yılında yaşanan daralmanın ardından 2006 yılında tekrar büyüme trendine girmiştir. Şirket'imiz bu dönemde katma değeri daha fazla olan yüksek performans, kış ve 4x4 gibi lastik gruplarında satışların artırılmasına odaklanmıştır. Ayrıca nihai müşteriye ulaşma konusunda bizler için çok önem taşıyan bayi ağımızın geliştirilmesine yönelik faaliyetler artarak devam etmiştir. Bu kapsamda, 2005 yılında ilkini açmış olduğumuz "Bridgestone Performance Point" satış noktalarına yenileri eklenmiş, lastik satışı, araç bakımı ve yedek parça temini hizmetlerinin tek çatı altında verildiği "Otopratik" satış noktalarının ilki açılmıştır. Nakliye filolarına acil lastik yardım hizmeti vermek amacı ile Filofix, Filo Yol Yardım hizmeti başlatılmıştır. Ürün ve hizmet olarak yurtiçinde lider konumumuzun daha da güçlendirilmesine yönelik atılan adımlar satışlarımıza da olumlu yansımış; yurtiçi

satışlarımızdan elde edilen net satış geliri geçen seneye göre %22 artış göstermiştir. Yurtdışı satışlarımız ise geçen seneye göre %7 artarak FOB 150 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

Hammadde fiyatlarındaki artışın 2006 yılında da devam etmesi tüm lastik üreticilerini olduğu gibi Şirket'imizi de olumsuz etkilemiştir. Özellikle ham petrol ve doğal kauçuk fiyatlarının rekor seviyelere çıkması, üretim maliyetimizde artışa neden olmuştur. Kârlılığımızın bu gelişmeden asgari oranda etkilenmesi için katma değeri daha fazla olan ürünlerin satışlar içerisindeki payı artırılmış ve maliyet artışı rekabet koşullarının elverdiği ölçüde satış fiyatlarına yansıtılmıştır. 2004 yılında başlatılmış olan kapasite artışı ve modernizasyona yönelik yatırım planımız, 2006 yılında da planlandığı şekilde hayata geçirilmeye devam etmiştir.

2006 yılını geride bırakan Şirket'imize verdiğiniz destek için siz değerli ortaklarımıza teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

Güler SABANCI

BRISA

G  
İ  
R  
İ  
Ş**Raporun Dönemi**

01.01.2006 - 31.12.2006

**Ortaklığın Unvanı**

Brisa Bridgestone Sabancı

Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

**YÖNETİM KURULU****Güler Sabancı**

Yönetim Kurulu Başkanı

Görev Süresi:

17.03.1989 / Mart 2007

Güler Sabancı, T.E.D Ankara Koleji ve daha sonra Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1978 yılında çalışma hayatına Lassa Lastik Sanayi A.Ş.'de başlamıştır. Daha sonra 14 yıl Kordsa Kordbezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü'nü yapmıştır. Aynı dönemde yurtdışında ve içinde birçok yabancı ortaklı sanayi şirketinin kuruluş ve işletme çalışmalarında görev almıştır.

Son olarak Sabancı Holding Lastik ve Takviye Malzemeleri Grup Başkanlığı görevinde bulunan Sabancı, Mayıs 2004'de Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan ve Murahhas Üyesi seçilmiştir. Güler Sabancı, aynı zamanda Sabancı Holding İnsan Kaynakları Komitesi'nin Başkanlığı'nı da yürütmektedir.

İş dünyası dışında akademik dünyada da faal olan Sabancı, Sabancı Üniversitesi'nin kuruluş çalışmalarından sorumlu olmuştur ve halen Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı'dır.

Bu görevleri dışında TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi olan Sabancı, ayrıca özel markası ile şarap üretmektedir.





**Takashi Urano**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili  
Görev Süresi:  
13.07.2005 / Mart 2007

Takashi Urano, 1974 yılında Keio Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu ve aynı yıl Bridgestone Corporation'da iş hayatına başladı. 2005 yılı Temmuz'una kadar Bridgestone Corporation'ın yurt dışı faaliyetleri ile ilgili muhtelif görevlerde bulundu. 2005 yılı Temmuz ayından itibaren Bridgestone Corporation'da Başkan Yardımcılığı görevini üstlenen Takashi Urano 2006 yılının Mart ayından itibaren Bridgestone Europe NV/SA'de Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak da görev yapmaktadır.



**Faruk Bilen**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Görev Süresi:  
19.04.2004 / Mart 2007

Yüksek tahsilini, Amerika Birleşik Devletleri'nde University of Pennsylvania'da Elektrik Mühendisliği ve The Wharton School'da Finans olmak üzere iki ayrı alanda tamamlamış, Harvard Business School'da yöneticilik ve işletme üzerine master (MBA) yapmıştır. Evli ve 2 çocuk babası olan Faruk Bilen, 1996 yılına kadar yurt dışında ve Türkiye'de çeşitli şirketlerde yönetici olarak çalışmıştır. 1996 yılından itibaren çalışmaya başladığı Sabancı Holding'de 1997 Eylül ayında Chief Financial Officer görevine atanmış olan Faruk Bilen, ayrıca Sabancı Holding'e bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.



**Turgut Uzer**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Görev Süresi:  
01.06.2004 / Mart 2007

Yüksek tahsilini, Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Turgut Uzer, 1981 yılında Lassa A.Ş.'de Stok Kontrol Mühendisi olarak Sabancı Topluluğu'na katılmıştır. Turgut Uzer, Lassa A.Ş. ve Beksa A.Ş.'de çeşitli yönetim kademelerinde görev almış, Bekaert /Belçika'da Proses Geliştirme Müdürü olarak çalışmış ve 1994 yılında Beksa A.Ş.'de İşletmeler Direktörü olarak Türkiye'ye geri dönmüştür. 1998'den itibaren Beksa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 01.06.2004 tarihinden geçerli olmak üzere, Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevine atanmış olan Turgut Uzer, ayrıca Sabancı Holding'e bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.



**Bülent Savaş**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Görev Süresi:  
01.07.2005 / Mart 2007

1973 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma Bakanlığı İş Güvenliği Müfettişliği ve İGSAŞ'taki İşletme Mühendisliği görevlerinin ardından, 1976 yılında Kordsa'da göreve başlayarak Sabancı Grubu'na katıldı. Kordsa A.Ş.'de çeşitli kademelerde görev yaptı ve bu dönemde Türkiye'nin dışa açılmasında önemli rol oynayan iş konseylerinde aktif görev aldı ve Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulundu. 1993'de Beksa Genel Müdürü oldu. Bülent Savaş'ın liderliğinde Beksa 1997'de Avrupa'da ilk kez düzenlenen KOBİ dalındaki yarışmada Avrupa Kalite Büyük Ödülünü kazandı. 1998 yılında Kordsa Genel Müdürlüğü'ne atandı ve bu dönemde DuPont-Sabancı ortaklığı olan DUSA LLC 'de Avrupa, Ortadoğu ve Afrika bölgesinden sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini de yürüttü. 1 Temmuz 2005 tarihinden itibaren Brisa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini sürdürmekte olan Bülent Savaş evli ve iki çocuk babasıdır.



**Yujiro Kanahara**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Görev Süresi:  
30.03.2006 / Mart 2007

1978 yılında International Christian Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra, Bridgestone Corporation'da çalışma hayatına başladı. Bridgestone Corporation'ın Ortadoğu, Afrika, CIS ülkelerindeki operasyonlarında muhtelif görevler alan Yujiro Kanahara, 2006 yılının Ekim ayından itibaren, Dubai'de faaliyet gösteren Bridgestone Middle East & Africa FZE'de Başkanlık görevini üstlenmiştir. 30 Mart 2006 tarihinden bu yana Brisa Yönetim Kurulu üyesidir.



**Mustafa Bayraktar**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Görev Süresi:  
19.04.2004 / Mart 2007

Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. Mustafa Bayraktar, 2002 tarihinden bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. 19.04.2004 tarihinden bu yana Brisa Yönetim Kurulu üyesi olan Mustafa Bayraktar evli ve iki çocuk babasıdır.

## DENETLEME KURULU

### Fuat Öksüz

Görev Süresi:  
22.03.2005 / Mart 2007  
H. Ömer Sabancı Holding A.Ş.  
Denetim Daire Başkanı

### Hirofumi Nakamura

Görev Süresi:  
30.03.2006 / Mart 2007  
Bridgestone Corporation  
Yönetici

### Mehmet Bingöl

Görev Süresi:  
22.03.2005 / Mart 2007  
H. Ömer Sabancı Holding A.Ş.  
Mali İşler ve Finansman  
Dairesi Başkan Yardımcısı

Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.



**Kunitoshi Takeda**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Görev Süresi:  
01.07.2005 / Mart 2007

Waseda Üniversitesi Sosyal Bilimler ve Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. 1980 yılında Bridgestone Corporation'da çalışma hayatına başladı. 1988-1992 yılları arasında Mısır'da, 1994-1995 yılları arasında ise Suudi Arabistan'da görev yaptı. 1995-1997 yılları arasında Bridgestone South Africa Holdings (Pty) Ltd.'de Başkan Yardımcılığı görevini üstlendi. 2000-2003 arasında Bridgestone'un Ortadoğu operasyonlarından sorumlu Direktörü olan Kunitoshi Takeda, 2005 yılı Temmuz ayından bu yana Brisa'da İcra Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.



**Junichi Otsuka**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Görev Süresi:  
03.02.2006 / Mart 2007

Shizuoka Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Aynı üniversitede Kimya Mühendisliği dalında yüksek lisans eğitimi yaptıktan sonra 1974 yılında Bridgestone Corporation'da çalışma hayatına başladı. Bridgestone Corporation'ın Japonya, ABD ve Avustralya'daki muhtelif tesislerinde üretim ve teknoloji ile ilgili direktörlük ve danışmanlık görevlerinde bulundu. 2005 yılı Mart ayından bu yana Brisa'da Teknik Gruplar Yönetimi olarak görev yapmaktadır.

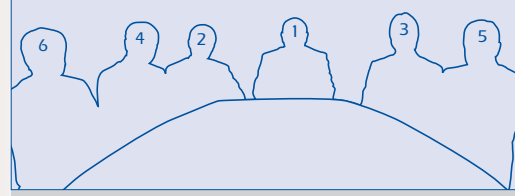
G  
I  
R  
I  
S





## Şirketimizin Üst Düzey Yönetimi

### İcra Komitesi Üyeleri



#### 1. Bülent Savaş

Genel Müdür. 1947 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu. 01.07.2005'ten bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

#### 2. Kunitoshi Takeda

İcra Koordinatörü. 1955 doğumlu. Waseda University Ekonomi Bölümü mezunu. 1980 yılından beri Bridgestone'da, 24.07. 2005'ten bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

#### 3. Hakan Bayman

Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı. 1966 doğumlu. 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü mezunu. National University'de Pazarlama Yüksek Lisans eğitimi yapmıştır. 15.09.2002'den bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

#### 4. Junichi Otsuka

Teknik Gruplar Yönetmeni. 1949 doğumlu. Shizuoka University Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu. Aynı üniversitede Kimya Mühendisliği yüksek lisans eğitimi yapmıştır. 1974 yılından beri Bridgestone'da, 10.03.2005'ten bu yana şirketimizde çalışmaktadır.

#### 5. Hasan Bahri Ekici

Finansman Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı. 1951 doğumlu. İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu. Strasbourg Üniversitesi Ekonomi Bölümünde yüksek lisans yapmıştır. 04.02.2006 tarihinden bu yana şirketimizde çalışmaktadır.

#### 6. Takeya Okada

Finansal Asistan. 1955 doğumlu. Hitotsubashi University Sosyal Bilimler Bölümü mezunu. 1978 yılından beri Bridgestone'da, 27.12.2005 tarihinden bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

#### Serdar Demirdağ

İç Satışlar Direktörü. 1957 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu. 1985 yılından bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

#### Haldun Kuran

Dış Satışlar Direktörü. 1955 Doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi, İdari Bilimler Fakültesi, İşletmecilik Bölümü mezunu. 01.03.1999 - 26.01.2007 tarihleri arasında şirketimizde görev yapmıştır.

#### Hitoshi Igarashi

OE Direktörü. 1957 doğumlu. Otaru Üniversitesi Ticaret Bölümü'nden mezun. (Otaru University of Commerce - Commerce). 1980 yılından beri Bridgestone'da, 10.05.2004'den bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

#### Gökhan Cüceloğlu

Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü. 1959 doğumlu. A.B.D. Bradley University İş İdaresi Bölümü mezunu. 16.10.1989'dan bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

#### Haluk Kürkçü

Üretim Direktörü. 1961 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü mezunu. 1986'dan bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

#### Ertuğrul Yılmaz

Teknoloji Direktörü. 1956 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü mezunu. 02.11.1982 - 26.01.2007 tarihleri arasında şirketimizde görev yapmıştır.

#### Baydur Orgun

Endüstri İlişkileri ve İnsan Kaynakları Direktörü. 1945 doğumlu. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu. 01.10.2006 tarihinden bu yana şirketimizde çalışmaktadır.

BRISA

G  
İ  
R  
İ  
Ş

BRISA

## Misyonu

- Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.

## Vizyonu

- Dünyada en büyük on lastik şirketi arasında olmak.

## Değerleri

- Mükemmelliyetçilik
- İnsana Saygı
- İş Güvenliği
- Yenilikçilik
- Etkinlik
- Ekip Ruhu
- Müşteri Odaklı



### Dönem içinde yapılan esas sözleşme değişikliği:

30 Mart 2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Esas Sözleşme'nin sermaye ile ilgili 6'ncı maddesi değiştirilerek hisse senetlerimiz Yeni Türk Lirası'na çevrilmiş ve nama/hamiline ayırımı kaldırılarak tamamı nama yazılı hale getirilmiştir.

### Hisse senedi fiyatlarında değişiklikler ve ortaklarımızın durumu

Hisselerimizin fiyatları yıl içinde 50,00 YTL ile 109,00 YTL arasında seyretmiştir. Şirket'imizin ortak sayısı yaklaşık 1.000 kişidir.

### Kâr payı dağıtım politikası

Şirket'imizin kâr dağıtım politikası, SPK kurallarına ve Şirket Ana Sözleşmesi'ne uygun olarak, dağıtılabilir kârın en az %30'u oranında nakit kâr payı dağıtmaktır. Yönetim Kurulu, Şirket'in istikrarlı bir büyüme gösterebilmesi için gerekli olan fon ihtiyacını göz önüne alarak her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar ve Genel Kurul'un onayına sunar.

Son üç yılda dağıtılan brüt temettü oranları:

2003:	Temettü dağıtılmadı
2004:	%520
2005:	%610

### Şirket'imizin sermayesinin %10'dan fazlasına sahip ortaklar:

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. - 324.661.922 adet hisse (%43,63), Bridgestone Corporation - 324.661.922 adet hisse (%43,63).

### Çıkarılmış olan hisse senetleri ve tahviller:

Şirket'imizin kârdan temettü payı almakta olan 7.441.875.-YTL'lik hisse senedi ile 100 adet intifa senedi bulunmaktadır. İhraç edilmiş tahvil mevcut değildir.

### Sektör ve sektörde yerimiz

2006 yılı, lastik sektöründe üretimden gelen arzın fazla değişmediği, ancak talepte genel anlamda büyümenin yaşandığı bir yıl olmuştur. Türkiye'de üretilen lastik adedi bir yıl önceki seviyesini muhafaza ederek, bu yıl da 24 milyon seviyelerinde gerçekleşmiştir. Sektör ihracatı da benzer biçimde bir önceki yılki seviyesi olan 15 milyon adedi korumuştur. Yurtiçi lastik talebi ise üretim ve ihracattaki bu gelişmelerden farklı olarak bir önceki yıla kıyasla ekonomideki genel büyümenin de üzerinde bir büyüme kaydetmiştir.



Yenileme pazarındaki talep 2006'da tüm ana segmentlerde artmıştır. Özellikle otobüs/kamyon lastiği ve hafif ticari araç lastiği segmentlerindeki artışlar ortalamanın üzerinde gerçekleşmiştir. Sektör için stratejik öneme sahip binek otomobil lastiği segmentinin alt kırılımında; özellikle 15 jant ve üzeri lastiklerle ultra yüksek performans lastikleri talebindeki artış önemli seviyelerde gerçekleşmiştir. Yenileme pazarında bu gelişmeler yaşanırken, ithal lastik arzı oransal olarak bir yıl önceki seviyesini korumakla yetinmiştir. Brisa ise, 2006'da yenileme pazarında Bridgestone markasıyla tüm gruplarda satışlarını artırırken, Lassa markasının özellikle iyileşen imajı sayesinde yüksek performans gruplarında etkinliğini daha da artırmış ve toplam satışlarında pazar lideri olmayı sürdürmüştür. Orjinal Ekipman lastiği pazarında talep, 2006'da yenileme pazarının üzerinde bir büyüme kaydetmekle beraber, yılın ikinci yarısında bir düşüş gözlenmiştir. Segment bazında talep farklılaşmalarının çok yaşanmadığı bu pazar, iç talepten daha çok otomotiv ihracatı ile orantılı bir gelişme göstermektedir. İhracat kanalında yerli lastik üreticileri 2005'deki performanslarını korumakla yetinmişlerdir. Brisa ise bu kanaldaki satışlarını, bir önceki yıla kıyasla artırmış ve ihracattan aldığı payı ilerletmiştir.

Tüm bu gelişmeler yaşanırken, Brisa'nın 2006 yılı üretim ve satışları yaklaşık 8 milyon adete ulaşmıştır. Bu, toplam satışların bir önceki yıla kıyasla %12 dolaylarında artması anlamına gelmektedir.



BRISA

FAALİYETLER



## YATIRIMLAR

### Yatırımlardaki gelişmeler:

2006 yılında yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak 59,5 Milyon YTL karşılığı yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

### Teşvik tedbirlerinden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştiği:

Brisa yatırımlarında 19.01.2005 tarihinde alınan teşvik belgesi kapsamında tanınan tüm yasal teşviklerden, 2006 yılında da yararlanılmaya devam edilmiştir.

### Randıman ve Prodüktivite:

Brisa, sahip olduğu yüksek üretim teknolojisi ve devam ettirdiği yatırımlarla verimliliğini dünya ölçeğinde sürekli artırmakta ve sektöründe liderliğini sürdürmektedir.

## MAL VE HİZMET ÜRETİMİNE İLİŞKİN FAALİYETLER

### Kapasite kullanımı ve gelişme:

Şirket'imiz 2006 yılında 127.061 ton karşılığı 7.660.556 adet dış lastik üreterek bir önceki seneye göre üretimini % 8,8 artırmıştır.





#### Faaliyet konusu mal ve üretimdeki gelişmeler:

2006 yılında Brisa, yerli olarak 55, toplamda 196 yeni ürünü pazara sürmüştür. Bunların içerisinde ön plana çıkanlar; standart binek lastiklerinde Bridgestone B250 ile otobüs/kamyon lastiklerinde Lassa Energia 300S ve Bridgestone R152 olmuştur. Hem ıslak hem kuru zeminde mükemmel bir denge sunan B250, yenileme pazarında ve orjinal ekipman pazarında Avrupa ile aynı zamanda müşterilerimize sunulmuştur.



Pazara bu ürünler sunulurken, Brisa her iki markasındaki iletişim çalışmalarını 2006 yılında da yoğun olarak sürdürmüştür. Bridgestone iletişimde Ağustos ayında Türkiye'de ikinci kez düzenlenen FIA Formula 1 Dünya Şampiyonası'ndaki çalışmalar ön plana çıkmıştır. Yarışlarda 3 gün boyunca, gezi alanına 250 m<sup>2</sup>'lik şişme dev Bridgestone lastiği standı kurulmuş ve stand içerisinde çeşitli lastiklerin tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Formula 1 aktiviteleri kapsamında Sn. Güler Sabancı'nın ev sahipliğinde Sn. Watanabe'nin onur konuğu olduğu ve Ferrari takımı pilotları Michael Schumacher ile Felipe Massa'nın katıldığı bir davet düzenlenmiştir.



2006'da Lassa iletişim çalışmaları içerisinde ön plana çıkan aktivitelerden biri de bu yıl dördüncüsü düzenlenen Competus Keşif Konvoyu olmuştur. Kuzey Ege'de gerçekleştirilen konvoy bu yıl 3 tur halinde gerçekleştirilmiştir. Konvoya tüketiciler, basın, yurt içi ve yurt dışı bayileri, İstanbul Off-road kulübünün üyeleri ve Brisa çalışanları katılmıştır.

Kış lastikleriyle ilgili iletişim çalışmaları kapsamında düzenlenen Ice Hotel kampanyası da, Lassa'nın sene içinde ön plana çıkan bir diğer etkinliği olmuştur. Kampanya kapsamında çekilişle belirlenen talihli kış lastiği kullanıcıları, İsveç'te tamamı buzlardan yapılmış olan Ice Hotel'e gitme imkanına kavuşmuştur.





BRISA

FAALİYETLER



2006 yılında Brisa'nın inovasyon yönü ağır basan atılımlarından bir tanesi lastik satışı, araç bakımı ve yedek parça temini hizmetlerinin tek çatı altında verildiği "Otopratik" mağazalarının ilkinin hizmete açılması olmuştur. Konsept kapsamında binek otomobil ile hafif ticari araç sınıflarında satış ve servis hizmeti verilmektedir. Otopratik'lerde hızlı oto bakımı kapsamında verilecek hizmetler şunlardır: filtre, fren, amortisör, silecek, buji gibi parçaların değişimi; periyodik bakım, ön takım tamiri ve far ayarı. Otopratik'lerde ayrıca, jant, akü, motor yağı ve aksesuar satışı da mevcuttur.



Brisa'nın 2006'da hayata geçirdiği bir diğer inovasyon projesi de Filofix (Filo Yol Yardımı) hizmeti olmuştur. Brisa, bu projeye filolara ihtiyaç duydukları her an ve her yerde lastikle ilgili hizmetleri sunmaya başlamıştır. Tüm Türkiye'de 7 gün 24 saat verilecek olan bu hizmetin hedef kitlesi ulusal ve uluslararası taşımacılık yapan firmalardır. Projenin lansmanı Eylül ayında yapılmış olup, sonrasında Uluslararası Nakliyeciler Derneği'yle (UND) yapılan bölgesel toplantılarda Filofix, Türkiye'nin seçkin filolarına tanıtılmıştır.







2006, Lassa'nın ihracat kanalında yeni bir yaklaşım geliştirerek çalışmalarını hızlandırdığı bir yıl olmuştur. Bu yaklaşımın temel taşları, marka iletişimine daha fazla önem verilmesi, ürün geliştirme hızının artırılması, müşterilerle daha yakın ilişki içinde olunması ve her pazara özel gelişim planlarının hazırlanması olarak ön plana çıkmaktadır. Sözü edilen bu yenilikçi vizyonu paylaşmak ve ekip ruhunu pekiştirmek adına ekim ayında Lassa'nın yurtdışı bayilerine dönük olarak büyük bir toplantı düzenlenmiştir. İstanbul'da başlayıp Antalya'da devam eden program kapsamında yurtdışı satışlarına yönelik bu yeni bakış açısı davetlilerle paylaşılmıştır.



2006 yılında, gelenekselleşen yurt dışı bayi seyahat kampanyalarına da devam edilmiştir. Düzenlenen kampanyalarda belirtilen satış adetlerini gerçekleştiren Brisa bayileri, satış gerçekleştirmelerine bağlı olarak Çin, Brezilya, Arjantin, Küba ve Hırvatistan seyahatine götürülmüşlerdir.



Diğer yandan 2006'da, Brisa paydaşlarıyla iletişimini daha da güçlendirmek ve tüm bu çalışmalarını birinci elden paylaşmak için "Brisa Performans" adıyla bir dergi çıkarmaya başlamıştır. Brisa bayileri başta olmak üzere bağımsız lastik satış noktaları, otomotiv müşterileri, büyük filolar, stratejik iş ortakları ve diğer paydaşlara gönderilen derginin ilk sayısı Ekim 2006'da yayımlanmıştır. Üç ayda bir yayımlanması öngörülen derginin ilk sayıdaki tirajı 4.500 adede ulaşmıştır. Dergi, marka iletişimi, yeni ürünler, Brisa'dan haberler, yeni projeler, bayi röportajları, eğitim gibi çeşitli bölümlerden oluşmaktadır.



#### Satış miktarı ve hasılatındaki değişimler:

Satış Miktarı (adet)

	2006	2005'e göre değişim
Dış Lastik	7.929.639	+11,9%
İç Lastik	80.329	-13,9%
Kolon	216.525	-4,0%

Satış hasılatı 2006 yılında geçen seneye göre % 20 artarak 698.487.046 YTL olarak gerçekleşmiştir.







**BRISA BRIDGESTONE SABANCI  
LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla  
Sermaye Piyasası Kurulu Muhasebe  
Standartlarına Göre Düzenlenmiş  
Mali Tablolar**

## BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik  
Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na

1. Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait gelir tablosunu, öz sermaye değişim tablosunu ve nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiştir bulunuyoruz.

### Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

2. İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

4. Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

5. Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Görüş

6. Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul, 8 Mart 2007

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU**



Ömer Tanrıöver  
Sorumlu Ortak Başdenetçi



## 31 ARALIK 2006 VE 31 ARALIK 2005 TARİHLERİ İTİBARIYLA BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ	BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
		Cari Dönem 31 Aralık 2006	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2005
<b>Cari/Dönen Varlıklar</b>		<b>249.724.988</b>	<b>211.020.052</b>
Hazır Değerler	4	6.368.423	38.105.774
Menkul Kıymetler (Net)	5	-	-
Ticari Alacaklar (Net)	7	110.283.411	65.505.028
Finansal Kiralama Alacakları (Net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (Net)	9	16.244.400	15.299.347
Diğer Alacaklar (Net)	10	1.634.293	1.066.695
Canlı Varlıklar (Net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	110.978.804	85.235.526
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (Net)	13	-	-
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	-	-
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	15	4.215.657	5.807.682
<b>Cari Olmayan/Duran Varlıklar</b>		<b>291.708.536</b>	<b>281.488.400</b>
Ticari Alacaklar (Net)	7	66.992	22.244
Finansal Kiralama Alacakları (Net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (Net)	9	-	-
Diğer Alacaklar (Net)	10	-	-
Finansal Varlıklar (Net)	16	6.958.218	15.079.381
Pozitif/Negatif Şerefiye	17	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	18	-	-
Maddi Varlıklar (Net)	19	271.532.453	255.810.481
Maddi Olmayan Varlıklar (Net)	20	13.150.873	10.576.294
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	-	-
Diğer Cari Olmayan/Duran varlıklar	15	-	-
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>541.433.524</b>	<b>492.508.452</b>

**31 ARALIK 2006 VE 31 ARALIK 2005 TARİHLERİ İTİBARIYLA BİLANÇOLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ	BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
		Cari Dönem 31 Aralık 2006	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2005
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Finansal Borçlar (Net)	6	53.094.443	1.453.500
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları (Net)	6	-	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	8	1.073	555.707
Diğer Finansal Yükümlülükler (Net)	10	-	-
Ticari Borçlar (Net)	7	21.606.610	21.872.671
İlişkili Taraflara Borçlar (Net)	9	18.093.329	13.119.884
Alınan Avanslar	21	870.657	309.658
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri (Net)	13	-	-
Borç Karşılıkları	23	5.763.602	3.784.513
Ertelenen Vergi Yükümlülükleri	14	-	-
Diğer Yükümlülükler (Net)	10	12.680.181	10.673.027
		<b>112.109.895</b>	<b>51.768.960</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Finansal Borçlar (Net)	6	-	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	8	87.962	2.518
Diğer Finansal Yükümlülükler (Net)	10	-	-
Ticari Borçlar (Net)	7	-	-
İlişkili Taraflara Borçlar (Net)	9	-	-
Alınan Avanslar	21	-	-
Borç Karşılıkları	23	13.223.231	12.033.414
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	3.357.297	8.225.692
Diğer Yükümlülükler (Net)	10	-	1.059.376
		<b>16.668.490</b>	<b>21.321.000</b>
<b>ÖZSERMAYE</b>			
<b>Sermaye</b>	<b>25</b>	<b>7.441.875</b>	<b>7.441.875</b>
<b>Sermaye Yedekleri</b>	<b>26</b>	<b>352.665.604</b>	<b>352.665.604</b>
Hisse Senedi İhraç Primleri		4.903	4.903
Hisse Senedi İptal Kârları		-	-
Yeniden Değerleme Fonu		-	-
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu		-	-
Özsermaye Enflasyon Düzeltme Farkları		352.660.701	352.660.701
<b>Kâr Yedekleri</b>	<b>27</b>	<b>10.672.901</b>	<b>5.775.834</b>
Yasal Yedekler		10.523.709	5.697.107
Statü Yedekleri		-	-
Olağanüstü Yedekler		149.192	78.727
Özel Yedekler		-	-
Sermayeye Eklenecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul Satış Kazançları		-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-
<b>Net Dönem Kârı</b>		<b>41.874.759</b>	<b>53.535.179</b>
<b>Geçmiş Yıllar Kar/Zararları</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler</b>		<b>541.433.524</b>	<b>492.508.452</b>



### 31 ARALIK 2006 VE 31 ARALIK 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ	BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
		1 Ocak-31 Aralık 2006	1 Ocak-31 Aralık 2005
<b>ESAS FAALİYET GELİRLERİ</b>			
Satış Gelirleri (Net)	36	698.487.046	582.334.134
Satışların Maliyeti (-)	36	(545.139.820)	(440.281.775)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/faiz+temettü+kira (Net)	36	-	-
<b>BRÜT ESAS FAALİYET KÂRI</b>		<b>153.347.226</b>	<b>142.052.359</b>
Faaliyet Giderleri (-)	37	(99.542.267)	(91.533.809)
<b>NET ESAS FAALİYET KÂRI</b>		<b>53.804.959</b>	<b>50.518.550</b>
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar	38	3.819.922	4.053.019
Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)	38	(14.282.104)	(4.280.490)
Finansman Gelirleri (Net)	39	7.583.526	9.162.410
<b>FAALİYET KÂRI</b>		<b>50.926.303</b>	<b>59.453.489</b>
Net Parasal Pozisyon Zararı	40	-	-
<b>VERGİ ÖNCESİ KÂR</b>		<b>50.926.303</b>	<b>59.453.489</b>
Vergiler	41	(9.051.544)	(5.918.310)
<b>NET DÖNEM KÂRI</b>		<b>41.874.759</b>	<b>53.535.179</b>
<b>HİSSE BAŞINA KAZANÇ</b>	42	5,28	6,79

### 31 ARALIK 2006 VE 31 ARALIK 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	Yasal Yedekler	Diğer Yedekler ve Geçmiş Yıllar Kârları	Net Dönem Kârı	Toplam
<b>31 Aralık 2004 İtibarıyla bakiye</b>	7.441.875	4.903	352.660.701	-	-	48.235.248	408.342.727
Önceki dönem kârının geçmiş yıl kârlarına aktarılması	-	-	-	-	48.235.248	48.235.248)	-
Dağıtılan temettü	-	-	-	-	(42.459.414)	-	(42.459.414)
Yasal yedeklere transferler	-	-	-	5.697.107	(5.697.107)	-	-
Dönem net kârı	-	-	-	-	-	53.535.179	53.535.179
<b>31 Aralık 2005 İtibarıyla bakiye</b>	<u>7.441.875</u>	<u>4.903</u>	<u>352.660.701</u>	<u>5.697.107</u>	<u>78.727</u>	<u>53.535.179</u>	<u>419.418.492</u>
Önceki dönem kârının geçmiş yıl kârlarına aktarılması	-	-	-	-	53.535.179	(53.535.179)	-
Dağıtılan temettü	-	-	-	-	(48.638.112)	-	(48.638.112)
Yasal yedeklere transferler	-	-	-	4.826.602	(4.826.602)	-	-
Dönem net kârı	-	-	-	-	-	41.874.759	41.874.759
<b>31 Aralık 2006 İtibarıyla bakiye</b>	<u>7.441.875</u>	<u>4.903</u>	<u>352.660.701</u>	<u>10.523.709</u>	<u>149.192</u>	<u>41.874.759</u>	<u>412.655.139</u>

### 31 ARALIK 2006 VE 31 ARALIK 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

	<u>Dipnot</u> <u>Referansları</u>	<u>1 Ocak-</u> <u>31 Aralık 2006</u>	<u>1 Ocak</u> <u>31 Aralık 2005</u>
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI</b>			
Net dönem kârı		41.874.759	53.535.179
Net dönem kârını işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akımına getirmek için yapılan düzeltmeler:			
Maddi duran varlıkların amortismanı	19	45.473.599	41.931.098
Maddi olmayan duran varlıkların amortismanı	20	3.405.528	2.521.820
Diğer karşılıklar		4.466.094	3.784.513
Satışa hazır finansal duran varlık değer düşüş karşılığı	38	8.121.163	-
Kıdem tazminatı karşılığı	23	1.189.817	995.990
Şüpheli ticari alacak karşılığı	7	(21.062)	(33.605)
Faiz tahakkuku		(14.152.680)	(14.159.307)
Kredi faiz tahakkuku		2.314.553	127.682
Vergi karşılığı	41	9.051.544	5.918.310
Satılan maddi duran varlık zararı/kârı		249.585	(378.496)
Satılan maddi olmayan duran varlık zararı/kârı		(2.100)	-
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden elde edilen nakit		101.970.800	94.243.184
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	43	(68.394.523)	(19.012.640)
Faaliyetlerden elde edilen nakit		33.576.277	75.230.544
Ödenen vergiler		(11.158.109)	(13.595.735)
Ödenen faiz		(1.891.110)	(127.682)
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit		20.527.058	61.507.127
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI</b>			
Alınan faiz		14.084.288	14.106.542
Maddi duran varlık alımları	19	(62.491.614)	(106.707.754)
Maddi olmayan duran varlık alımları	20	(5.077.173)	(2.626.980)
Diğer yatırım faaliyetlerinde gerçekleşen değişim	43	(1.104.124)	(385.895)
Satılan maddi duran varlıklardan elde edilen nakit		130.324	693.727
Satılan maddi olmayan duran varlıklardan elde edilen nakit		15.300	-
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		(54.442.999)	(94.920.360)
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI</b>			
Alınan krediler		84.980.000	1.453.500
Ödenen krediler		(33.762.500)	(1.316.200)
Alınan Finansal kiralama		364.489	736.966
Ödenen finansal kiralama borçları		(833.679)	(710.332)
Ödenen temettüleri		(48.638.112)	(42.459.414)
Finansal faaliyetlerde kullanılan nakit		2.110.198	(42.295.480)
<b>HAZIR DEĞERLERDEKİ NET DEĞİŞİM</b>		(31.805.743)	(75.708.713)
<b>DÖNEM BAŞI HAZIR DEĞERLER</b>	4	38.105.774	113.761.722
Kur farkı ve faiz tahakkuklarının hazır değerlere etkisi		68.392	52.765
<b>DÖNEM SONU HAZIR DEĞERLER</b>	4	6.368.423	38.105.774



## 31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

### 1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa" veya "Şirket") 1974 yılında Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin bir iştiraki olarak kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet alanı her nevi tekerlek lastiği üretimi, pazarlama ve satışlarıdır. 1988 yılında Şirket, Bridgestone Corporation ile bir lisans sözleşmesi gerçekleştirerek, Şirket'in Bridgestone lastikleri üretmesine ve satmasına olanak sağlamıştır. Şirket, hisselerinin bir kısmı halka açık olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır. Şirket'in Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.'nin sermayesine % 1,84 oranında iştiraki bulunmaktadır. Şirket'in kanuni merkez adresi 4. Levent Sabancı Center Kule 2 Kat 3 Beşiktaş-İstanbul olup, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla Şirket'in 1.506 adet çalışanı bulunmaktadır, ayrıca şirketin belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan 3 personeli vardır. (31 Aralık 2005:1.467 çalışanı bulunmaktadır ve bu tarih itibarıyla ayrıca, belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 4 kişidir).

### 2. MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### Uygulanan Muhasebe Standartları:

Şirket defterlerini ve kanuni mali tablolarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Şirket mali tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine (SPK Muhasebe Standartları) uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 no'lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) ve Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi (IASC) tarafından çıkarılmış olan muhasebe standartlarının uygulanmasının da, SPK muhasebe standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir. SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Mali tablolar yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde hazırlanmıştır. Mali tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 20 Aralık 2004 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

#### Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları:

Şirket cari dönemde, IASB ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarını Yorumlama Komitesi ("IFRIC")

tarafından 1 Ocak 2005 tarihinden geçerli olmak üzere yayınlanmış yeni ve revize edilmiş UFRS ve yorumlarından kendi faaliyet konusu ile ilgili olanlarını SPK tarafından 20 Aralık 2004 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlarla çelişen hususlar haricinde, uygulamıştır. Ekli mali tabloların onaylanma tarihi itibarıyla aşağıdaki standartlar ve yorumlar yayınlanmış ancak yürürlüğe girmemiştir.

UMS 1 - Mali Tabloların Sunumu: Şirket Sermayesi

Konusunda Kamuya Açıklanacak İlave Hususlar

UFRS 7 - Finansal Enstrümanlar: Dipnotlarda Açıklanacak Hususlar

UFRS 8 - Faaliyet Bölümleri

UFRYK 7 - UMS 29 Hiperenfasyonist Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı Kapsamında Yeniden Düzenleme Metodunun Uygulanması

UFRYK 8 - UFRS 2'nin Kapsamı

UFRYK 9 - Gömülü Türev Enstrümanlarının Yeniden Değerlendirilmesi

UFRYK10 - Ara Dönem Finansal Raporlama ve Varlıklarda Değer Düşüklüğü

UFRYK11 - Grup Hisse Senetleri ve Geri Alınan Hisse Senetleri Sözleşmeleri

UFRYK12 - Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları

UFRS 7, Finansal Enstrümanlarla ilgili olarak mali tablolarda mevcut standartlardan daha detaylı dipnotlar verilmesini gerektirecektir. Bununla beraber finansal enstrümanları sınıflaması ve değerlemesi ile ilgili herhangi bir düzenleme içermemektedir.

Şirket yönetimi, UFRS 7'nin getireceği ilave dipnot yükümlülükleri haricinde, sonraki dönemlerde yürürlüğe girecek standart ve yorumların gelecek dönemlerde uygulanmasının Şirket mali tablolarına önemli etkisi olmayacağını düşünmektedir.

#### Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli mali tabloların düzeltilmesi:

Mali tablolardaki sayısal veriler önceki dönemle karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. Mali tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem mali tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır. Önceki dönem mali tablolarını düzeltecek herhangi bir husus bulunmamaktadır.

#### Netleştirme/Mahsup:

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olduğu takdirde ve net olarak ödenmesi ve/veya tahsili düşünüldüğünde veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesi aynı zamanda gerçekleştirilecek olduğunda bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI**

Ekteki mali tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

**a. Hasılat**

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenli bir şekilde belirlenmesi ve işletme ile ilgili ekonomik yararların şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iadeler ve satış iskontolarının düşülmesiyle bulunmuştur

**b. Stoklar**

Stoklar ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin (piyasa değerinden satış giderlerinin düşülmesi yoluyla hesaplanan değer) düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir.

**c. Maddi varlıklar**

Maddi varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Sabit kıymetler doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur. Sonsuz kullanım süresine sahip arsalar dışındaki sabit kıymetlerin faydalı ömürleri dikkate alınarak belirlenen amortisman oranları aşağıdadır:

Binalar	25 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10 yıl
Makina ve cihazlar	8 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	10 yıl

Maddi varlıkların satışlarından elde edilen kâr ve zararlar, ilgili gelir ve gider hesaplarına dahil edilmiştir. Varlıkların kayıtlı değeri, tahmini ikame değerinden daha yüksek olduğu takdirde, karşılık ayrılmak suretiyle ikame değerine indirgenmektedir.

Sabit kıymetlerin tamir, bakım ve onarımı için harcanan tutarlar gider kaydedilmektedir. Sözü geçen varlıkların büyütülmesi veya geliştirilmesiyle ilgili olarak bütün harcamalar ve harcamanın finansmanı için alınan kredilerin dönem faiz giderleri aktifleştirilir ve yukarıda açıklanmış olan amortisman esaslarına bağlı olarak amortismanına tabi tutulurlar.

**d. Maddi olmayan varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıkların tarihi maliyetleri satınalma tarihinden itibaren 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmiştir. Amortisman, enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ve normal amortisman metoduna göre hesaplanmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar aşağıdaki sürelerde itfa edilmektedirler:

Haklar	5 yıl
Özel Maliyet Bedeleri	5 yıl
Diğer Maddi olmayan duran varlıklar	8 yıl

Maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen kâr ve zararlar, mali tablolarda ilgili gelir ve gider hesaplarına dahil edilmiştir.

**e. Varlıklarda değer düşüklüğü**

Şirket, varlıkları için her bir bilanço tarihinde, sözkonusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer sözkonusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

**f. Borçlanma maliyetleri**

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişki



### 31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

#### 3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetine dahil edilmekte, diğer tüm borçlanma maliyetleri katlanılan dönem içerisinde gider olarak mali tablolara alınmaktadır.

##### g. Finansal araçlar

Finansal varlıklar işlem tarihi esasına göre kayıtlı değerleri ile muhasebeleştirilmektedirler.

İlk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, Şirket'in vade sonuna kadar elinde tutma niyet ve gücü olan finansal varlıklar, iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklüğü dikkate alınarak değerlendirilir. Vade sonuna kadar elde tutulacaklar haricinde kalan finansal varlıklar alım-satım amaçlı yatırımlar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanır ve bilanço tarihindeki rayiç değerleri ile değerlendirilir. Alım-satım amaçlı finansal varlıklardan kaynaklanan gerçekleşmemiş kâr ve zararlar dönem kâr zararına yansıtılır. Satılmaya hazır finansal varlıklardan kaynaklanan gerçekleşmemiş kâr ve zararlar ise, satışa ya da sürekli değer düşüklüğüne karar verilene kadar, özkaynaklar altında muhasebeleştirilir ve satışta ya da değer düşüklüğünde daha önce özkaynaklar içinde oluşan kümülatif kâr zarar dönem kâr zararına intikal ettirilir. Aktif bir piyasada oluşmuş piyasa fiyatı olmayan ve diğer değerlendirme yöntemleri kullanılarak piyasa değeri tespit edilemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar ekli mali tablolarda değer düşüklüğünden arındırılmış endekslenmiş maliyet değerleri ile gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, istekli alıcı ve satıcıların biraraya geldiği piyasalarda bir aktifin başka bir varlıkla değiştirilebileceği veya bir taahhütün yerine getirilebileceği değerdir. Bir finansal enstrümanın piyasa değeri, aktif bir pazarın mevcudiyeti durumunda, satıştan elde edilebilecek tutara veya satın almadan doğabilecek borca eşittir. Finansal enstrümanların gerçeğe uygun tahmini değeri Şirket tarafından piyasalara ilişkin bilgiler ve gerekli değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer belirlenmesinde kullanılan piyasa verilerinin yorumlanmasına gerek duyulmaktadır. Bu nedenle, bu raporda sunulan tahminler Şirket'in varlıklarını elden çıkarması durumunda cari piyasa koşullarında elde edilebileceği değerler olmayabilir.

Banka mevduatları, alacaklar, teminat mektupları ve

akreditifler gibi şarta bağlı taahhütler karşı tarafın anlaşmanın şartlarını yerine getirememesi durumunda, Şirket finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilecek önemli finansal enstrümanlardır.

Aşağıda her mali enstrümanın gerçeğe uygun tahmini değerlerini belirlemede kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

##### Hazır Değerler

Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri cari dönem sonu kurundan değerlendirilmiştir. Bilançodaki nakit ile bankadaki mevduatın mevcut değeri, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleridir.

##### Finansal varlıklar

Borsalarda işlem gören finansal varlıklar için gerçeğe uygun değerler borsa rayiçleri veya piyasa değerleri kullanılarak bulunur. Piyasa değeri bilinmeyenler için defter değeri gerçeğe uygun tahmini değerleridir.

##### Ticari alacaklar ve ticari borçlar

Tahsili şüpheli alacaklar karşılığı sonrası ticari alacaklar ve ticari borçların bilançodaki mevcut değerleri, gerçeğe uygun tahmini değerleridir.

##### Kullanılan krediler

Kullanılan krediler, kullanıldıkları tarihte geçerli olan faiz oranlarına tabidir. Banka kredileri elde edilen nakit tutarından muhasebeleştirilir. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştuğu dönemde ödenmeyen kısım bilançodaki kredi tutarına eklenir.

##### Tahsilat riski

Şirket'in tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Şirket'in önemli tutarlarda az sayıda müşteri yerine, çok sayıda müşteriden alacaklı olması nedeniyle önemli bir ticari alacak riski bulunmamaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmekte ve gerektiğinde uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

##### Fiyat riski

Şirket, faaliyet konusu nedeniyle yabancı para birimlerinin Yeni Türk Lirası karşısındaki değerlerinin değişimlerine bağlı

**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

olarak kur dalgalanmalarına maruz kalmaktadır. Şirket'in ihracatları ve ithalatları yabancı para cinsinden yapılmaktadır.

**Likidite riski**

Şirket genellikle kısa vadeli finansal enstrümanlarını nakde çevirerek; örneğin alacaklarını tahsil ederek kendisine fon yaratmaktadır. Bu enstrümanlardan elde edilen tutarlar gerçeğe uygun değerleriyle kayıtlarda yer almaktadır.

**h. Kur değişiminin etkileri**

Şirket'in yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Yeni Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bilançoda yer alan dövizle bağlı varlık ve borçlar bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Yeni Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Bu çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil / tediyelelerinden kaynaklanan kambiyo kârları / zararları gelir tablosunda yer almaktadır.

**i. Hisse başına kazanç**

Hisse başına kazanç net dönem kârı veya zararından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanır. Detayları dipnot 42'de açıklandığı gibi şirket hisse başına kazanç hesaplamalarını UMS 33 "Hisse Başına Kâr" uyarınca yapmaktadır.

**j. Bilanço tarihinden sonraki olaylar**

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda, şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

**k. Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda, ilgili yükümlülük karşılık olarak mali tablolara alınır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak

değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin olduğu dönemin mali tablolarına karşılık olarak alınır.

Şirket, şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

**l. Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar**

Mali tabloların hazırlanmasında ve sunulmasında kullanılan ilkeler, esaslar, varsayımlar ve kurallar, SPK muhasebe standartları ve SPK'nun Seri:XI, No:25 sayılı tebliğinde atıfta bulunulan "Uluslararası Finansal Raporlama Standartları"na (UFRS) uygun olarak belirlenmekte ve tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır.

Gerekli olması veya Şirket'in mali durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin mali tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte ise muhasebe politikalarında değişiklik yapılır ve bu kapsamda yapılan değişiklik geriye dönük olarak da uygulanır. Yapılan politika değişikliğinin uygulanması, gelecek dönemlere de yansımaları durumunda, ilgili politika değişikliğinin etkileri, değişikliğin yapıldığı dönemlerde mali tablolara alınır.

Muhasebe tahminleri, güvenilir bilgilere ve makul tahmin yöntemlerine dayanılarak yapılır. Ancak, tahminin yapıldığı koşullarda değişiklik olması, yeni bir bilgi edinilmesi veya ilave gelişmelerin ortaya çıkması sonucunda tahminler gözden geçirilir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin etkisi, yalnızca bir döneme ilişkinse, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkinse, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak, dönem kârı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde mali tablolara yansıtılır.

Muhasebe politikalarının yanlış uygulanması, bilgilerin yanlış yorumlanması, dikkatten kaçması ve matematiksel hataların olması durumunda, hata tutarı geriye dönük olarak dikkate alınır. Hatanın fark edildiği dönemde kâr veya zarar belirlenmesinde dikkate alınmaz. Hatanın niteliği, önceki dönemlerdeki düzeltmelerin toplam tutarı, karşılaştırmalı bilgi verilen her dönemdeki düzeltme tutarları konularında açıklama yapılır.



### 31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

#### 3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

##### m. Kiralama işlemleri

Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, alım tarihindeki gerçeğe uygun değerleriyle Şirket'e ait bir varlık olarak görülür. Kiralayana karşı yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir. Toplam finansal kiralama taahhütü ile varlığın gerçeğe uygun değeri arasındaki farkın oluşturduğu finansal giderler, her muhasebe dönemine düşen yükümlülüğün sabit faiz oranı ile dağıtılması suretiyle kiralama süresi boyunca oluşturduğu döneme ait gelir tablosuna kaydedilir.

##### n. İlişkili taraflar

Ekteki mali tablolarda, Şirket'in hissedarları, onların sahibi olduğu şirketler, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer gruplar, ilişkili şirketler olarak tanımlanmışlardır.

##### o. Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Şirket ağırlıklı olarak bir tek endüstriyel alanda, başlıca lastik üretimi, pazarlama ve satışı konularında faaliyet göstermektedir. Şirket bir endüstriyel alanda faaliyet gösterdiğinden, ekli mali tablolarda bölümlere göre raporlama yapılmamıştır.

##### p. İnşaat sözleşmeleri

Bulunmamaktadır.

##### r. Durdurulan faaliyetler

Bulunmamaktadır.

##### s. Devlet teşvik ve yardımları

Şirket makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşviklerini, elde edilmesi için gerekli şartların Şirket tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda mali tablolara alınır.

Devlet teşvikleri nakden veya devlete karşı olan bir yükümlülüğün azaltılması şeklinde elde edilmiş olsa dahi aynı şekilde mali tablolarda gösterilir.

##### t. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Bulunmamaktadır.

##### u. Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Mali tablolarda yer alan gelir vergileri, ilgili dönemin vergisi ile ertelenmiş vergilerdeki değişimi içermektedir.

Hazırlanan mali tablolarda, Şirket'in yıl sonu itibarıyla dönem sonuçlarına dayanarak tahmin edilen Kurumlar Vergisi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır. Kurumlar Vergisi yükümlülüğü dönem sonucunun kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirimler dikkate alınarak düzeltilmesinden sonra bulunan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktif ve pasifi, bazı gelir ve gider kalemleri muhasebe ve vergisel açılarından farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan zamanlama farklılıklarını baz alarak, yükümlülük metoduna göre hesaplanmaktadır. Ertelenmiş vergi pasifi, oluşan vergilendirilebilir tüm zamanlama farklılıkları için hesaplanmakta olup, ertelenmiş vergi aktif ise sadece ortaya çıkacak bu aktifin itfa edilebileceği, vergilendirilebilir bir kârın gelecekte oluşması beklendiğinde kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi, varlıkların oluşturduğu veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olan vergi oranları üzerinden hesaplanır ve gelir tablosuna gider veya gelir olarak kaydedilir.

Ödenecek kurumlar vergisi tutarları, peşin ödenen Kurumlar Vergisi tutarlarıyla, ilişkili olduğundan netleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktif ve pasifi de aynı şekilde netleştirilmektedir.

##### v. Çalışanlara sağlanan faydalar / Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmelerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı bilanço tarihi itibarıyla buna hak kazanan bütün çalışanların işine son verilmesi varsayımı ile ödenmesi gereken olan yükümlülüğün hesaplanmasına dayanmaktadır.

Mali tabloların hazırlanmasında yeniden düzenlenmiş UMS 19 ("Personele Sağlanan Haklar") standardının ilgili maddelerini kıdem tazminatı hesaplamasında uygulanmıştır. Gelecek kıdem tazminatı ödemeleri uygun iskonto oranı ile tahmin edilen enflasyon oranının neti ile reeskonto tabii tutularak bilanço tarihindeki değerine getirilmiştir.

##### y. Emeklilik planları

Bulunmamaktadır.

##### z. Tarımsal faaliyetler

Bulunmamaktadır.

**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**aa. Nakit akım tablosu**

Şirket net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında mali tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer mali tablolarının ayrılmaz bir parçası olarak, nakit akım tablolarını düzenlemektedir.

**bb. Netleştirme**

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması, veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

**cc. Kâr Dağıtım**

Sermaye Piyasası Kurulu, Seri :XI, No:25 Sayılı Tebliği ile 1 Ocak 2004 tarihinden geçerli olmak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen muhasebe standartlarına uygun olarak hazırlanan mali tablolar esas alınarak hesaplanan 2006 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârlar dikkate alınmak üzere, dağıtılabilir kârın en az %20'si oranında kâr dağıtım zorunluluğu getirilmiştir. Kârın dağıtım, şirketlerin genel kurullarının alacağı karar uyarınca, nakit olarak ya da üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi olarak yapılabilir.

**4. HAZIR DEĞERLER**

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
Kasa	1.692	4.190
Vadesiz mevduatlar	5.602.984	4.826.022
Vadeli mevduatlar	763.747	33.275.562
	<b>6.368.423</b>	<b>38.105.774</b>

**Vadeli Mevduatlar:****Yabancı Para**

<b>Cinsinden Tutar</b>	<b>Para cinsi</b>	<b>Faiz oranı %</b>	<b>Vade</b>	<b>31 Aralık 2006</b>
183.776	EUR	2,25	12.02.2007	341.374
300.000	USD	3,00	13.12.2007	422.373
				<b>763.747</b>

**Yabancı Para**

<b>Cinsinden Tutar</b>	<b>Para cinsi</b>	<b>Faiz oranı %</b>	<b>Vade</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
5.494.955	EUR	1,75-2,75	02.01-01.02.2006	8.730.501
1.822.126	USD	4,00-4,75	30.01-11.12.2006	2.448.596
-	YTL	15,00-18,50	02.01-30.01.2006	22.096.465
				<b>33.275.562</b>

**5. MENKUL KIYMETLER**

Yoktur. (2005: Yoktur)

**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**6. FİNANSAL BORÇLAR**

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
Spot krediler	-	1.453.500
Kısa vadeli banka kredileri	23.536.832	-
İhracat kredileri	29.557.611	-
	<u>53.094.443</u>	<u>1.453.500</u>

İhracat kredisi detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Yabancı Para Cinsinden Tutar</b>	<b>Para cinsi</b>	<b>Faiz oranı %</b>	<b>Vade</b>	<b>31 Aralık 2006</b>
14.000.000	EUR	4,48	03.04.2007	26.248.389
-	YTL	16,00	27.03-26.06.2007	3.309.222
				<u>29.557.611</u>

**7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR****TİCARİ ALACAKLAR  
(Cari/Dönen Varlıklar)**

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
Ticari alacaklar	37.554.749	13.746.357
Alacak senetleri	74.419.852	52.263.310
Satışların vade arındırma tutarı (-)	(1.778.696)	(822.202)
Diğer ticari alacaklar	87.506	317.563
Şüpheli ticari alacaklar	760.210	781.272
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(760.210)	(781.272)
	<u>110.283.411</u>	<u>65.505.028</u>

**TİCARİ ALACAKLAR  
(Cari Olmayan/Duran Varlıklar)**

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
Alacak senetleri	43.672	-
Verilen depozito ve teminatlar	23.320	22.244
	<u>66.992</u>	<u>22.244</u>

**TİCARİ BORÇLAR  
(Kısa Vadeli Yükümlülükler)**

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
Kısa vadeli ticari borçlar	18.800.255	18.860.759
Alınan depozito ve teminatlar	720.909	671.640
Müteahhitlere olan borçlar	2.163.595	2.358.249
Alımların vade arındırma tutarı	(78.149)	(17.977)
	<u>21.606.610</u>	<u>21.872.671</u>



**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**8. FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI****FİNANSAL KİRALAMA BORÇLARI**

Kısa vadeli finansal kiralama borçları  
Uzun vadeli finansal kiralama borçları

**31 Aralık 2006**

1.073  
87.962  
89.035

**31 Aralık 2005**

555.707  
2.518  
558.225

**FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI**

Yoktur (2005 : Yoktur).

**9. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR****İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR (Cari / Dönen varlıklar)****31 Aralık 2006****31 Aralık 2005****Ortaklar**

Bridgestone Corporation

6.829.160

4.110.018

**Diğer ilişkili taraflar**

Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Arş A.Ş.  
Temsal Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Diğer

6.765.976  
1.985.734  
663.530  
9.415.240

8.494.610  
2.051.278  
643.441  
11.189.329

16.244.40015.299.347**İLİŞKİLİ TARAFLARA BORÇLAR  
(Kısa vadeli yükümlülükler)****31 Aralık 2006****31 Aralık 2005****Ortaklar**

Bridgestone Corporation

2.599.218

2.116.353

**Diğer ilişkili taraflar**

Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.  
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.  
Universal Trading (Jersey) Ltd.  
Beksa Çelik Kord Sanayi ve Tic. A.Ş.  
Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi  
San. ve Tic. A.Ş.  
Diğer

3.012.367  
5.900.536  
-  
2.678.349  
1.424.161  
2.478.698  
15.494.111

2.482.322  
2.861.477  
2.514.646  
1.017.040  
454.521  
1.673.525  
11.003.531

18.093.32913.119.884**Banka mevduatları**

Akbank T.A.Ş.

6.053.434

37.967.240

**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**9. İLİŞKİLİ TARAPLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)****İlişkili taraflara mali borçlar**

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
Akbank T.A.Ş.	26.248.389	1.453.500
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	89.035	558.225
	<u>26.337.424</u>	<u>2.011.725</u>

**İlişkili taraflara satışlar**

Bridgestone Corporation	88.252.396	77.843.658
Exsa Export Sanayi Mamul.Satış ve Arş. A.Ş	96.356.527	91.537.319
Temsa Sanayi ve Ticaret A.Ş.	9.733.245	8.317.655
Diğer	2.127.583	2.820.092
	<u>196.469.751</u>	<u>180.518.724</u>

**İlişkili taraflardan alımlar**

Beksa Çelik Kord Sanayi ve Tic. A.Ş.	55.559.548	54.562.533
Bridgestone Singapore Pte Ltd.	113.927.595	60.843.835
Universal Trading (Jersey) Ltd.	10.888.073	23.382.713
Bridgestone Corporation	37.863.892	21.303.636
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	25.565.933	19.295.884
Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi San. ve Tic. A.Ş.	29.516.784	17.810.495
Sakosa Sabancı Endüstriyel İplik San.ve Tic. A.Ş.	-	8.121.703
Diğer	15.443.850	10.067.219
	<u>288.765.675</u>	<u>215.388.018</u>

**İlişkili taraflardan hizmet alımları**

Aksigorta A.Ş	5.028.617	4.578.941
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	2.067.027	1.456.795
Diğer	2.320.428	995.947
	<u>9.416.072</u>	<u>7.031.683</u>

**İlişkili taraflardan sabit kıymet alımları**

Bridgestone Corporation	10.905.847	26.423.110
Temsa Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.511.380	-
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	2.023.145	2.140.131
Diğer	1.389.813	1.806.656
	<u>18.830.185</u>	<u>30.369.897</u>

**İlişkili taraflardan faiz gelirleri**

Akbank T.A.Ş.	418.031	5.666.889
---------------	---------	-----------

**İlişkili taraflara ödenen faiz giderleri**

Akbank T.A.Ş.	742.482	33.079
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	90.523	94.603
	<u>833.005</u>	<u>127.682</u>

**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**İlişkili taraflara ödenen kira giderleri**

	<b><u>31 Aralık 2006</u></b>	<b><u>31 Aralık 2005</u></b>
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	83.596	196.149
Aksigorta A.Ş.	-	13.742
Temsa A.Ş.	159.579	60.650
	<b><u>243.175</u></b>	<b><u>270.541</u></b>

**İlişkili taraflara ödenen diğer giderler**

Exsa Export Sanayi Mamul Satış ve Arş.A.Ş.	14.584.769	13.078.998
Exsa UK Limited	1.839.133	1.798.085
Diğer	225.177	227.464
	<b><u>16.649.079</u></b>	<b><u>15.104.547</u></b>

**İlişkili taraflardan diğer gelirler**

Aksigorta A.Ş.	228.772	177.782
----------------	---------	---------

**10. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR****DİĞER ALACAKLAR  
(Cari/Dönen Varlıklar)**

	<b><u>31 Aralık 2006</u></b>	<b><u>31 Aralık 2005</u></b>
Personelden alacaklar	751.634	782.885
Şüpheli alacaklar	15.216	15.216
Şüpheli alacaklar karşılığı (-)	(15.216)	(15.216)
Diğer çeşitli alacaklar	882.659	283.810
	<b><u>1.634.293</u></b>	<b><u>1.066.695</u></b>

**DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER  
(Kısa Vadeli)**

	<b><u>31 Aralık 2006</u></b>	<b><u>31 Aralık 2005</u></b>
Royalty borçları	2.670.732	1.585.053
Ödenecek vergi ve harçlar	3.821.256	3.154.909
Ödenecek SSK primleri	3.810.866	1.966.188
Ertelenen ve takside bağlanan vergiler	1.059.376	2.525.512
Personele borçlar	911.738	1.145.324
Ödenecek bireysel emeklilik sigorta primi	4.546	5.130
Diğer çeşitli yükümlülükler	286.182	183.852
Ortaklara Borçlar	115.485	107.059
	<b><u>12.680.181</u></b>	<b><u>10.673.027</u></b>

**DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER  
(Uzun Vadeli)**

	<b><u>31 Aralık 2006</u></b>	<b><u>31 Aralık 2005</u></b>
Ertelenen ve takside bağlanan vergiler	-	1.059.376

**11. CANLI VARLIKLAR**

Yoktur. (2005: Yoktur)



**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**12. STOKLAR**

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
İlk madde ve malzeme	35.948.730	27.280.113
Yarı mamüller	8.049.930	6.510.882
Mamüller	36.247.418	29.976.838
Ticari mallar	14.583.307	7.454.205
Diğer stoklar	9.241.656	10.125.179
Verilen sipariş avansları	6.907.763	3.888.309
	<b>110.978.804</b>	<b>85.235.526</b>

**13. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNDEN ALACAKLAR**

Yoktur. (2005: Yoktur)

**14. ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ****ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI**

Yoktur. (2005: Yoktur)

**ERTELENEN VERGİ YÜKÜMLÜLÜKLERİ****Ertelenmiş Vergi:**

Şirket vergiye esas yasal mali tabloları ile Seri XI No: 25 sayılı Tebliğ'e göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktif ve pasifini muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile Seri XI No: 25 sayılı Tebliğ'e göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların, kıdem tazminatı karşılığı, ticari alacak ve borçların reeskontu ile hediye puan karşılığı tutarları üzerinden hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi hesaplamalarında kullanılan vergi oranı %20'dir. (31 Aralık 2005: %30)

**Ertelenmiş vergi (aktifleri/pasifleri):**

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
Ticari alacakların reeskontu	(355.739)	(246.661)
Kıdem tazminatı karşılığı	(2.644.646)	(3.610.024)
Hediye puan karşılığı	(486.911)	(655.635)
Ticari borçların reeskontu	15.630	5.393
Maddi duran varlıkların değerlendirilmesi	6.789.644	12.623.263
Stok değerlendirilmesi	39.319	109.356
	<b>3.357.297</b>	<b>8.225.692</b>

**Ertelenmiş vergi pasifi hareketleri:**

1 Ocak, açılış bakiyesi	8.225.692	11.321.839
Ertelenmiş vergi gideri (Not: 41)	(4.868.395)	(3.096.147)
Kapanış bakiyesi	<b>3.357.297</b>	<b>8.225.692</b>

**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**15. DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER**

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
<b>DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>		
Peşin ödenen vergiler (net)	-	1.464.322
Gelecek dönemlere ait giderler	1.384.486	850.854
Devreden KDV	521.993	1.910.697
İadesi talep edilen KDV	2.159.168	1.485.578
Diğer	150.010	96.231
	<u>4.215.657</u>	<u>5.807.682</u>

**16. FİNANSAL VARLIKLAR**

Şirket'in 31 Aralık 2006 ve 31 Aralık 2005 itibarıyla finansal duran varlıklarındaki sermaye payları ve oranları aşağıdaki gibidir:

<b>Şirket Ünvanı</b>	<b>Payı</b>	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>Payı</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	%1,84	15.079.381	%3,19	15.079.381
Değer düşüş karşılığı ( Not 38)		(8.121.163)		-
		<u>6.958.218</u>		<u>15.079.381</u>

Şirketin Yönetim Kurulu 6 Haziran 2006 tarihli kararı ile, Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.'nin 6 Haziran 2006 tarihli sermaye artırımına katılmama kararı almış olup dolayısıyla iştirak payı %3,19'dan , % 1,84'e düşmüştür.

Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. hisseleri aktif bir piyasada işlem görmediği ve rapor tarihi itibarıyla Enerjisa'nin güncel bir rayiç değer çalışması bulunmadığı için, Şirket Enerjisa hisselerini ekli mali tablolarda değer düşüklüğünden arındırılmış maliyet değeri ile göstermiştir.

**17. POZİTİF / NEGATİF ŞEREFİYE**

Yoktur. (2005: Yoktur)

**18. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

Yoktur. (2005: Yoktur)

**19. MADDİ VARLIKLAR**

<b>Maliyet değeri</b>	<b>Arazi ve Arsalanlar</b>	<b>Yer altı ve Yer üstü Düzenleri</b>	<b>Binalar</b>	<b>Tesis Makine ve Cihazlar</b>	<b>Taşıtlar</b>	<b>Demir-başlar</b>	<b>Diğer Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>Avanslar ve Yapılmakta Olan Yatırımlar</b>	<b>Toplam</b>
1 Ocak 2005 açılış bakiyesi	5.308.360	10.634.035	166.302.850	762.248.822	3.698.968	15.494.342	1.424.088	18.637.063	983.748.528
Alımlar	-	-	8.250	105.795	339.011	767.722	1.762.731	59.508.105	62.491.614
Satışlar	-	-	-	(2.856.766)	(383.927)	(1.324.341)	-	-	(4.565.034)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	-	285.038	1.077.306	48.456.687	-	2.053.011	-	(52.788.176)	(916.134)ı
31 Aralık 2006 kapanış bakiyesi	<u>5.308.360</u>	<u>10.919.073</u>	<u>167.388.406</u>	<u>807.954.538</u>	<u>3.654.052</u>	<u>16.990.734</u>	<u>3.186.819</u>	<u>25.356.992</u>	<u>1.040.758.974</u>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>									
1 Ocak 2006 açılış bakiyesi	-	(8.813.297)	(82.821.565)	(624.142.927)	(2.374.702)	(9.641.327)	(144.229)	-	(727.938.047)
Dönem gideri	-	(232.171)	(5.218.816)	(38.261.301)	(427.004)	(1.067.376)	(266.931)	-	(45.473.599)
Satışlar nedeniyle elimine olan	-	-	-	2.760.623	340.370	1.084.132	-	-	4.185.125
31 Aralık 2006 kapanış bakiyesi	<u>-</u>	<u>(9.045.468)</u>	<u>(88.040.381)</u>	<u>(659.643.605)</u>	<u>(2.461.336)</u>	<u>(9.624.571)</u>	<u>(411.160)</u>	<u>-</u>	<u>(769.226.521)</u>
31 Aralık 2006 itibarıyla									
Net Defter Değeri	<u>5.308.360</u>	<u>1.873.605</u>	<u>79.348.025</u>	<u>148.310.933</u>	<u>1.192.716</u>	<u>7.366.163</u>	<u>2.775.659</u>	<u>25.356.992</u>	<u>271.532.453</u>

## 31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

## 19. MADDİ VARLIKLAR (Devamı)

Maliyet değeri	Arazi ve Arsalar	Yer altı ve Yer üstü Düzenleri	Binalar	Tesis Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demir- başlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Avanslar ve Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2005 açılış bakiyesi	5.308.360	9.743.050	141.165.752	707.316.611	4.147.221	13.470.221	581.109	9.643.332	891.375.662
Alımlar	-	-	-	81.279	621.013	1.434.329	842.979	103.728.154	106.707.754
Satışlar	-	(63.064)	-	(11.588.160)	(1.069.266)	(30.495)	-	-	(12.750.985)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	-	954.049	25.137.098	66.439.092	-	620.281	-	(94.734.423)	(1.583.903)
31 Aralık 2005 kapanış bakiyesi	5.308.360	10.634.035	166.302.850	762.248.822	3.698.968	15.494.342	1.424.088	18.637.063	983.748.528
<b>Birikmiş amortismanlar</b>									
1 Ocak 2005 açılış bakiyesi	-	(8.659.985)	(78.456.218)	(599.549.268)	(3.042.511)	(8.706.739)	(27.982)	-	(698.442.703)
Dönem gideri	-	(153.312)	(4.365.347)	(35.966.093)	(375.117)	(954.982)	(116.247)	-	(41.931.098)
Satışlar nedeniyle elimine olan	-	-	-	11.372.434	1.042.926	20.394	-	-	12.435.754
31 Aralık 2005 kapanış bakiyesi	-	(8.813.297)	(82.821.565)	(624.142.927)	(2.374.702)	(9.641.327)	(144.229)	-	(727.938.047)
31 Aralık 2004 itibarıyla Net Defter Değeri	5.308.360	1.820.738	83.481.285	138.105.895	1.324.266	5.853.015	1.279.859	18.637.063	255.810.481

## 20. MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

Maliyet değeri	Haklar	Özel Maliyetler	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
1 Ocak 2006 açılış bakiyesi	5.359.539	638.151	13.148.141	19.145.831
Alımlar	4.426.826	41.771	608.576	5.077.173
Satışlar	(27.950)	-	-	(27.950)
Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	43.005	292.036	581.093	916.134
31 Aralık 2006 kapanış bakiyesi	9.801.420	971.958	14.337.810	25.111.188
<b>Birikmiş amortismanlar</b>				
1 Ocak 2006 açılış bakiyesi	(2.108.970)	(196.975)	(6.263.592)	(8.569.537)
Dönem gideri	(1.265.125)	(103.034)	(2.037.369)	(3.405.528)
Satışlar nedeniyle elimine olan	14.750	-	-	14.750
31 Aralık 2006 kapanış bakiyesi	(3.359.345)	(300.009)	(8.300.961)	(11.960.315)
31 Aralık 2006 itibarıyla net defter değeri	6.442.075	671.949	6.036.849	13.150.873
<b>Maliyet değeri</b>				
1 Ocak 2005 açılış bakiyesi	3.107.500	477.793	11.349.655	14.934.948
Alımlar	2.241.245	-	385.735	2.626.980
Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	10.794	160.358	1.412.751	1.583.903
31 Aralık 2005 kapanış bakiyesi	5.359.539	638.151	13.148.141	19.145.831
<b>Birikmiş amortismanlar</b>				
1 Ocak 2005 açılış bakiyesi	(1.527.516)	(175.191)	(4.345.010)	(6.047.717)
Dönem gideri	(581.454)	(21.784)	(1.918.582)	(2.521.820)
31 Aralık 2005 kapanış bakiyesi	(2.108.970)	(196.975)	(6.263.592)	(8.569.537)
31 Aralık 2005 itibarıyla net defter değeri	3.250.569	441.176	6.884.549	10.576.294



**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**21. ALINAN AVANSLAR**

Alınan sipariş avansları  
Alınan diğer avanslar

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
	821.948	301.344
	48.709	8.314
	<u>870.657</u>	<u>309.658</u>

**22. EMEKLİLİK PLANLARI**

Yoktur (2005: Yoktur).

**23. BORÇ KARŞILIKLARI****BORÇ KARŞILIKLARI (Kısa Vadeli Yükümlülükler)**

Kurumlar vergisi provizyonu  
Peşin ödenen kurumlar vergisi  
Peşin ödenen kurumlar vergisi alacağı (Not: 15)  
Kurumlar vergisi karşılığı (\*)  
Özürü/eski hükümlü karşılığı  
Hediye puan karşılığı  
Diğer karşılıklar

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
	13.919.939	9.014.457
	(12.622.431)	(10.478.779)
	-	1.464.322
	<u>1.297.508</u>	-
	1.831.204	1.468.128
	2.434.555	2.185.449
	200.335	130.936
	<u>5.763.602</u>	<u>3.784.513</u>

**Kurumlar Vergisi (\*)**

Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirketi'nin cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli mali tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüleri, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2006 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20'dir (2005: %30).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2006 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (2005: 30 %).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden 1 Nisan - 15 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilirler.

**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**23. BORÇ KARŞILIKLARI (Devamı)****Gelir Vergisi Stopajı:**

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren tüm şirketlerde %10 olarak ilan edilmiştir. Bu oran, 23 Temmuz 2006 tarihi itibarıyla %15 olarak değiştirilmiştir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir. 24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesi yatırım harcamalarından şirketlerin üretim faaliyetiyle doğrudan ilgili olanların %40'ı vergilendirilebilir kazançtan düşülebilir. Yararlanılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

Yatırım indirimi uygulaması 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlükten kaldırılmıştır. Ancak, şirketlerin vergilendirilebilir kazançlarının yetersiz olması sebebiyle, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla yararlanamadığı yatırım indirimi tutarı sonraki yıllarda elde edilecek vergilendirilebilir kazançlardan düşülmek üzere sonraki yıllara taşınabilir. Bununla birlikte, taşınan yatırım indirimini sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler. 2008 yılı kurum kazancından indirilemeyen yatırım indirimi tutarının sonraki dönemlere devri mümkün değildir.

Şirketlerin 2006, 2007 ve 2008 yıllarının kurumlar vergisi hesabında, taşınan yatırım indirimini vergilendirilebilir kazançlarından düştikleri takdirde uygulayacakları kurumlar vergisi oranı %30 olacaktır. Taşınan yatırım indiriminden faydalanılmaması durumunda ise kurumlar vergisi oranı %20 olarak dikkate alınacak ve faydalanılmayan yatırım indirimi hakkı ortadan kalkacaktır.

Şirket yönetimi yatırım indiriminden faydalanmayı planlamadığından 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla kurumlar vergisi oranını %20 olarak uygulamıştır.

**Enflasyona Göre Düzeltilmiş Vergi Hesaplaması:**

2003 yılı ve önceki dönemlerde, sabit kıymetlerin ve buna bağlı olarak amortismanlarının senelik olarak yeniden değerlemeye tabi tutulmaları haricinde; vergiye esas dönem kârı enflasyona göre düzeltilmiş tutarları üzerinden hesaplanmamaktaydı. 30 Aralık 2003 tarih ve 25332 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5024 sayılı Kanun ile Türkiye'de enflasyon muhasebesi uygulamasının 2005 yılı ve sonraki dönemlerde geçerli olacak şekilde; enflasyon oranının kanunda belirlenen sınırlara ulaşması durumunda uygulanmasını gerektirmektedir. Vergi mevzuatındaki enflasyon muhasebesi ilkeleri UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardındaki hükümlerden önemli ölçüde farklılık göstermemektedir. 31 Aralık 2004 yılı itibarıyla enflasyon belirli kriterleri aştığı için 5024 sayılı kanuna göre Şirket enflasyon düzeltmesi yapmış olup bu bakiyeler 1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla yasal kayıtlar için açılış bakiyesi olarak alınmıştır. 2005 ve 2006 yılında kanunun belirlediği kriterler gerçekleşmediği için Şirket'in 2005 ve 2006 tarihli yasal mali tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
<b>BORÇ KARŞILIKLARI (Uzun Vadeli Yükümlülükler)</b>		
Kıdem Tazminatı Karşılığı	13.223.231	12.033.414

**KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI**

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 1.857,44 YTL (31 Aralık 2005: 1.725,15 YTL) tavanına tabidir. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, şirketin çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla, ekli mali tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %5 enflasyon oranı ve %11 iskonto oranı varsayımına göre, %5,71 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2005: %5,49 reel iskonto oranı). İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Şirket'e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasından 31 Aralık 2006 tarihinde geçerli olan 1.857,44 YTL olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır.

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
1 Ocak itibarıyla karşılık	12.033.414	11.037.424
Dönem gideri	1.189.817	995.990
Dönem sonu itibarıyla karşılık	<u>13.223.231</u>	<u>12.033.414</u>

**24. ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KÂR ZARAR**

Yoktur (2005: Yoktur).

**25. SERMAYE**

31 Aralık 2006 ve 31 Aralık 2005 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

<b>Ortaklar</b>	<b>(%)</b>	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>(%)</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	43,63	3.246.619	43,26	3.219.008
Bridgestone Corporation	43,63	3.246.619	42,86	3.189.274
Sabancı Vakfı	-	-	1,14	84.956
Diğer	12,74	948.637	12,74	948.637
Tarihi değerle sermaye	<u>100,00</u>	<u>7.441.875</u>	<u>100,00</u>	<u>7.441.875</u>

Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın nominal değeri 57.345,22 YTL olan nama yazılı hisse senedini Bridgestone Corporation'a ve nominal değeri 27.611,22 YTL olan nama yazılı hisse senedini Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'ne satması sonucu sermaye yapısı yukarıdaki şekli almıştır.

**26. SERMAYE YEDEKLERİ**

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
Sermaye enflasyon düzeltme farkları	352.660.023	352.660.023
Emisyon Primi enflasyon düzeltme farkları	678	678
Hisse senedi ihraç primleri	4.903	4.903
	<u>352.665.604</u>	<u>352.665.604</u>

**27. KÂR YEDEKLERİ**

Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari kârından yıllık %5 oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır.

Şirket'in SPK'nın 15 Kasım 2003 tarihinde yayımlamış olduğu, Seri XI No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği"ne göre 31 Aralık 2006 ve 31 Aralık 2005 tarihleri itibarıyla kâr yedekleri hesapları aşağıdaki gibidir:



**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**27. KÂR YEDEKLERİ (Devamı)**

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
Yasal yedekler	10.523.709	5.697.107
Olağanüstü yedekler	149.192	78.727
Kâr yedekleri toplamı	<u>10.672.901</u>	<u>5.775.834</u>

**28. GEÇMİŞ YIL KÂR/ZARARLARI**

Yoktur (2005: Yoktur).

**29. YABANCI PARA POZİSYONU**

<b>31 Aralık 2006</b>	<b>USD</b>	<b>EUR</b>	<b>JY</b>	<b>GBP</b>	<b>DKK</b>	<b>Yabancı Paralar YTL</b>
Kasa ve bankalar	377.464	632.200	32.831	2.596	-	1.708.624
Ticari alacaklar	1.609.042	3.925.966	-	7.655	-	9.551.699
Diğer dönen varlıklar	497.083	5.418	-	-	-	708.731
Ticari borçlar	(1.808.421)	(445.640)	(91.022.805)	(2.131)	-	(4.446.690)
Kredi Borcu	-	(14.000.000)	-	-	-	(25.921.000)
	<u>675.168</u>	<u>(9.882.056)</u>	<u>(90.989.974)</u>	<u>8.120</u>	<u>-</u>	<u>(18.398.636)</u>
<b>31 Aralık 2005</b>						
Kasa ve bankalar	1.982.744	5.504.891	85.931	352	-	11.401.253
Ticari alacaklar	921.449	2.758.321	-	-	-	5.615.236
Diğer dönen varlıklar	131.692	5.418	-	-	-	185.306
Ticari borçlar	(893.460)	(250.460)	(15.548.933)	(2.600)	(2.456)	(1.780.242)
	<u>2.142.425</u>	<u>8.018.170</u>	<u>(15.463.002)</u>	<u>(2.248)</u>	<u>(2.456)</u>	<u>15.421.553</u>

**30. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

Şirket'in 19 Ocak 2005 tarihli ve 31.12.2009 tarihinde sona erecek 203.042.875 YTL tutarında, tesvii-modernizasyon-yenileme yatırımı için yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Teşvik belgesi kapsamında yurtiçi ve yurtdışı yatırım malları alımları ile ilgili Katma Değer Vergisi istisnası ile Avrupa Birliği Ülkeleri dışındaki ülkelere ithal edilen yatırım mallarında gümrük vergisi istisnası bulunmaktadır.

**31. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

	<b>31 Aralık 2006</b>	<b>31 Aralık 2005</b>
Verilen teminat mektupları	5.832.293	2.554.402

Şirket'in 31 Ocak 2005 tarihinde alınan yatırım teşvik belgesi kapsamında, 31 Aralık 2009 tarihine kadar tamamlaması gereken 75.466.075 YTL tutarında yatırım taahhüdü bulunmaktadır.

**32. İŞLETME BİRLEŞMELERİ**

Yoktur.

**33. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**

Yoktur.

**34. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur.

**35. DURDURULAN FAALİYETLER**

Yoktur. (2005: Yoktur)

**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**36. ESAS FAALİYET GELİRLERİ****SATIŞ GELİRLERİ**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2006</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2005</b>
Yurt içi satışlar	549.137.996	444.347.545
Yurt dışı satışlar	214.581.059	186.071.215
Satış iadeleri (-)	(2.124.049)	(1.624.089)
Satış iskontoları (-)	(47.122.992)	(32.836.832)
Satışlardan diğer indirimler (-)	(15.984.968)	(13.623.705)
	<u>698.487.046</u>	<u>582.334.134</u>
<b>SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>		
Satışların maliyeti (-)	<u>(545.139.820)</u>	<u>(440.281.775)</u>

**ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER**

Yoktur. (2005: Yoktur)

**37. FAALİYET GİDERLERİ (-)**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2006</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2005</b>
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(6.422.996)	(6.022.993)
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	(69.818.128)	(63.587.579)
Genel yönetim giderleri (-)	(23.301.143)	(21.923.237)
	<u>(99.542.267)</u>	<u>(91.533.809)</u>

**38. DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2006</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2005</b>
<b>DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR VE KÂRLAR</b>		
Diğer gelirler ve kârlar	3.819.922	4.053.019
<b>DİĞER FAALİYETLERDEN GİDER VE ZARARLAR</b>		
Satışa hazır finansal duran varlık değer düşüş karşılığı	(8.121.163)	-
Diğer gider ve zararlar	(6.160.941)	(4.280.490)
	<u>(14.282.104)</u>	<u>(4.280.490)</u>

**39. FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ (NET)**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2006</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2005</b>
<b>FİNANSMAN GELİRLERİ</b>		
Kambiyo kârları	16.698.206	7.514.327
Banka faiz gelirleri	418.633	5.666.889
Satışlar vadeden arındırma faiz gelirleri	13.734.047	8.492.417
	<u>30.850.886</u>	<u>21.673.633</u>
<b>FİNANSMAN GİDERLERİ</b>		
Kambiyo zararları	(10.797.911)	(11.898.081)
İhracat kredileri faiz, kur farkı ve komisyon giderleri	(7.696.910)	(33.079)
Alışların vade arındırma faiz gideri	(4.682.016)	(485.460)
Finansal kiralama faizleri	(90.523)	(94.603)
	<u>(23.267.360)</u>	<u>(12.511.223)</u>
<b>FİNANSMAN GELİRLERİ (NET)</b>	<u>7.583.526</u>	<u>9.162.410</u>

**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**40. NET PARASAL POZİSYON KÂR/ZARARI**

Yoktur. (2005: Yoktur)

**41. VERGİLER****Vergiler**Cari kurumlar vergisi karşılığı (-)  
Ertelenmiş vergi karşılığı (-)

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2006</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2005</b>
	(13.919.939)	(9.014.457)
	4.868.395	3.096.147
	<u>(9.051.544)</u>	<u>(5.918.310)</u>

**42. HİSSE BAŞINA KAZANÇ**

2006 ve 2005 yılları için Şirket hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim hisse başına kâr hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2006</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2005</b>
31 Aralık itibarıyla (toplam) (1.000 Hisse: 1 YTL)	7.441.875	7.441.875
Tedavüldeki hisse senedinin ağırlıklı ortalama adedi (1.000 Hisse)	7.441.875	7.441.875
Net kâr (YTL)	41.874.759	53.535.179
Hisse başına kâr - 100 adet imtiyazlı hisse senedi sahiplerine brüt (YTL)	25.463	29.727
* Hisse başına kâr - adi hisse senedi sahiplerine brüt (YTL)	5,28	6,79
Hisse başına kâr adi hisse senedi sahiplerine (%)	%528	%679

\* 1 Hisse = 1 Lot = 1 YTL eşitliği dikkate alınarak hesaplanmıştır.

**43. NAKİT AKIM TABLOSU**

Nakit akım tabloları mali tablolarla birlikte verilmiştir. İşletme sermayesinde ve diğer yatırım faaliyetlerinde gerçekleşen değişimler dışında nakit akım tablolarında dipnotta açıklanması gereken herhangi bir husus bulunmamaktadır.

**İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2006</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2005</b>
Ticari alacaklar	(44.757.321)	(11.589.525)
Stoklar	(25.743.278)	(14.462.679)
İlişkili taraflardan alacaklar	(945.053)	5.531.751
Diğer alacaklar ve dönen varlıklar	(439.895)	(1.256.455)
Ticari borçlar	(266.061)	(51.484)
İlişkili taraflara borçlar	4.973.445	4.288.956
Alınan avanslar	560.999	(45.876)
Diğer borçlar	(1.777.359)	(1.427.328)
	<u>(68.394.523)</u>	<u>(19.012.640)</u>

**Diğer yatırım faaliyetlerinde gerçekleşen değişimler**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2006</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2005</b>
Uzun vadeli ticari alacaklar	(44.748)	20.864
Diğer uzun vadeli borçlar	(1.059.376)	(406.759)
	<u>(1.104.124)</u>	<u>(385.895)</u>

**44. DİĞER HUSUSLAR**

Yoktur (2005: Yoktur).



**31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**2006 Dönemi Mali Oranlar Tablosu**

	CARİ DÖNEM 31.12.2006	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2005
<b>I- Likidite Oranları</b>		
1- Cari Oran: (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	2,23	4,08
2- Asit Test Oranı: (Dönen Varlıklar-Stoklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1,24	2,43
<b>II- Mali Bünye Oranları:</b>		
1- Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı: (Borçlar Toplamı / Aktif Toplamı)	0,24	0,15
2- Öz Sermayenin Toplam Borçlara Oranı: (Öz Sermaye / Borçlar Toplamı)	3,20	5,74
<b>III- Faaliyet ve Kârlılık Oranları</b>		
1- Satışların Kârlılık Oranı: (Net Dönem Kârı / Net Satışlar)	0,06	0,09
2- Aktiflerin Kârlılık Oranı: (Net Dönem Kârı / Toplam Aktifler)	0,08	0,11
3- Özkaynakların Kârlılık Oranı: (Net Dönem Kârı / Özkaynaklar)	0,11	0,15

**Mali yapı ile ilgili önlemler:**

Şirketimiz, mali oranlara da yansıdığı gibi sağlıklı ve güçlü mali bünyesini 2006 yılında da korumuştur.

**İDARİ FAALİYETLER****Personel ve İşçi Hareketleri:**

31.12.2006 tarihi itibarıyla Şirket'imizde belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1.506 kişidir. Bunlardan 1.161 kişi, Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 337 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 8 kişi ise yabancı personeldir. Ayrıca şirketimizde belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 3 kişidir.

**Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması:**

14.Dönem Toplu İş Sözleşmesi 22.05.2006 tarihinde imzalanmış ve 01.01.2006 / 31.12.2007 tarihleri arasında geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

**Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:**

Şirket'imizin 31.12.2006 tarihi itibarıyla Kıdem Tazminatı yükümlülüğü 13.223.230 YTL'dir.

**Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:**

Şirket'imiz personel ve işçilerine, kanuni tatil ödemesi, 4 maaş ikramiye, yakacak, bayram yardımı, yıllık izin harçlığı, giyim, iş elbisesi, ayakkabı ve temizlik malzemeleri yardımı, tahsil yardımı, doğum, ölüm, evlenme yardımı, yemek ve yol giderleri karşılama gibi menfaatler sağlanmaktadır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

### 1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş., 01 Ocak 2006 - 31 Aralık 2006 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkelerine"ne uyumu ve uygulamıştır.

### 2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirket'imizde, pay sahiplerinin başvuruları ve yatırımcılarla olan ilişkiler, Bütçe ve Finansman Müdürü tarafından yönetilmektedir. Bu kapsamda 2006 yılında 6 yatırımcı kurum ile görüşülmüştür.

İsim: Tevfik Koyutürk  
Telefon: 262 316 57 00  
e-posta: t.koyuturk@brisa.com.tr

İstanbul'da bulunan Genel Müdürlük Ofisi'nde, hisse senedi değişimleri, temmettö ödemeleri gibi konularla münhasıran ilgilenen bir de personel bulunmaktadır.

İsim: Cemal Aydemir  
Telefon: 212 385 84 50 Dahili:28467  
e-posta: c.aydemir@brisa.com.tr

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2006 yılı içerisinde pay sahiplerinden gerek telefonla, gerekse yazılı olarak 125 bilgi talebi gelmiş ve bunlar cevaplandırılmıştır.

Şirket'imizin yıllık faaliyet raporu internet sitemizde yayımlanmakta olup 2005 yılından itibaren pay sahiplerine yapılan duyurular, özel durum açıklamaları ve ara dönem mali tablolar da internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Ana Sözleşme'mizde özel denetçi atanmasına yönelik bir düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içerisinde özel denetçi tayini talebi de olmamıştır.

### 4. Genel Kurul Bilgileri

Şirket'imizin 2005 yılına ait Olağan Genel Kurulu 30.03.2006 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul'da Şirket sermayesinin %89'unu temsil eden 13 hissedar hazır bulunmuştur. Bu toplantıya davet, esas sözleşme hükümleri paralelinde yapılmış ve nam'a yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı için Türk Ticaret Kanunu hükümleri esas alınmıştır. Genel Kurul tarihinden 15 gün öncesinden başlamak üzere denetlenmiş, 2005 yılı rakamlarını içeren mali sonuçlar, İstanbul'daki Genel Müdürlük Ofisi'nde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul esnasında pay sahipleri iki soru sormuşlardır. Söz konusu sorulara cevap verilmiştir. Pay sahiplerinin gündem maddeleri ile ilgili verdikleri öneriler Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir. Önemli nitelikte kararların, özellikle Genel Kurul tarafından alınması konusunda esas sözleşmede ayrı bir hüküm mevcut değildir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul'un iradesini temsil ettiğinden böyle bir düzenlemeye ihtiyaç duyulmamıştır. Genel Kurul tutanakları, 2005 yılından itibaren Şirket'in www.brisa.com.tr internet adresinde yayımlanmaktadır.

### 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşmede imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşmemizde, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır.

### 6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirket'imizin kâr dağıtım politikası, SPK kurallarına ve Şirket Ana Sözleşmesi'ne uygun olarak dağıtılabilir kârın en az %30'u oranında nakit kâr payı dağıtmaktır. Yönetim Kurulu, Şirket'in

istikrarlı bir büyüme gösterebilmesi için gerekli olan fon ihtiyacını göz önüne alarak, her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar ve Genel Kurul'un onayına sunar.

Kâr dağıtımı yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir. Esas Sözleşme gereği 100 adet intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin kârda imtiyazı vardır. Bu imtiyazlar, esas sözleşme hükümleri paralelinde hesaplanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne dağıtılacak kâr esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından karara bağlanmaktadır.

### 7. Payların Devri

Hakim ortaklar olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'ın sahibi oldukları nama yazılı senetlerin devri Esas Sözleşme'de (Madde 31) detaylı olarak açıklandığı gibi bazı kısıtlamalara tabidir. Özet olarak hakim ortaklar hisselerini devrederken öncelikle diğer hakim ortağa teklif etmek zorundadırlar. Hakim ortaklar, nama yazılı hisse senetlerini Sabancı veya Bridgestone veya onların yan şirketleri ve hissedarları ile aynı veya benzeri iştiğal konularında iş yapmak anlamında rakip olan veya rakip olma ihtimali bulunan Üçüncü Kişiler'e devredemez.

Esas sözleşmede diğer ortakların pay devrini kısıtlayacak bir hüküm bulunmamaktadır.

### 8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirket'imizde özel bir bilgilendirme politikası mevcut değildir. Şirket'in üç, altı, dokuz ve onikinci aylar itibarıyla mali tabloları kamuya açıklanmaktadır.

### 9. Özel Durum Açıklamaları

2006 yılında SPK düzenlemeleri uyarınca 16 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Ek açıklama istenmemiştir. Özel durum açıklamaları zamanında yapılmıştır. Dolayısı ile SPK tarafından özel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması nedeniyle uygulanan herhangi bir yaptırım yoktur.

Şirket'imizin hisse senetleri yurt dışı borsalarda kote değildir.

### 10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Brisa internet adresi www.brisa.com.tr'dir. İnternet sitemizin yatırımcı ilişkileri bölümünde; ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, özel durum açıklamaları, yıllık faaliyet raporları, periyodik mali tablo ve raporlar, genel kurul toplantı tutanağı ve katılanlar cetveli yer almaktadır.

### 11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirket'imizde gerçek kişi nihai hakim pay sahibi yoktur. Ortaklık yapısı faaliyet raporlarında ve internet sitesinde yer almaktadır.

### 12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Faaliyet raporunda, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetimde görev alan ve dolayısı ile içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler hakkında bilgi verilmektedir.

### 13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Çalışanlarımıza yönelik olarak bilgilendirme, duyurular, toplantılar ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile gerçekleştirilmektedir. Nihai kullanıcılarla en önemli bağlantı noktamız oluşturan bayilerimizin bilgilendirilmesine yönelik

olarak, internet üzerinden erişimin mümkün olduğu "Bayi Bilgi Sistemi" bulunmaktadır. Bayi Bilgi Sistemi yanında da, bayilerin iş yönetimi için kullandığı ve şirket sistemleri ile entegre Bayi Otomasyon Sistemi (BOS), nihai kullanıcıya ulaşan garanti sistemi (e-garanti), Müşteri Başvuru Yönetimi gibi destekleyici sistemler de bulunmaktadır. Bayilerimize ve kullanıcılarımıza yönelik her türlü bilgi akışı bu kanaldan yapıldığı gibi bölgesel veya tüm bayilerimizi kapsayan toplantılar vasıtası ile de karşılıklı bilgilendirme yapılmaktadır.

Tedarikçilerimizin bilgilendirilmesi, toplantı ve duyurularla gerçekleştirilmektedir.

#### 14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket'imizde, çalışanların ana politikaların oluşumuna katkısı olduğu, politikaların şirket bütününe yayılmasını ve hedeflere dönüştürülmesini, planlanan uygulamaların gerçekleştirilmesini ve uygulama sonuçlarının gözden geçirilerek sürekli iyileştirmenin sağlanmasını teşvik eden bir yönetim modeli uygulanmaktadır. Çalışanlar haricindeki menfaat sahipleri ile (müşteriler, tedarikçiler vb.) ile yapılan toplantılarda belirtilen konular şirket politikalarının oluşumunda dikkate alınmaktadır.

#### 15. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynakları Politika'mızın ana esasları aşağıdaki başlıca dört başlık altında özetlenebilir.

- Brisa'nın uzun dönemli planlarına paralel insan kaynakları plan ve uygulamaları ile yarının ihtiyaçlarını karşılayacak yeterliliğe getirilmesi,
- "Önce İnsan" yaklaşımı, güvenli bir çalışma ortamı ve mükemmellik politikası doğrultusunda çalışanların şirkete bağlılığının, verimliliğinin motivasyonunun ve mutluluğunun sürekliliğinin sağlanması,
- Brisa'nın eleman ihtiyacı ile bireylerin nitelik ve isteklerini dengeleyecek şekilde kişilerin doğru pozisyona doğru zamanda yerleştirilmesi,
- Çalışanların performans ve potansiyellerinin değerlendirilmesi ve şirketin değişken ihtiyaçlarına uygun becerilerinin geliştirilmesi, daha geniş sorumluluklara hazırlanmaları için gerekli olan eğitim ve tecrübelerin kazandırılması.

2006 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda bir şikayet gelmemiştir.

#### 16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Satışlarımızın tutarsal olarak yarıya yakınının gerçekleştiği yurtiçi yenileme pazarında, geniş bir bayi ağı ile nihai müşterilerimize hizmet vermekteyiz. Müşterilerimizle bağlantı noktamız olan bayilerimizin hizmet kalitelerini artırmak için teknik eğitimler verilmekte, yeni bayiler için oryantasyon programları düzenlenmektedir. Bayilerin nihai kullanıcılara davranışlarını incelemek ve gereken iyileştirmeleri sağlamak amacıyla düzenli olarak araştırmalar yapılmaktadır. Garanti uygulamasında yasal gereklilikler eksiksiz olarak yerine getirilmekte ve müşteriye cevap verme süresini kısaltmak amaçlı yeni projeler geliştirilmekte ve uygulamaya alınmaktadır. Gelen şikayet ve öneriler Müşteri Hizmetleri ve Satış Bölümü tarafından titizlikle incelenmektedir. Binek araç kullanıcılarına markalarımızı satın almaları sonrasında "Ücretsiz Yol Yardımı Hizmeti" verilmekte ve sonuçları titizlikle takip edilmektedir.

Ürünlerimiz çeşitli tip ve niteliklerde araç üreten otomotiv firmalarında orijinal lastik olarak kullanılmakta olup, bu lastiklerin büyük bir kısmı ihraç edilen araçlara takılmaktadır. Otomotiv üreticileri ile araçların geliştirilmesi aşamasından başlamak üzere yakın bir iletişim içinde olunmakta ve araç özelliklerine en uygun ürünlerin tedarik edilmesi için gerekli araştırma ve

geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Ürün kalitesinin devamlılığını sağlayarak, müşteri tatminini azami seviyede tutmak için Brisa'ya hammadde, malzeme/ekipman ve hizmet sağlama tedarikçilerimizle işbirliğimiz, karşılıklı güven, sağlıklı iletişim, sürekli gelişimin desteklenmesi, topluma ve çevreye duyarlılık konuları çerçevesinde yürütülmektedir. Hammadde tedarikçilerimizin tümü, belirlenmiş standartlarımıza göre onaylanmış tedarikçilerdir. Brisa müşteri ihtiyaçlarını ön planda tutan tedarikçileri ile uzun süreli işbirliği kurma taraftarıdır. Tedarikçilerimizin performansları sürekli takip edilmekte, sorun var ise iyileştirmeye yönelik faaliyetlere başvurulmaktadır. Ayrıca sistem değerlendirmeleri ile tedarikçilerimizin sistemlerini sürekli gözden geçirmelerine yardımcı olunmakta ve sürekli iyileştirme anlayışı ile destek verilmektedir.

#### 17. Sosyal Sorumluluk

Şirket'imizin Sosyal Sorumluluk Politikası aşağıda belirtildiği gibidir.

- Güvenli ve sağlıklı bir işyeri atmosferi yaratmak ve deneyimlerimizi topluma paylaşmak,
- Çalışanlarımıza, müşterilerimize, ortaklarımıza ve tedarikçilerimize saygı duymak ve değer yaratmak,
- Beğenilen bir işyeri olmak,
- Ürün ve hizmetler ile ilgili konularda müşterilerimize ve topluma gerekli bilgilendirmeleri yapmak,
- Yaşam döngüsü içinde ürünlerimize ve hizmetlerimize sahip çıkmak,
- Kaynakları en etkin şekilde kullanmayı tanımlayan "sürdürülebilir kalkınma", dünya kaynaklarına sahip çıkarak ve doğayı kucaklayan, "sürdürülebilir yaşam" çevre anlayışında olmak,
- Kanun ve yönetmelikler çerçevesinde iş yapmak,
- İş yaşamı ve ilgili her konuda, "fırsat eşitliği" ilkesine sahip çıkmak,
- Çeşitli öğrenme aktiviteleri, etkinlikler ve programlar ile paydaşlarımızın, ailelerimizin bireysel ve grupsal gelişimlerine katkıda bulunmak,
- Sporun gelişimini, sosyal merkezlerin oluşumunu, trafik bilincinin artmasını desteklemek,
- Mükemmellikte öncü olmaya devam etmek ve deneyimleri paylaşmak,
- İş yapış şekillerimizin, kültürümüzün ve yönetim anlayışımızın temellerini oluşturur.

Bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerden başlıcaları aşağıdaki gibi özetlenebilir.

#### Sosyal Amaçlı Pazarlama Kampanyaları

Brisa gerek 'Yol dostu' programlarıyla, gerekse uzun süredir yürüttüğü 'Farım da hep açık, yolum da' kampanyasıyla Türkiye'de trafik sorunlarına karşı bilinç uyandırma görevini sürdürmeye devam etmektedir.

#### Brisaspor

1982'de Lassaspor ismiyle kurulan Brisaspor, bisiklet sporunda Kocaeli ili ve çevre illerde yaşayan çocuklara ve gençlere spor olanaklarının sağlanmasını hedeflemektedir. Brisaspor ayrıca gerek ülke çapında, gerekse yurt dışında ülkemizi bisiklet branşında temsil etmeye, sporu ve spor anlayışını oluşturmaya ve desteklemeye devam etmektedir.

#### Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na katkı

Şirket'imizin esas sözleşmesi gereği Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na kâr payı katkısı yapılmaktadır. Vakfın temel kuruluş amacı, halka ve gençliğe yaygın bir hizmet götürmek, ülkenin sosyal ve kültürel yönden gelişmesine katkıda bulunarak, devletin bir kısım yükümlülüklerini üstlenmektir.



### Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği

Tamamıyla Brisa çalışanlarının katılımıyla ve objektif kriterler çerçevesinde 180 öğrenciye burs olanağı sağlanmış olup, bu sosyal katkı uygulamasına devam edilmektedir.

### 18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

İcracı olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri

Başkan	:	Güler SABANCI
Başkan Yardımcısı	:	Takashi URANO
Üye	:	Faruk BİLEN
Üye	:	Turgut UZER
Üye	:	Yujiro KANAHARA
Üye	:	Mustafa BAYRAKTAR

İcracı Yönetim Kurulu Üyeleri

Üye	:	Bülent SAVAŞ, Genel Müdür
Üye	:	Kunitoshi TAKEDA, İcra Koordinatörü
Üye	:	Junichi OTSUKA, Teknik Gruplar Yönetimi

Brisa, Sabancı Holding ve Bridgestone Corporation'ın ortak bir girişimidir. Ortak yönetim gereği Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine Genel Kurul tarafından izin verilmiştir.

### 19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Yönetim Kurulu üyelerinin nitelikleri, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5. maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir. Esas sözleşmede Yönetim Kurulu Üyelerinde aranan asgari niteliklere ilişkin bir bölüm yoktur.

### 20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Brisa misyonu, vizyonu, değerleri ve politikaları, her yıl üst yönetimce gözden geçirilmekte, bu doğrultuda oluşan stratejik hedefler, yıllık toplantılarda çalışanlar ile paylaşılmakta ve Brisa internet sitesinde yer almaktadır.

Brisa misyonu ve vizyonu doğrultusunda İcra Komitesi tarafından belirlenen stratejik hedefler Yönetim Kurulu'nda görüşülerek onaylanmaktadır. İcra Komitesi, Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Finansman Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı, Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı ve Mali İşler Yardımcısı'ndan oluşmaktadır.

Yılda en az dört defa, Yönetim Kurulu toplantılarında belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş dönem performansı gözden geçirilmektedir.

### 21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Esas sözleşme gereği kurulmuş olan ve üyeleri; Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Finansman Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı, Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı ve Mali İşler Yardımcısı'ndan oluşan İcra Komitesi Şirket'in tüm risklerini etkin olarak kontrol etmekte olup Yönetim Kurulu'nca ayrıca bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasına yer verilmemiştir.

### 22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Esas Sözleşme'de ayrıca özel bir açıklama yapılmamıştır.

### 23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu, 2006 yılı içinde 5 adet yüz yüze, 9 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 14 toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu gündemi her üyeye, toplantı gününden en az 10 gün önce bildirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşme gereği Yönetim Kurulu'nda kararlar dokuz üyeden altı veya daha fazla üyenin olumlu oyu ile geçerlilik kazanır.

2006 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konularda yönetim kurulu toplantılarına, mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri gündem dışında bir soru sormamışlardır.

### 24. Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine Genel Kurul tarafından izin verilmiştir. Bu durum nedeniyle çıkar çatışması yaşanmamıştır.

### 25. Etik Kurallar

Brisa Değerleri başlığı altında toplanmış olan yaklaşımlar dizini Brisa çalışanlarının uyması gereken etik kuralları ifade etmektedir. Brisa Değerleri şirket çalışanlarına duyurulmakta ve Brisa internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

Ayrıca Brisa çalışanlarına yönelik olarak etik kurallar ve davranışlar şirket kurallı oluşturulmuş ve yayımlanmıştır.

### 26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim kurulunda oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite'nin üç üyesi bulunmaktadır. Üyelerden ikisi icracı olmayan Yönetim Kurulu üyesidir.

Denetimden Sorumlu Komite 2006 yılında dört defa toplanmıştır.

### Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

Takashi Urano, Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Turgut Uzer, Yönetim Kurulu Üyesi  
Kunitoshi Takeda, Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu kurumsal yönetim ilkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat ilgilendiğinden ayrı bir komite kurulmasına gerek görülmemiştir.

### 27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyelerine esas sözleşmenin kâr dağıtımına ilişkin ilgili 28'inci maddesinde belirtilen yöntemlere göre kâr payı ödemesi Genel Kurul kararı ile yapılmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmemekte ve borç verilmemektedir.

## KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Yönetim Kurulu olarak Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış Muhasebe Standart'larına göre hesaplanmış 01.01.2006 - 31.12.2006 dönemi Bilanço kârımız olan 50.926.303,03 YTL'nin Esas Mukavelenamemizin 28'inci maddesi gereği aşağıda tabloda görüldüğü şekilde;

### BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2006 TARİHİ İTİBARIYLA KÂR DAĞITIM TABLOSU

	31.12.2006 YTL	31.12.2005 YTL
<b>A- DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI</b>		
1- DÖNEM KÂRI	50.926.303,03	59.453.488,74
2- ÖDENECEK VERGİLER (-)	(9.051.544,45)	(5.918.310,00)
- Kurumlar Vergisi	(9.051.544,45)	(4.422.549,00)
- Gelir Vergisi Kesintisi	-	(1.495.761,00)
3- BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
4- NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	41.874.758,58	53.535.178,74
5- ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	(10.921.266,87)	(19.033.228,05)
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	(8.374.951,72)	(16.060.553,62)
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	(2.546.315,15)	(2.972.674,43)
6- YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	(135.000,00)	(270.000,00)
7- ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	(26.973.954,53)	(29.334.883,88)
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	(26.973.954,53)	(29.334.883,88)
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
8- İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	(3.765.812,77)	(4.826.601,82)
9- OLAĞANÜSTÜ YEDEK AKÇE (-)	(78.724,41)	(70.464,99)
<b>B- HİSSE BAŞINA KÂR</b>		
1- Adi Hisse Senedi Sahiplerine (YTL %)	5,28 / %528	6,79 / %679
2- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (YTL)	25.463,15	29.726,74
<b>C- HİSSE BAŞINA KÂR PAYI</b>		
(*)1- Adi Hisse Senedi Sahiplerine (YTL %)	4,75 / %475	6,10 / %610
2- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (YTL)	25.463,15	29.726,74

tefrikine ve 7.441.875.- YTL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine % 475 oranında toplam 35.348.906,25 YTL, imtiyazlı hisse senedi sahiplerine 2.546.315,15 YTL ve Yönetim Kurulu üyelerine 135.000.- YTL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına, ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak % 15 gelir vergisi stopajı yapılmasına, tam mükellef kurum ortaklarımıza 4,75 YTL brüt = net kâr payı, diğer ortaklarımıza ise brüt 4,75 YTL, net 4,0375 YTL kâr payı ödenmesine karar vermenizi teklif eder, saygılarımızı sunarız.

(\*) 1 Hisse = 1 YTL = 1 Lot eşitliği dikkate alınarak hesaplanmıştır.

**DENETÇİ RAPORU****Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Yıllık Olağan Genel Kuruluna**

Ünvan	: Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	: İstanbul
Sermayesi	: 7.441.875.-YTL
Faaliyet Konusu	: Taşıt tekerlek lastikleri imalatı ve satışı
Denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları	: Fuat Öksüz – Hirofumi Nakamura – Mehmet Bingöl. Görev süremiz 1(bir) yıldır. Şirket ortaklığımız yoktur. Şirket personeli değiliz.
Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantılarının sayısı	: 4 (dört) defa Yönetim Kurulu'na katılmış, 6 (altı) defa Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç.	: Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3., 6.,9. ve 12. ayların ilk haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış, tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü maddesinin 1'inci fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	: 4 (dört) defa kasa sayımı yapılmış ve mevcut kayıtlara uygun bulunmuştur.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü maddesinin 1'inci fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	: Her ayın ilk iş gününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tespit edilmiştir.
İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	: Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2006 - 31.12.2006 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz 31.12.2006 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu, 01.01.2006 - 31.12.2006 dönemine ait gelir tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kâr dağıtım önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

**DENETİM KURULU**

Fuat ÖKSÜZ

Hirofumi NAKAMURA

Mehmet BİNGÖL







BRISA BRIDGESTONE SABANCI  
LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**Merkez Ofis:**

Alikahya Mevkii 41220 İzmit / Kocaeli  
Tel: (0262) 316 40 00 Faks: (0262) 316 40 40

**Genel Müdürlük Ofisi:**

Sabancı Center Kule: 2 Kat: 3  
34330 4. Levent / İstanbul  
Tel: (0212) 278 00 21 Faks: (0212) 28116 81

**Pazarlama ve Satış Ofisi:**

Kısıklı Caddesi Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak  
No: 2/1 34662 Altunizade / İstanbul  
Tel: (0216) 544 35 00 Faks: (0216) 544 35 35